

實驗林管理處 114 年 7 月~12 月工作報告

一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

(一)經營管理組

1.租約管理

- (1)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已由東勢林場協調拆屋還地，並通知繳交土地使用補償金。另已續約 1 戶，申請放棄承租，已公告收回林地。
- (2)東勢林場內承租人申請放棄承租，114 年 7~12 月共 5 筆契約內土地，已公告收回林地。
- (3)東勢林場內承租人申請名義變更，114 年 7~12 月共 7 筆契約變更名義，已完成契約變更。
- (4)東勢林場果實分收代金，已於 114 年 9 月底完成收繳入庫。
- (5)東勢林場特 6 戶(目前僅剩 2 戶)之林地租金，已於 114 年 9 月底完成收繳入庫。
- (6)114 年度暫准租地租金，已於 114 年 12 月全數收繳入庫。
- (7)臺南市政府承租新化林場內土地之行政契約，土地租金已於 114 年 12 月已收繳入庫。
- (8)經濟部地質調查及礦業管理中心申請續租惠蓀林場內林地，已於 114 年 11 月完成續約。
- (9)台灣自來水股份有限公司第六區管理處申請續租新化林場內林地，已於 114 年 10 月完成續約。
- (10)台灣電力公司申請續租林場內林地，114 年 7~12 月，已完成 2 筆契約續約。

2.林地管理

- (1)教育部函請提報 114 年 1~6 月教育部列管之國有公用不動產被占用執行情形，114 年 8 月已填報完成並至教育部參加檢討會完竣，後續依會議紀錄續辦。
- (2)台灣電力公司南投區營業處函請本處，因應汛期將至加強修剪轄管妨礙配電線路之樹木，避免影響供電安全，已通知惠蓀林場知照。
- (3)農業部林保署函請本處提供實驗林地範圍圖資，以供林業研究參考，已提供該署完竣。
- (4)農業部林保署南投分署函送 114 年度南投分署轄內(魚池仁愛埔里地區)災害緊急處理與維護工程」第五期派工指示單，協助惠蓀林場北港溪與楊岸溪口之治理作業，已完成協助工作。
- (5)農業部農村水保署臺南分署為執行臺南市新化區「虎源溪(大坑尾段)野溪治理工程」，需使用新化林場土地，已函復同意使用。
- (6)函請農業部農村水保署臺南分署，協助新化林場虎源溪之擋土牆因災損進行治理，已完成現地勘查。
- (7)地政事務所通知進行林地鑑界工作，114 年 7~12 月共計 2 筆，已派員協助鑑界。
- (8)臺南市新化區公所函報新化林場內中興段 538 地號有喬木枝條突出路面、遮蔽路燈，現有影響用路人安全，已完成修枝工作。
- (9)臺南市議員余祝青、立法委員林俊憲服務處函請本處，辦理新化區中興段 280 地號，因現況路面破損嚴重，易造成民眾往來危險，請相關單位與會現勘，已配合現勘，後續配合臺南市政府規劃辦

理。

- (10)臺南市議員余祝青函送民眾陳情，新化區礁坑里農路邊坡有崩塌情形，恐影響通行安全，已配合現勘，後續配合臺南市政府規劃辦理。
- (11)林宜瑾立法委員服務處為尋求於新化林場內中興段 743 地號，架設通訊基地台可行性，以增進大坑里附近地區收訊訊號，辦理會勘，已配合辦理，後續依各電信公司需求辦理。
- (12)林保署南投分署召開 114 年度防汛聯繫會議，函送會議紀錄，已轉請惠蓀林場參辦。
- (13)惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，本處已於 114 年 11 月召開第 2 次共管會議，後續依會議紀錄辦理。
- (14)惠蓀林場原住民族地區共同管理會 114 年第 3 季執行成果，已彙整完竣。
- (15)本處申請 FSC 國際永續森林認證，擴項 FM/COC 年審工作及 COC 產品鏈認證，已於 114 年 12 月審核通過，後續進行產品推廣工作。
- (16)監察院函送糾正本校惠蓀林場位於原住民族地區之土地及自然資源，從事教學研究，卻未依法與當地原住民族建立共管機制(案號:114 教正 17)，及興大惠蓀林場就歸還、分享共管決策權及增劃編原住民保留地發生爭議等情案進行調查併檢附調查意見(案號:114 教調 25)。本處已擬定改善與處置計畫書及改善計畫書送教育部核定轉送監察院。後續依計畫書辦理。

3.森林保護

- (1)林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 114 年 7~12 月止，共巡護約 218 人次。
- (2)惠蓀林場 114 年 3 月發現貴重木遭盜採案件，已向地檢署告發，經法院審理，114 年 11 月嫌犯一審全遭判刑。目前嫌犯上訴二審中。
- (3)內政部警政署保安警察第七總隊第七大隊偵辦新化林場 2002 號水源涵養保安林（臺南市新化區中興段 603 地號）遭民眾擅開道路及整地案，114 年 10 月已配合調查偵辦。
- (4)內政部國土管理署環境敏感地區單一窗口查詢作業 114 年 7~12 月，向本處查詢案件計有 2 件，已於線上回覆完竣。
- (5)內政部國管署城鄉分署函送 114 年度國土利用監測整合作業，114 年 7~12 月發現變異點共 3 處，已函請林場查核該地並配合主管機關現勘。
- (6)臺灣南投地方檢察署於 114 年 11 月召開 114 年度南投地區查緝國土保育及環保犯罪業務聯繫會議，已派員參加，後續依會議紀錄辦理。
- (7)臺灣高等檢察署辦理「檢察機關查緝國土保育及環保犯罪行動方案」，函請更新聯繫名冊，已於 114 年 12 月回覆名冊完竣。
- (8)林道系統維護：
 - A. 惠蓀林場關刀山林道，已辦理 112、113、114 年度維護開口契約採購，114 年度第 2 施作已於 11 月 1 日申報開工，目前進行驗收工作。
 - B. 114、115 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約，完成發包工作。114 年 7~12 月惠蓀林場未有明顯災損未使用該開

