

## 實驗林管理處 113 年 9 月~114 年 1 月工作報告

### 一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

#### (一)經營管理組

##### 1.租約管理

- (1)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已由東勢林場協調拆屋還地，並通知繳交土地使用補償金。另 3 戶已完成續約，並已於 113 年 10 月收取土地租金完竣。
- (2)東勢林場特 6 戶中賴幸汎君其繼承人向台中地院提起民事訴訟，請求不當得利返還。113 年 7 月法院宣判本校勝訴。目前由東勢林場協調該繼承人返還林地及繳納土地使用補償金中。
- (3)東勢林場內承租人申請放棄承租，113 年 9 月~114 年 1 月共 2 筆契約內土地，已公告收回本校完竣。
- (4)東勢林場內承租人申請名義變更，113 年 9 月~114 年 1 月共 3 筆契約變更名義，已完成契約變更。
- (5)東勢林場 112 年果實分收代金，已於 113 年 10 月收繳入庫完竣。
- (6)遠傳電信公司因基地台網路傳輸品質需要，申請於惠蓀林場佈放光纖纜線申請承租土地，已於 113 年 9 月完成契約簽訂。
- (7)台灣大哥大公司申請承租惠蓀林場內土地，作為基地台及訊號強波器使用，已於 113 年 12 月完成契約簽訂。
- (8)台電公司嘉南區營運處承租新化林場中興段 223 地號內土地，因租期屆滿後尚有繼續作為輸配電線路設施使用之必要申請續租，已完成續約。
- (9)台南市政府為發展西拉雅文化承租新化林場內土地，已完成 113 年度土地租金收繳入庫。
- (10)113 年度特別放租地之暫准租地租金，已全數收繳入庫完竣。

##### 2.林地管理

- (1)教育部函請提報 113 年 8~12 月教育部列管之國有公用不動產被占用執行情形，已填報完成並至教育部參加檢討會，後續依教育部會議紀錄續辦。
- (2)內政部國土管理署函請本處參與 113 年 10 月之國土計畫審議會，審議「臺南市國土功能分區圖(草案)」專案小組會議，已派員參加並表達本校立場，後續依會議紀錄續辦。
- (3)農業部林業及自然保育署南投分署辦理惠蓀林場「北港溪集水區卡努風災治理工程」已於 113 年 10 月竣工，並配合該署驗收完成。
- (4)台南市余祝青議員依據民眾陳情新化林場旁大坑里 240 號周邊山坡有土石流情形，影響路面通行安全，113 年 10 月已配合議員現勘，並請新化林場妥處。
- (5)農業部 114 年 1 月更新 114 年全臺土石流潛勢溪流及大規模崩塌潛勢區資料，已函請林場參考防救災。
- (6)台電公司南投區營業處函請定期修剪轄管鄰近配電線路範圍之樹竹，以維公共安全及確保民眾供電穩定，已請林場配合辦理。
- (7)南投縣政府辦理「南投縣原住民族部(聚)落環境基本調查、部(聚)落溝通及調查成果檢核作業委託專業服務案」，請本校提供協助，已協助縣府並提供資料。
- (8)惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，本處已完成 113 年度 1~4 季執行成果彙整，預計 114 年 3 月召開共管會議檢討執行成果。
- (9)監察院為瞭解實驗林地與原住民傳統領域高度重疊案，已於 113 年 8 月至惠蓀林場進行訪視完竣。113 年 9 月依監察院通知至仁愛鄉公所參加座談會議。後續依監察院調查報告續辦。