口契約。

- (9) 森林火災業務整備工作，已配合農業部林業及自然保育署辦理各項工作：
- A. 農業部於 114 年 8 月召開 114 年度「森林火災災害防救業務計畫」修訂研商會議，已派員參加，後續依會議紀錄辦理。
 - B. 林保署南投分署於 114 年 10 月召開 114 年度森林火災防救座談會，已派員參加，後續依會議紀錄辦理。
 - C. 林保署南投分署函於 114 年 10 月辦理 114 年度森林火災緊急應變指揮系統(ICS)教育訓練，已請惠蓀林場派員參訓。
 - D. 林保署南投分署函訂於 114 年 11 月召開 114 年度森林火災防救業務交流會議，已派員參加。
- (10) 114 及 115 年度惠蓀林場凌雲斷崖附近道路災後復建工程設計、監造技術服務開口契約，完成發包工作，目前與承包商簽約中。

(二) 育林組

1. 苗圃育苗

- (1) 惠蓀林場培育苗木：咖啡 1,267 株、無患子 1,253 株、台灣欒樹 314 株、樹蘭 139 株、台灣肖楠 573 株、山櫻花 893 株、流蘇 52 株、金毛杜鵑 835 株、落羽松 542 株等。
- (2) 新化林場培育苗木：大葉桃花心木 2,800 株。
- (3) 東勢林場培育苗木：大葉桃花心木 74 株、落雨松 1,035 株、榔榆 116 株、池杉 125 株、土肉桂 208 株、紅竹 140 株、變葉木 150 株。

2. 計畫之造林地新植及撫育

- (1) 執行 114 年度「植樹造林示範計畫」，林保署補助經費補助 7,256 萬元，執行撫育面積 1.83 公頃。
- (2) 執行台灣工藝研究發展中心「安南漆復育計畫」，於東勢林場新植安南漆 1.2 公頃，共計 1,250 株。
- (3) 執行誠美科技公司 114 年新化林場沖濺池畔新植造林計畫。

3. 林產物利用

- (1) 惠蓀林場 50 號造林進行每木調查，共計 3,770 株、平均胸高直徑 13.4 公分，樹高 16 公尺，每公頃林木蓄積量約 250 立方公尺。
- (2) 惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區整枝、修剪、刈草工作，咖啡豆已通過 FSC/COC 認證。

(三) 森林育樂及推廣組

1. 執行林保署補助計畫：執行「優質森林經營示範計畫」(核定 50 萬元) 及「優質森林輔導推廣培育計畫」(核定 100 萬元)。於 11 月 28 日假惠蓀林場辦理「森林經營示範及技術觀摩研習」，共 23 位相關人員參與，強化專業技術與推廣。
2. 志工應用管理
 - (1) 獎勵：協助志工開立服務績效證明書，已申請衛福部志願服務獎勵。
 - (2) 管理：衛福部志願服務資訊整合系統已完成權限申請並建置志工資料，志工服務時數得以整合申請志工榮譽卡等獎項。
 - (3) 訓練：培訓志工導覽技巧與戶外急救應變，業於 10 月新化辦理 1 場及 11 月惠蓀辦理 1 場完竣。
 - (4) 保險：志工意外團體保險於共同供應契約採購，由新光產物保險公司承保。

- (5) 114 年森林志工值勤人數：惠蓀林場 91 人、新化林場 20 人。
 - (6) 114 年惠蓀林場由志工協助進行蝴蝶生態監測計畫。
 - (7) 獎勵：於木文化節開幕活動中表揚服勤績優志工，增添志工榮譽感與參與動力。
3. 暑期營隊
- (1) 114 年結案：完成三梯次營隊，針對受颱風影響之梯次完成退費作業，全案課程及雜支費用均已於 8 月底完成核銷。
 - (2) 115 年規劃：初步規劃維持四梯次(惠蓀、新化各 2 梯)，為確保互動品質與安全，招生人數調整為每梯 36 人，惠蓀課程擬導入「登山安全」，新化聚焦在人文體驗及攀樹體驗，並增設 8 月預備梯次以應對天候變數。
4. 推廣行銷與商品開發
- (1) 大型活動設攤：10 月配合校慶及茶工藝交流活動設攤，推廣林下經濟產品及 DIY 體驗(生態瓶、麋鹿杯架)，合計營收約 4.2 萬元，有效提升品牌能見度。
 - (2) 文創出版與採購：完成年度推廣筆記本設計印製；新版制服外套於 11 月底完成交貨驗收；持續開發林場微醺系列酒標與包裝設計。
 - (3) 社群經營：11 月 FB 粉絲專業觸及數達 12,000 次(成長 41.9%)，透過持續發布活動成果與林場景色維持社群熱度。
5. 惠蓀及新化林場遊客團體傷害保險
- (1) 113-114 年度合約(兆豐產物)於 114 年 7 月 31 日屆滿。
 - (2) 114-115 年度合約由新光產物保險得標，履約期自 114 年 8 月 1 日至 115 年 7 月 31 日，保費單價降至 5.3 元，相較前期節省約 12% 經費。
6. 惠蓀及新化林場公共意外責任保險
- (1) 現行合約由新光產物保險執行，履約至 114 年 12 月 31 日期間無出險紀錄。
 - (2) 完成下期(115 年度)招標作業，由新光產物續保，投保範圍新增埔里連絡站，決標金額較前期大幅節省約 50%。
7. 希望之樹點燈活動：
- 業於 12 月 19 日圓滿辦理完成，媒體露出 12 則，台視新聞 1 則。並邀請周邊部落互助國小學員演出。
8. 辦理 114-116 年度臨時用水執照申請及水權履約事宜。
9. 終身學習網上傳本處年度環境教育計畫，12 月完成提報。

(四) 研究發展組

1. 教學實習

- (1) 114.06.21-07.03 本校森林學系於惠蓀林場辦理育林學、測計學、樹木學等實習課程。
- (2) 114.07-08.01；114.08.05-08；114.08.12-15；114.08.26-29 本校通識中心於惠蓀林場辦理通識課程四梯。
- (3) 114.06.13 及 07.07 國立成功大學於新化林場辦邊界對話：獮猴、森林與我們踏查課程，並自 114 年 9 月 13 起至 12 月 27 日止每週六於新化林場辦理踏溯台南教師培訓課程。
- (4) 114.07.01-03 苗栗農工於惠蓀林場辦理樹木學課程。
- (5) 114.09.01-07 本校附屬高級農業職校森林科於惠蓀林場辦理樹木學實習。
- (6) 114.09.01-07 嘉義大學森林學系於惠蓀林場辦理樹木學實習。

- (7) 114.10.24-26 本校森林學系於惠蓀林場辦理學生實習課程。
- (8) 114.11.7-8 本校生命科學系許秋容老師於惠蓀林場辦理植物分類學實習。
- (9) 114.12.11-12 國立苗栗農工於惠蓀林場辦理植物識別實習課程。
- (10) 114.12.13-14 淡江大學蕭文偉老師於惠蓀林場辦理森林生態樹木保護課程。
- (11) 114.12.29-115.01.01 本校昆蟲學系於惠蓀林場辦理昆蟲學實習。

2. 試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 111.08.01-114.12.31 本校水保學系宋國彰老師於惠蓀林場辦理極端氣候事件後森林地區土砂災害潛勢變化調查。
- (2) 114.05.06-114.12.31 國立成功大學生科學系陳一菁老師於惠蓀林場辦理非保育蝶類採集研究調查。
- (3) 113.11.01-114.10.31 彰師大生物學系林宗岐老師於惠蓀林場進行八侵紅火蟻防除計畫。
- (4) 114.03.01-11.30 本校土環系賴鴻裕教授於惠蓀林場進行土壤採樣調查。
- (5) 114.07.17-18 本校水保學系陳樹群老師於惠蓀林場辦理蘭島溪土砂流動試驗。
- (6) 114.05.21-114.12.31 本校森林系柳婉郁老師於惠蓀林場進行新植造林之碳匯與生態效益研究調查。

3.114 年度本處補助計畫共計 7 案：

- (1) 蘇鐵蕨伴生植群調查-曾喜育(森林學系)。
- (2) 惠蓀林場吉丁蟲 (*Lamprodila (Palmar) taiwania*)、小蠹蟲 (*Xylosandrus spp.*) 類調查與台灣杉 (*Taiwania cryptomerioides*) 異常相關性探討-莊益源(昆蟲學系)。
- (3) 新化林場中大型哺乳動物與地棲性鳥類調查-陳相伶(森林學系)。
- (4) 惠蓀林場森林遊樂區螞蟻調查-陳相伶(森林學系)。
- (5) 台灣杉萎凋症狀相關真菌多樣性調查-王智立(植病學系)。
- (6) 林間微觀世界探索：以蝴蝶、甲蟲與蟲癟為核心的科普教育資源調查計畫-黃紹毅(昆蟲學系)。
- (7) 以核磁共振儀進行香杉之精油成分解析-簡世昌(實驗林管理處)。

(五) 總務組

1. 「惠蓀林場植物方舟主體新建工程」及「惠蓀林場水土保持、廁所、景觀等附屬設施工程」二案目前進行滯洪池等水保設施施工，其中「惠蓀林場植物方舟主體新建工程」預定進度 59.48%、實際進度 49.67%，「惠蓀林場水土保持、廁所、景觀等附屬設施工程」預定進度 51.02%、實際進度 42.52%，已請監造單位會同施工廠商研議進度躉趕，廠商將加派人力因應。
2. 「新化林場方舟計畫暫存場新建工程」案於 114 年 10 月 2 日辦理第三次開標作業，惟無廠商投標而流標。經設計單位重新檢討預算且經審核簽准後，本案於 114 年 11 月 6 日上網公告、114 年 11 月 17 日截止投標，114 年 11 月 18 日辦理開標並決標，由岳鼎營造有限公司以新台幣 689 萬元整得標。
3. 辦理「惠蓀林場雙十字溫室植栽景觀委託規畫設計監造」採購案招標作業，本案於 114 年 10 月 16 日上網公告、114 年 10 月 27 日截止投標，114 年 10 月 28 日辦理資格審查作業，計 1 家廠商投標且資格符合招標