### 3.森林保護

- (1) 林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 113 年 9 月-114 年 1 月止，共巡護約 211 人次，惠蓀林場 113 年 10 月發現 1 件貴重木遭盜採案件，已將森林被害資料向警政署保七總隊告發。
- (2) 內政部國土管理署 112 年度環境敏感地區單一窗口查詢作業 113 年 9 月至 114 年 1 月，計有 2 件，已於線上回覆完竣。
- (3) 內政部委託之航空測量及遙感探測學會，113 年 11 月函請本處提供環境敏感地區單一窗口查詢平台有關「大專院校實驗林地」之應免查範圍清查表資料，已函送資料完竣。
- (4) 內政部國管署城鄉分署函送 113 年度國土利用監測整合作業，113 年 9~12 月發現變異點共 1 處，已函請林場查核該處並配合主管機關現勘。
- (5) 臺灣高等檢察署函送「檢察機關查緝國土保育及環保犯罪行動方案」並自 113 年 10 月起生效。本處後續配合該方案辦理森林保護工作。
- (6) 南投地方檢察署依「檢察機關查緝國土保育及環保犯罪行動方案」，請本處提供該行動方案聯繫名冊，已於 113 年 12 月提供聯繫窗口資料予該署。
- (7) 林業及自然保育署為辦理原住民族狩獵管理辦法相關配套措施，113 年 11 月召開跨機關討論會議，本處後續依會議紀錄辦理惠蓀林場原住民申請狩獵事宜。
- (8) 林道系統維護：
  - A. 惠蓀林場關刀山林道，已辦理 112、113、114 年度維護開口契約採購，113 年度第 3、4 次施作已完成驗收。
  - B. 惠蓀林場投 80 線改專用公路案，後續依南投縣政府審查結果續辦。
- (9) 森林火災業務整備工作，已配合農業部林業及自然保育署辦理各項工作：
  - A. 農業部召開 114 年度乾燥季節森林火災災害防救業務主辦機關與消防機關座談會，已將會議紀錄函送各林場參辦。
  - B. 各林場提供 113 年 1~4 季防範森林火災民眾宣導成果。已將成果陳報農業部備查。
  - C. 農業部林保署南投分署於 113 年 10 月，辦理 113 年度該分署台中工作站森林火災防救座談會。已派員參加完竣。
- (10) 112、113 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約，已於 113 年底契約結束。現正辦理 114、115 年度開口契約發包中。

#### (二)育林組

##### 1.苗圃育苗

- (1) 惠蓀林場培育苗木：咖啡 1,288 株、無患子 1,125 株、台灣欒樹 1,027 株、樹蘭 240 株、台灣肖楠 943 株、山櫻花 605 株、流蘇 165 株、金毛杜鵑 120 株、含笑 120 株、霧社櫻 105 株、落羽松 652 株、光蠟樹 337 株、月橘 170 株、山黃梔 210 株、桃金娘 180 株。
- (2) 新化林場培育苗木：大葉桃花心木 2,800 株。
- (3) 東勢林場培育苗木：大葉桃花心木 185 株、落雨松 1,320 株、椰榆 116 株、池杉 131 株、咖啡 70 株、土肉桂 254 株、紅竹 140 盆、變葉木 160 盆。

##### 2.計畫之造林地新植及撫育

- (1) 完成 113 年度「植樹造林示範計畫」，林保署補助經費補助 72,000 元，執行撫育面積 1.814 公頃。114 年繼續執行 1.814 公頃。

### 3.林產物利用

- (1)惠蓀林場 50 號造林地撫育工作進行中，111 年調查每公頃材積約 105 立方公尺，114 年預定進行材積調查。
- (2)惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作，113 年度採收帶殼咖啡豆約 650 公斤。

### (三)森林育樂及推廣組

#### 1.森林志工管理(惠蓀志工 89 人、新化志工 20 人)

- (1)114 年惠蓀、新化林場森林志工值勤現況：惠蓀林場志工申請停權人數 3 人、新化志工申請停權人數 2 人。

	114 年現職志工人數	114 年申請停權人數
惠蓀林場	89	3
新化林場	20	2

- (2)管理：衛福部志願服務資訊整合系統已完成權限申請並建置志工資料。12 月更新及補登(112-114 年)衛生福利部志願服務資訊系統服勤時數、特殊訓練時數資料，共計 114 人。

- A.維護志工資料(停權、復權)。
- B.辦理每季排班作業。
- C.登錄每月車馬費。
- D.登錄系統年度基礎訓練(研習)時數。
- E.登錄系統年度執勤時數。

- F.協助系統申請志工榮譽卡。1 月申請已完成申請通過審查。

- (3)志願服務紀錄冊年度時數條：113 年度共計 114 人開立時數條。
- (4)森林志工證：114 年度共計 76 人更新志工證。
- (5)志工意外團體保險：11 月 29 日辦理 114 年度森林志工意外團體保險業務，共計 111 人。
- (6)獎勵：