- 規定，經評審結果由莊建德建築師事務所取得優先議價權，且於 114 年 11 月 26 日完成議價作業，目前訂約中。
- 4. 辦理「國立中興大學新化林場學生實習館變更使用併室內裝修工程委託規畫設計監造」招標作業，本案因修正招標文件而廢標。本案已於 114 年 11 月 5 日第三次上網招標，114 年 11 月 17 日截止投標，114 年 11 月 18 日辦理資格審查作業後，4 家廠商符合招標文件規定，2 家不合格，且於 114 年 12 月 4 日辦理評選會議，經評選由陳清乾建築師序位第一，取得優先議價權。
 - 5. 辦理「114 年度惠蓀林場紅磚區廣場周邊設施及建物整修工程委託規畫設計監造」採購案，本案於 114 年 10 月 17 日召開評選會議，經評選結果由葉泰利建築師事務所取得優先議價權，且於 114 年 10 月 27 日完成議價作業，目前規劃設計中。
 - 6. 辦理「惠蓀林場木材科學館整修工程」招標作業，本案於 114 年 10 月 20 日辦理開標作業，惟無廠商投標而流標，業務單位將函請設計單位重新檢討預算後，重新辦理招標作業。
 - 7. 有關辦理旅館登記部分，南投縣政府觀光處已於 114 年 11 月 28 日現地會勘梧桐、紅檜及翠竹等建物，經會勘後紅檜及翠竹部分需補正防火材料資料後，縣府再續行辦理。
 - 8. 辦理「114 年度惠蓀林場希望之樹燈光裝置」採購案，本案於 114 年 10 月 14 日下午辦理資格審查，計 2 家廠商投標，其中 1 家符合招標規定、1 家不合格，且於 114 年 11 月 14 日辦理完成評審作業，經評審結果，由某某米有限公司取得優先議價權，並於 114 年 10 月 17 日完成議價作業，目前合約執行中。
 - 9. 辦理「新化林場無障礙網站建置案」採購案於 114 年 10 月 20 日辦理資格審查作業，計 7 家廠商投標，資格皆符合招標文件規定。且於 114 年 10 月 28 日辦理評審作業，經評選結果由國際暢行科技有限公司取得優先議價權，且已於 114 年 11 月 12 日完成議價作業，目前合約執行中。
 - 10. 辦理「惠蓀林場房屋公共設施維護開口契約」採購案第上網公告作業，本案於 114 年 12 月 02 日上網公告、114 年 12 月 10 日截止投標，並於 114 年 12 月 11 日辦理開標作業。
 - 11. 辦理「惠蓀林場楓林山莊及小木屋變更使用併無障礙改善委託技術服務」上網公告作業，本案於 114 年 11 月 12 日上網公告、114 年 11 月 24 日截止投標，計 1 家廠商投標，經資格審查後符合招標文件規定，並於 114 年 12 月 11 日辦理評審作業。
 - 12. 辦理「115 年及 116 年會計帳務資訊管理系統租賃採購案」招標作業，本案於 114 年 10 月 27 日辦理議價，廠商艾富資訊股份有限公司以新台幣 619,800 元整低於底價得標。
 - 13. 依資通安全責任等級 C 級之公務機關應辦理事項規定，內部資通安全稽核應 2 年辦理 1 次，本組已於 114 年 11 月 28 日於本處及惠蓀林場辦理實地內部資通安全稽核，新化林場書面稽核，感謝各單位協助配合辦理。
 - 14. 114 年度檔案管理工作計畫執行經檢討皆依計畫執行完成，並已簽准辦理 115 年度檔案管理工作計劃。
 - 15. 國家植物園方舟計畫(第二期)至 10 月底資本門分配數為 150 萬、實支 8,812,272，執行進度為 587%。經常門分配數為 800 仟元、實支數為 5,058 仟元，執行進度為 623.23%。

16. 辦理「114 年度惠蓀林場餐廳旁走廊整修工程」採購案第上網公告作業，本案於 114 年 11 月 26 日上網公告、114 年 12 月 09 日截止投標，並於 114 年 12 月 10 日辦理開標作業。
17. 辦理「115 年惠蓀林場、新化林場及埔里連絡站公共意外責任保險」招標作業，本案由新光產物保險股份有限公司台中分公司報價新臺幣 28 萬 9,560 元整得標，契約起訖 115 年 1 月 1 日至 115 年 12 月 31 日止。
18. 辦理「114 年度興大實驗林管理處冬季勤務用制服外套採購」採購作業，本案於 114 年 09 月 17 日上網公告、114 年 09 月 22 日截止投標，計 1 家廠商投標，資格符合招標規定，經 114 年 9 月 25 日評選結果優力紡企業有限公司獲得優先議價，且於 114 年 10 月 2 日廠商減價至新台幣 71 萬低於底價，主持人宣布決標議價完成，廠商已完成履約，現辦理驗收作業中。

(六)主計室

1. 114 年 7 月~114 年 11 月每月編製農林畜牧作業基金會計月報。
2. 114 年 7 月編製 114 年度附設農林畜牧作業組織半年結算報告。
3. 114 年 9 月彙編 115 年財務規劃報告書-農林畜牧作業基金。
4. 114 年 9 月彙整 115 年度立法院預算評估問卷-農林畜牧作業基金。
5. 114 年 9 月彙整校務評鑑報告書屬農林畜牧組織待釐清問題。
6. 114 年 11 月彙整 115 年度立法院預算題目-農林畜牧作業基金。
7. 114 年 11 月辦理農林畜牧作業組織出納會計事務查核。
8. 114 年 11 月編製 115 年度農林畜牧作業組織歲出預算分配表。
9. 114 年 12 月編製 115 年度農林畜牧作業組織第一期(上半年)收支估計。
10. 114 年 12 月彙整 116 年度收入支出概算表。
11. 本處 114 年度截至 11 月底止，經常收入 1 億 2,848 萬 7,613 元，經常支出 1 億 4,553 萬 8,479 元，短绌 1,705 萬 866 元(內含不影響現金流出(入)之折舊、折耗及攤銷費用 2,551 萬 5,965 元、雜項費用 307 萬 1,532 元、受贈收入 3,410 元)，截至本月止淨現金流入 1,153 萬 3,221 元(不含資本支出)。

(七)人事室

1. 辦理人員甄補案件共 4 案
 - (1) 114.08.21 進用東勢林場助理技術師洪苡薰；
 - (2) 114.08.02 技佐內陞葉玲薇(原職改派)；
 - (3) 114.11.24 進用行政書記王幸瑜；
 - (4) 114.12.02 技正外補吳佾鴻。
2. 辦理 114 學年公務人員考績暨甄審委員會、工友考核委員、約用職員考核委員會、勞工申訴評議委員會改選，聘期自 114 年 8 月 1 日至 115 年 7 月 31 日止。
3. 訂定「國立中興大學實驗林管理處與技工協商延後退休年齡審核作業要點」，並經教育部 114 年 9 月 8 日臺教秘(一)字第 1140094673 號函備查。
4. 辦理本處同仁 114 學年度第 1 學期子女教育補助費(共 10 人)，合計 160,800 元，業於 114 年 9 月 27 日入帳。
5. 辦理本處職員員額編制表修正案(技士 1 人改置技正)，業經教育部核定自 114 年 10 月 1 日生效，並經考試院 114 年 10 月 21 日考授銓法四字第 1145882343 號函核備。
6. 辦理本處 114 年度退休技工工友、遺族及其他人員照護中秋節慰問金發放計 10 人。

7. 核定技工林劍琛115年1月16日命令退休案。
8. 辦理技工張茂榮留職停薪，期間自114年11月1日起至114年12月31日止，另張員114年另予考核業已依規定辦理並簽奉核定在案。
9. 辦理技工郭雨德延後退休年齡案，核定延後退休至116年1月15日，並經教育部114年12月8日臺教秘(一)字第1140128580號函備查。
- 10.修正本處組織規程第4、8、9條條文，業經114年10月14日第第110次校務會議審議通過，另配合組織規程修正併案辦理職員員額編制表修正(人事室主任及主計室主任職務列等調整為薦任第7職等至薦任第8職等)，前揭修正案業經教育部114年12月15日臺教高(一)字第1140120461號函核定自114年12月12日生效。
- 11.辦理契約進用職員114年年終考核及續聘案，業於114年12月11日召開約用職員考核委員會審議。
- 12.辦理職員及技工114年度不休假加班費及休假補助費結算發放作業。
- 13.辦理職員及技工114年年終考績(核)作業。

(八)惠蓀林場

1. 1143年79月~114年11月底總營收 ~~29,887,53922,366,984~~ 25,017,686元，較去年同期總營收 ~~18,611,951~~ 27,433,922 ~~28,847,849~~ 元，減少 2,416,236 ~~1,039,690~~ ~~375503~~ 元。114年7月~114年12月底總入園人數總計 58,243 人，較去年同期入園人數 56,167 人，增加 2,076 人。辦理育苗作業、苗圃管理、造林撫育及咖啡樹撫育作業。
2. 辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道、肖楠保護區路段、50 號造林地、關刀山-丁字山-小出山路線巡護、合水溪保護所、有勝山等深山巡護工作，積極巡視場區各林班、調查貴重木分布，防範盜伐等不法情事。
3. **支援教學研究共計 62 梯，計 248326 人。**
4. **推廣服務共計 112417 梯，計 6,5716,176 人。**

已註解 [字樣1]: 參考處務會議資料，更新團體統計 excel
表格

(九)新化林場

1.營收及入園人數

新化林場 114 年 7 月至 12 月入園人數總計 40,205 人，較 113 年 7 月至 12 月入園人數 36,262 人增加 3,943 人，入園人數成長 10.87%。營收總計 6,274,199 元，較去年同期營收 5,968,183 元增加 306,016 元，營業績效成長 5.13%。