- A.協助開立服務績效證明書。113 年度志願服務績效證明書申請，惠蓀 27 人、新化 3 人。
- B.年度執勤前三名及榮譽獎章辦理。

- (7)訓練：辦理惠蓀林場及新化林場解說志工進階成長訓練。

- A.10 月 12 日結合國家植物園方舟計畫辦理新化林場森林志工培訓，共計 28 人參加。
- B.11 月 4-5 日結合國家植物園方舟計畫辦理惠蓀林場森林志工培訓，共計 50 人參加。

#### 2.113 年度惠蓀、新化森林探索營(共計 4 梯次、188 名學員)

- (1)7 月 08-12 日新化森林探索營第一梯(44 名學員)。
- (2)7 月 15-18 日惠蓀森林探索營第一梯(48 名學員)。
- (3)7 月 22-24 日惠蓀森林探索營第二梯(48 名學員)。
- (4)7 月 24-25 日惠蓀森林探索營第三梯(48 名學員)因凱米颱風提前至 24 日取消營隊。

#### 3.113 年惠蓀木文化節

- (1)9 月 20 日木文化晚會活動。
- (2)9 月 21 日-22 日木文化活動第一週。
- (3)9 月 28 日-29 日木文化活動第二週。

#### 4.113 年惠蓀希望之樹活動

- (1) 12 月 20 日惠蓀希望之樹感恩點燈活動。
- (2) 12 月 20-114 年 3 月 2 日惠蓀希望之樹系列活動。

#### 5. 遊客團體傷害保險、公共意外險

10 月 18 日新光產物保險股份有限公司來函，同意擴充惠蓀林場、新化林場公共意外責任保險，履約期限：114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日。

#### 6. 惠蓀能高大圳關刀溪原水池使用權

辦理 113 年 10 月 1 日至 115 年 9 月 30 日能高大圳關刀溪原水使用契約書簽定。

#### 7. 其他育樂業務

##### (1) 114-116 年度惠蓀林場蝴蝶生態監測計畫

A. 12 月 17 日蝶調團隊提供 113 年度執行成果簡報及 114-116 年度計畫。

B. 已完成 114 年計畫發文。

##### (2) 113 年度環境教育時數提報

A. 12 月 23 日完成時數提報，共計 89 人。

### (四) 研究發展組

#### 1. 教學實習

- (1) 113.07.09-12、07.30-08.02、08.06-09、08.13-16 本校通識中心課程。
- (2) 113.08.30-09.05 嘉義大學森林學系前往惠蓀林場辦理林場樹木學實習教學。
- (3) 113.08.24-25 臺南市新化區口埤實驗小學前往惠蓀林場辦理環境教育課程。
- (4) 113.10.05 本校昆蟲學系葉文斌老師前往惠蓀林場進行普通昆蟲學課程。
- (5) 113.10.18-20 本校森林學系前往惠蓀林場辦理學生實習課程。
- (7) 113.10.19-20 本校水土保持系洪啟耀師生 49 人前往惠蓀林場辦理利用現地試驗來驗證震波式推移質跳躍模型試驗。
- (8) 113.11.18 國立苗栗農工前往惠蓀林場辦理學生校外職場參觀體驗課程。
- (9) 113.11.22 本校生科系許秋容師生 15 人前往惠蓀林場進行植物分類學實習。
- (10) 113.12.07-08 淡江大學蕭文偉老師前往惠蓀林場進行森林生態與樹木保護課程。
- (11) 114.01.11-17 本校森林學系顏添明老師前往新化林場進行經營學實習課程。

#### 2. 試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 111.08.01-113.12.31 國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣不同林相組成的跳蟲群聚之昆蟲研究。
- (2) 111.08.01-114.12.31 本校水保學系宋國彰老師前往惠蓀林場辦理極端氣候事件後森林地區土砂災害潛勢變化調查。
- (3) 112.12.28-113.12.31 本校森林學系柳婉郁老師前往惠蓀林場進行新植造林之碳匯與生態效益研究。
- (4) 113.05-114.04.30 國立臺南大學生態環境保育研究中心前往新化林