2.辦理團體活動共計 40 梯，計 2,630 人次。

(十)東勢林場

1. 每週於 8 處廢棄物監測點進行 2 次拍照換電池。
2. 辦理黃錦全 (黃俊欽)、吳海水 (吳明勳)、林永茂 (陳玉秀)、朱方阿品 (朱光華)、林佳樺 (徐梓翔)、張道庭 (張文科) 及陳碧珠 (劉淑貞) 承租權繼承轉讓案。
3. 辦理劉杰薪、劉俊豪、張豐昌、劉慶華及曾銘哲承租權放棄案。
4. 辦理未續約之暫准租賃地特 1 戶及特 2 戶訪談工作計 3 次。
5. 完成森林防火宣導布條移設 2 處，計 2 次。
6. 完成造林植樹示範計畫刈草撫育作業 2 次，面積 1.1516 公頃。
7. 完成漆樹復育計畫安南漆造林地植穴整理及刈草作業 2 次，面積 1.2341 公頃。
8. 完成 14 林班土肉桂造林地植穴整理 1 次及機械刈草 2 次。

(十一)文山林場

1. 114 年 7 月至 114 年 12 月持續進行例行巡視業務。巡視狀況皆無異常。
2. 持續辦理森林火災民眾宣導布條、文宣設置。
3. 配合森林護管業務，每周上傳護管照片。
4. 114 年 7 月~114 年 12 月，已填報「森林經營對環境影響監測表」、「森林經營對社會影響監測表」共 6 次。
5. 協助辦理惠蓀林場木文化節、希望之樹活動。
6. 114 年 11 月補植台灣山茶，朝林下經濟規劃。目前新植樹苗生長良好。
7. 114 年 8 月本處至本場進行現場業務考核工作。
8. 114 年 12 月校長、院長至本場進行訪視，因故延期。

二、最近半年來重要措施及成果

(一) 經營管理組

1. 持續執行深山巡護工作，保護森林資源，並與林保署南投分署合作

惠蓀林場小出山、守城大山至林保署南投分署轄管之關刀山稜線處，易發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，與該分署共同進行深山巡護工作。114 年下半年林場皆有排定深山巡護並進行清查工作，並發現有盜伐，已向南投地檢署告發，經南投地方法院一審宣判，該 4 名嫌犯皆有罪亦被判刑，目前該嫌犯上訴二審中。本處將持續進行森林保護工作，打擊犯罪，以維護林場森林生態。

2. 持續維護林道及河川地治理

惠蓀林場關刀山林道為林場旅舍區水源地取水管線幹道，每月林場皆會派員進行巡護工作，此外並每年委託廠商進行二次維護工作。114 年度下半年已執行維護工作。

另河川地治理，除與農業部林保署南投分署、農村水保署南投分署及台南分署加強聯繫，並請求協助。目前林保署協助惠蓀林場北港溪治理中。農村水保署台南分署持續進行新化林場虎源溪治理工程，並協助新化林場大門旁虎源溪堤防損壞修復。

3. 加強森林火災整備並進行民眾宣導工作，強化林地管理

與內政部國保署合作衛星判釋之科技，進行林地變異點分析，提早掌控林地之狀況，114 年度下半年透過該系統，通知本處 3 處林地異常，已派員即時現場瞭解，減少林地被占用情形，也強化林地管理工作。

配合農業部林保署政策，進行森林火災宣導工作，讓民眾進入森林，能留意用火之安全，減少森林火災發生之機會。此外亦派員參加林保署舉辦之森林火災防救災訓練，已完成惠蓀林場機動救火隊訓練。

4. 持續進行 FSC FM/COC 國際森林認證並取得 COC 產品鏈認證

已完成本處實驗林導入 FSC 永續森林經營認證，114 年度持續辦理年審及擴項新增 FM/COC 之木質及非木質林產品之認證，114 年 12 月已完成 FM/COC 擴項及年審工作，並取得 COC 林產品加工鏈認證工作。

(二) 育林組

1. 林保署新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，114 年度造林補助申請，獲林保署補助 7.256 萬元。撫育面積東勢林場 1.83 公頃除草及補植工作，已執行完畢。

2. 跨機關合作造林

持續推動合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現以合作造林、撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，

則可再與企業合作造林。今年東勢林場與台灣工藝研究發展中心合作「安南漆復育計畫」業已執行完成。

114 年 12 月 6 日完成與誠美科技公司新化林場合作造林工作。

3.林相更新案

持續撫育惠蓀林場第 1 林班 50 號造林地，改善林分結構，提升林地產能。

(三)森林育樂及推廣組

1. 今年木文化節活動除延續正隆股份有限公司提供闖關與貴賓禮品，本次首次成功媒合 nissan 品牌於活動期間贊助合作，整體效果良好，顯示木文化活動具備企業行銷吸引力與實質合作潛力。並藉由該公司社群增加活動曝光效益(該公司 Facebook 粉絲專頁 2,226 萬追蹤、Instagram 約 5 萬追蹤、車主 APP 推播等)。
2. 暑期營隊增加辦理「新化林場探索營」梯次，讓家長多認識一個本處轄管林場，營隊後獲得家長不錯迴響。
3. 與森林志工合作辦理「惠蓀林場蝴蝶生態監測計畫」，於木文化節共同推出「一起來數蝶」活動，深受民眾喜愛。

(四)研究發展組

1. 辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，最近一季來共計辦理 11 件。

2. 辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，最近一季來共計辦理 7 件。

3. 編「林業研究季刊」

- (1) 46 卷 1-3 期已出刊。
- (2) 46 卷 4 期排版中。

4. 活化埔里連絡站

- (1) 南光段 456、464 地號由南投縣仁愛鄉公所承租，租期自 113 年 12 月 16 日至 115 年 9 月 30 日止，協力推廣原鄉文化及農特產品。
- (2) 南投縣仁愛原鄉茶道協會申請於 114 年 9 月 13 日(星期六)下午 14 時租用埔里連絡站(含小木屋)辦理感恩公益茶會並推廣茶產業。
- (3) 日本北海道大學南波直樹教授及管大志博士於 114 年 9 月 22 日參訪埔里連絡站。
- (4) 社團法人南投縣仁愛鄉東岸部落產業促進發展協會辦理「Alang 聚落-仁愛、埔里實驗基地」試營運體驗活動，申請租借 114 年 14-15 日、29-30 日木屋計 4 日。

5. 推薦人員獲獎

- (1) 本處張華洲秘書榮獲中華林學會森林事業獎。
- (2) 本處惠蓀林場郭雨德技工榮獲中華林學會優良林業基層人員獎。
- (3) 本處吳詩婷組長榮獲孫海文化基金會暨陳天信文教基金會林產事業獎-林業經營類。

(五)惠蓀林場

1. 辦理「113 年惠蓀林場方舟計畫步道整修工程」，就本場方舟計畫關連步道及步道周圍設施整修，以滿足遊客遊憩需求，於 113 年 12 月 30 公告決標，為避免影響春節期間遊客對步道之使用需求，工程預定已於 114 年 2 月開始施工。114 年 1 月 22 日辦理施工前說明及協調會議。2 月 10 日廠商申報開工。2 月 20 日工務會議，3 月 3 日廠商開始進場施工，9 月 15 日竣工，11 月 4 日驗收完成，12 月上旬辦理付款

- 作業。後續將辦理委託設計監造勞務驗收及服務費付款作業。
- 2.配合本處辦理「惠蓀林場受威脅植物暫存培育場改善工程」、「惠蓀林場植物園方舟計畫步道整修工程」、「惠蓀林場木材科學館整修工程委託設計監造技術服務」。
 - 3.配合本處執行林場咖啡樹撫育示範計畫，咖啡園區進行刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作，後續進行採果、脫果肉、曬等作業，生產惠蓀原生咖啡(臺灣杉豆)。
 - 4.埔里連絡站自 113 年 10 月 31 起與本校智慧運輸發展中心賴慶明教授終止契約，其中埔里南光段 456 及 464 地號由南投縣仁愛鄉公所承租，深耕地方。本場協助定期修剪及砍伐埔里連絡站內的樹木及枯立木，並持續維護環境和砍草作業。
 - 5.場內發展各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗 DIY、賞螢活動、檸檬果醋、浮游花 DIY、青梅脆梅 DIY、手洗愛玉、小小獵人，並與農業部林保署南投分署推出植物上版課程，課程活動頗受好評，提供多元化之遊憩體驗。
 - 6.持續與泰雅渡假村合作，憑泰雅渡假村發票至本場遊玩可享門票及住宿優惠，串聯周邊產業合作機會。
 - 7.星空音樂會 114 年預訂辦理 8 場，第五場於 7 月 12 日辦理完竣，第六場於 8 月 9 日辦理完竣，第七場於 10 月 4 日辦理完竣，第八場預定於 12 月 20 日辦理。
 - 8.114 年 12 月 6 日參加台灣旅館節全國餐旅服務競賽，藉由參加比賽增進同仁專業技能及服務品質。
 - 9.善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、遊憩器具及木文化節裝置藝術，增添林場自然活潑特色。
 - 10.持續創造森林多元化利用，蒸餾場內特色植物月桃製作具有月桃特有氣味之月桃露，除了利用場內植物作為推廣森林效用，收益將可促進林業經營之永續發展。

(六)新化林場

- 1.「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」案，考量林場未來經營政策與廠商協議後辦理契約終止並完成結算驗收，費用改支應「學生實習館整修」以取得旅館業登記證。
- 2.配合教育部無障礙網站政策已辦理委託服務招標，預計執行網站重新規劃及架設以取得林場官網無障礙網站認證。
- 3.參加 2025 農畜聯合開放日暨第 29 屆種苗節 (11 月 29 日)及「水保農村派對日×華山咖啡節」(10 月 10 日)，進行林場觀光行銷推管及商品銷售。出席交通部觀光局「2025 西拉雅夏日好 Chill」暨整體宣傳記者會。
- 4.協助育樂組辦理夏令營活動(2 梯次)。
- 5.9 月 27 日辦理本場開放日暨芭舌蘭技轉記者會及臺南市平埔族群傳統名字研究調查初探特展活動。
- 6.媒體露出：Linking368Taiwan -來自日本的河村一樹帶您漫遊臺南新化《Linking 368 Taiwan 懂去台灣》飽覽沒有圍牆的博物館
- 7.完成林場本年度桃花心木蜜採收工作，並裝瓶上架銷售。
- 8.執行場內及林班地內颱風(丹娜絲)災後倒木移除、環境及設備復原工作。
- 9.與農業部農村發展及水土保持署臺南分署簽署環境教育合作備忘錄。
- 10.與新化山海屯企業社洽談全國竹產業交流會活動合作門票互惠，增加林場收入。