- 場沖澗池等流域進行魚蝦蟹等水棲昆蟲及底棲無脊椎動物採集調查。
- (5) 113.09.16-113.10.31 中央研究院生物多樣性研究中心陳可萱前往惠蓀林場進行亞熱帶木本植物根部小菇屬真菌微生物相之相對豐富度研究計畫。
  - (6) 113.10.20 本校水保學系洪啟耀老師前往惠蓀林場辦理利用現地試驗來驗證震波式推移質跳躍模型試驗。
  - (7) 113.10.09-113.11.30 本校土環學系賴鴻裕老師前往惠蓀林場小出山進行土壤有機碳含量與環境因子之關係採樣。
  - (8) 113.11.01-114.10.31 彰師大生物學系林宗岐老師前往惠蓀林場進行入侵紅火蟻防除計畫。
  - (9) 113 年度本處補助計畫共計 6 案：
    - A. 新化林場森林遊樂區臺灣穿山甲之棲息地利用-陳相伶(森林學系)。
    - B. 惠蓀林場土壤剖面白蟻物種與巢群垂直分布-李後鋒(昆蟲學系)。
    - C. 使用惠蓀林場咖啡渣成為 3D 列印產品素材之研究-楊登鈞(森林學系)。
    - D. AI 自動化蟬聲調查之可行性研究計畫構想-黃紹毅(昆蟲學系)。
    - E. 以新化林場產大葉桃花心木作為木構造應用之營建工程碳分析-楊德新(森林學系)。
    - F. 惠蓀林場三種針葉樹樹葉之精油成分與氣候之關聯-簡世昌(實驗林管理處)。
  - (10) 114 年度本處補助計畫共計 7 案：
    - A. 蘇鐵蕨伴生植群調查-曾喜育(森林學系)。
    - B. 惠蓀林場吉丁蟲(*Lamprodila (Palmar) taiwania*)、小蠹蟲(*Xylosandrus spp.*)類調查與台灣杉(*Taiwania cryptomerioides*)異常相關性探討-莊益源(昆蟲學系)。
    - C. 新化林場中大型哺乳動物與地棲性鳥類調查-陳相伶(森林學系)。
    - D. 惠蓀林場森林遊樂區螞蟻調查-陳相伶(森林學系)。
    - E. 台灣杉萎凋症狀相關真菌多樣性調查-王智立(植病學系)。
    - F. 以核磁共振儀進行香杉之精油成分解析-簡世昌(實驗林管理處)。

#### (五)總務組

1. 「惠蓀林場植物方舟計畫主體工程」已於 114 年 01 月 06 日辦理預算檢討會議，依會議結論將主體工程分二案進行，以擴大廠商參與投標機會。
2. 「新化林場方舟計畫暫存場新建工程」已取得簡易水保申請，目前林業用地容許使用申請已由台南市政府函轉林保署審查。
3. 辦理「114-115 年惠蓀林場液化石油氣採購案」招標作業，本案於 114 年 01 月 10 日上網公告、114 年 1 月 21 日截標，且於 114 年 1 月 22 日上午 10 時辦理開標作業，由旭光輝能源有限公司以新台幣 1,102,500 元整得標，履約期限為 114 年 2 月 1 日至 115 年 7 月 31 日止。
4. 於 114 年 1 月 6 日召開「113 年國立中興大學方舟植物園經營管理計畫委託專業服務」採購案第一次評選委員會議，審定修正評選項目、審定評審標準，且於投標文件依會議記錄修正後 114 年 1 月 13 日上網公告、

- 114年01月23日截標，於114年1月24日辦理資格審查作業，1家廠商投標且資格符合規定，將擇期辦理評選作業。
5. 觀察家生態顧問有限公司將辦理「新化林場方舟計畫暫存場新建工程」設計階段生態檢核作業。
  6. 完成「113年度惠蓀林場植物方舟步道整修工程」招標作業，本案於113年12月27日上午10時辦理開標作業，由大鈺營造工程有限公司以新台幣1,129萬2,000元整得標。
  7. 有關辦理旅館登記部分，本處已向埔里地政事務所辦理建物所有權登記並繳費(1/9日繳費)，事務所將分案並排定測量作業，經詢事務所承辦表示取得所有權登記作業時間最快約35日(一般作業約1-2個月)；另請代辦廠商同步向縣府申請梧桐、紅檜及翠竹旅館登記。
  8. 國家植物園方舟計畫(第二期)至12月底預計資本門分配數為14,555仟元、實支13,565仟元達成率約93%，經常門分配數為8,125仟元、實支數為7,035仟元達成率為86.6%。
  9. 辦理「114年度資訊安全管理系統(ISMS)輔導暨伺服器設備維護服務管理」招標作業，本案於113年12月02日決標，由中華電信股份有限公司企業客戶分公司以新台幣52萬元整得標，契約期限為114年1月1日至114年12月31日止。
  10. 辦理「113年度惠蓀林場希望之樹燈光裝置」招標作業，本案於113年11月22日決標，由左貓視覺工程工作社以新台幣125萬元整得標，履約期限為113/11/04至114/02/28。
  11. 113年12月26日於本校進行資安實地稽核，主要稽核公務電腦落實安全管理(注意事項:防毒軟體及各系統軟體更新至最新版本、防毒軟體定期全機掃描、設定螢幕保護程式與密碼保護、非必要勿開啟遠端桌面連線、機密資料設定強密碼並妥善保存)、資通系統維運與建置(本組資訊人員辦理)。
  12. 「惠蓀林場收威脅植物暫時培育場改善工程」案已完成核銷付款結案。
  13. 校本部文書組於113年10月17日(四)、18日(五)上午進行檔案管理考評作業。
  14. 於113年8月22日辦理完成本處113年度機密文書解密度檢討及降解密作業，總檢討件數計19件，解密數計10件，餘9件不調整密等，並以簽奉核准備查在案。
  15. 完成本處110年度檔案清查報告(紙質類公文檔案)，總件數591件95卷(含密件一件)。
  16. 辦理「桃花心木製材及乾燥工作」採購作業，本案於113年9月4日辦理開標及議價作業，由元振木業有限公司以新台幣930,000元得標，目前辦理契約簽訂中，契約期間為113年9月4日至113年10月18日止。
  17. 辦理「新化林場小木屋新建工程」採購作業，本案於113年9月19日辦理第三次公告開標作業，因無人投標而流標，簽請業務單位檢討且經鈞長核定後，依鈞長裁示辦理。
  18. 計資中心為提供本校各單位官網與重要主機基礎資安防護，早期預知異常事件，提供「SIEM資安告警導入」服務，本處擬申請官網及伺服器主機加入。
  19. 計資中心來函，本校本年度單位網站評鑑預計於9/23~9/30實施，本處官網為全範圍評鑑，經查本處四大必要項目：
    - (1) 網站是否符合響應式網頁(隨著不同裝置瀏覽縮放)：是。
    - (2) 近期(11202)斷裂連結修復率是否>50%：是。

(3)網站文件下載是否使用 ODF 格式(ex.pdf,odt)：是。

(4)網站是否安裝 SSL 憑證：是。

#### (六)主計室

1. 113 年 9 月~114 年 1 月每月編製農林畜牧作業基金會計月報。
2. 113 年 9 月彙編 114 年財務規劃報告書-農林畜牧作業基金。
3. 113 年 9 月彙整 114 年度立法院預算評估問卷-農林畜牧作業基金。
4. 113 年 10 月編製 114 年度農林畜牧作業組織歲出預算分配表。
5. 113 年 12 月編製 114 年度農林畜牧作業組織第一期(上半年)收支估計。
6. 114 年 1 月填報 113 年度農林畜牧作業組織業務計畫實施績效。
7. 114 年 1 月編製 113 年度農林畜牧作業組織決算相關表件。
8. 114 年 1 月彙整 115 年度專項資本支出概算表。
9. 本處 113 年度截至 12 月底止，經常收入 1 億 2,938 萬 5,168 元，經常支出 1 億 5,994 萬 5,412 元，累計短絀 3,056 萬 244 元。

#### (七)人事室

1. 辦理 113 學年度第 1 學期子女教育補助費申請案，並完成「全國軍公教人員生活津貼申請暨稽核系統」登錄作業。
2. 辦理 113 年 5-8 月獎懲案件審議案，業於 113 年 9 月 26 日召開考績會審議，並發布敘獎令。
3. 辦理本處新聘研究人員王偉案(起聘日期為 114 年 2 月 1 日)。
4. 113 年 10 月 23 日召開本處第 2 屆第 8 次勞資會議。
5. 辦理契約進用職員 113 年年終考核，業於 113 年 12 月 4 日召開考核委員會審議。
6. 辦理本處契約進用職員升級作業。