已註解 [字樂2]: 是否有更新活動或是已停辦活動要再確認，參考育樂業務的場務或處務會議資料。

(七) 東勢林場

1. 土肉桂葉採收工作於 12 月開始進行，目前濕重約 13.76 公斤，待陸續採收乾燥包裝後，提供惠蓀及新化林場販售，以增加收益。
2. 完成 113 年度果實分收代金及暫准租賃地租金收繳作業，合計金額 61 萬 6,057 元。
3. 與工藝研究中心合作辦理漆樹復育計畫新植安南漆 1,250 株，經期末檢核成活 919 株，審核通過。

三、今後發展方向與展望

(一) 經營管理組

1. 持續強化森林與林業之永續經營管理，森林經營工作以生態系經營為理念進行，以環境可持續性經營為目標，落實生態環境功能。另導入 FSC 國際森林認證，以 FM/COC 永續森林經營方式，與國際永續森林經營接軌。本(114)年已另取得 COC 森林林產品生產鏈之國際認證，未來將推出符合 FSC 並有 FSC 商標認證之產品。以展現本處森林經營符合國際水準，而本處生產之林產品亦符合國際水準。
2. 關刀山林道森林網絡持續進行維護，透過林道維護提高林場人員巡護及遊客於林場健行之安全。目前已完成 114 年度維護工作。未來將持續進行網絡維護工作。
3. 持續與農業部林保署、農村水保署合作，協助辦理林場集水區治理工作，以維護林場環境。
4. 持續與部落原住民組成夥伴關係，以惠蓀林場原住民共管會組織為架構，持續執行中長程計畫，並結合原民文化，推展部落文化，落實大學社會責任。另監察院亦針對共管成效進行稽核，未來將依改善計畫執行。
5. 本處已編擬加強防範森林火災工作計畫，並持續進行防範森林火災整備工作，由林場依計畫進行人員編組、裝備整備及後勤規劃等工作，以落實災前預防工作。未來將持續進行林場防火裝備更新，並配合農業部 115 年度之森林火災整備及防災宣導工作。

(二) 育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新等工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號楓香造林地 (100 年造林、面積 5 公頃)，已完成第 2 次材積調查，每公頃林木蓄積量約 250 立方公尺。
3. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，113 年收穫帶殼咖啡豆 653 公斤，今年至 12 月 6 日止已收穫 273 公斤，將持續加強咖啡果小蠹蟲防治，期使惠蓀咖啡能量產及品質能精益求精。

(三) 森林育樂及推廣組

1. 積極辦理新化林場實習旅館申請旅觀業登記事宜，並洽建築師辦理建物消防和無障礙等設施改善，及使用執照變更。
2. 結合國產材、林下經濟、在地友善環境之山村產物，開發林場特色之文創商品。

(四) 研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資學院各學系、通識

- 中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，俾利學生實習。
 3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季出刊，提升本院及實驗林研究成果能見度。
 4. 執行國家植物園方舟計畫(第二期)-「中部及中高海拔受威脅植物種原採集、保存與繁殖」，持續進行稀有植物蒐集與培育、成果展示與宣導推廣活動。

(五)惠蓀林場

1. 以生態系經營方式進行森林經營，積極進行造林撫育工作，強化森林涵養水源、淨化空氣之社會性功能，並落實 FSC 森林認證理念。
2. 持續進行種源蒐集及環境綠化育苗，積極培育苗木，讓林場發展為獨特植物園之目標。
3. 以里山林業為目標，與周圍原住民部落組成夥伴關係，成立惠蓀林場原住民族資源共管會，共同維護林場自然與人文生態。
4. 強化林場森林育樂功能，以生態旅遊為目標，積極創新開發 DIY 課程及環境教育體驗課程，提供深度探索的知識活動。
5. 發展永續林業目標，透過疏伐木之利用，創新林產物之產品，並推展國產材之使用，疏伐後再進行林下更新造林，達到永續森林之目標。
6. 發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二且栽植歷史悠久惠蓀咖啡，推廣惠蓀臺灣杉咖啡品牌，。
7. 培育自有原生橘柑並增加栽種範圍及持續撫育，採用自然及有機農法培育，採收後製作成 100% 純天然柑橘飲品，清爽酸甜，香氣十足。
8. 挖掘林場內具獨特香氣且特有之森林特產物，推廣並創造森林多元化利用。
9. 發展友善環境，持續改善林場內硬體設備，並更新客房設施，打造共融設計之環境體驗。
10. 強化內控，優化人力，持續進行人員精進並辦理多方位之教育訓練課程，以目標導向創造員工自主管理，透過激勵來激發員工努力完成目標，並健全林場財務狀況。

(六)新化林場

1. 落實 FSC 相關標準作業流程。
2. 引進周邊地區農產品、增加商店特色，結合企業造林履行社會責任、揭露 ESG 績效及碳抵換等需求，落實 FSC 精神與大學社會責任。
3. 配合「國立中興大學新化林場學生實習館變更使用併室內裝修工程委託規畫設計監造」案，協助取得旅館業登記證。
4. 配合林場周邊教育及研究單位，支援戶外教學、實驗及研究，並將林場改造為戶外教學、實驗場地及各類活動舉辦場地。

(七)東勢林場

1. 持續辦理租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、土肉桂、變葉木、紅竹及落羽松等苗木，以供日後造林、環境綠美化及相關計畫所需。
3. 持續增加土肉桂造林面積，以提供研發土肉桂露、精油等相關產品。
4. 加強安南漆造林撫育管理工作，期能提供漆藝產業原料。