#### (八)惠蓀林場

1. 113 年 9 月~114 年 1 月底總營收 29,887,539 元，較去年同期總營收 28,847,849 元，增加 1,039,690 元。113 年 9 月~114 年 1 月底總入園人數總計 54,416 人，較去年同期入園人數 51,027 人，增加 3,389 人。備註：因天災造成 10 月山陀兒及康芮颱風休園 5 天，11 月 16 日因天兔颱風僅開放一日遊。
2. 辦理育苗作業、苗圃管理、造林撫育及咖啡樹撫育作業。
3. 辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道、肖楠保護區路段、50 號造林地、關刀山-丁字山-小出山路線巡護、合水溪保護所、有勝山等深山巡護工作，積極巡視場區各林班、調查貴重木分布，防範盜伐等不法情事。
4. 支援教學研究共計 2 梯，計 326 人。
  - (1) 113.10.19-20，本校水保學系研究調查，計 40 人。
  - (2) 113.12.7-8，淡江大學森林生態與樹木保護課程，計 286 人。
5. 推廣服務共計 117 梯，計 6,176 人。

#### (九)新化林場

##### 1. 營收及入園人數

- (1) 新化林場 113 年 8 月 26 日至 114 年 1 月入園人數總計 36,425 人，較 112 年 8 月至 113 年 1 月入園人數 47,530 人減少 11,105 人，入園人數成長-23.36%。營收總計 5,882,082 元，較 112 年 8 月至 113 年 1 月營收 6,505,327 元減少 623,245 元，營業績效成長-9.58%。
- (2) 第 18 號颱風「山陀兒」襲台，113 年 10 月 1、2、3 日台南市發布停班停課 3 天，林場配合休園 3 日。

- (3) 第 21 號颱風「康芮」襲台，113 年 10 月 30 日台南市發布停班停課 1 天，林場配合休園 1 日。
2. 辦理團體活動共計 33 梯次，約計 1,856 人次。
3. 支援教學研究共計 1 梯次，約計 45 人次。

#### (十)東勢林場

1. 每週於 8 處廢棄物監測點進行 2 次拍照換電池。
2. 辦理張宇証（張仁豪）、郭阿甦（郭詹見足）及蕭添財（蕭勝隆）承租權繼承轉讓案。
3. 辦理張鏡騰及詹添全承租權放棄案。
4. 辦理未續約之暫准租賃地特 1 戶及特 2 戶訪談工作計 2 次。
5. 完成森林防火宣導布條移設 2 處，計 1 次。
6. 完成造林植樹示範計畫 11 月刈草撫育作業，面積 1.1516 公頃。
7. 完成土肉桂造林地機械刈草 2 次。
8. 113 年扦插之土肉桂移盆計 750 株。
9. 提供本處育樂組夏令營所需枝材，計 200 支。
10. 會同區農會辦理承租戶劉建旻及陳光枝農保案現場勘查。

#### (十一)文山林場

1. 113 年 9 月至 114 年 1 月持續進行例行巡視業務。巡視狀況皆無異常。
2. 填報 113 年度森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表。
3. 配合森林護管業務，每周上傳護管照片。
4. 113 年 9 月~114 年 1 月，已填報「森林經營對環境影響監測表」、「森林經營對社會影響監測表」共 5 次。
5. 113 年 10 月已開始試種台灣山茶樹種，朝林下經濟規劃。目前新植樹苗生長良好。
6. 113 年 12 月已調查本場小花蔓澤蘭及香澤蘭危害情形，目前林場無發現上開外來種，已陳報報表完竣。
7. 114 年 1 月已完成並填報本場 113 年下半年度監測結果半年報彙整表。

## 二、最近半年來重要措施及成果

### (一)經營管理組

#### 1. 國有公用不動產被占用積極協調解決占用問題

本處被占用不動產處理 113 年下半年已由新化林場多次與 4 戶占用戶協調，並調查是否需協助安置。目前以邱昭源案為優先處理對象。新化林場已持續通知邱昭源占用人協調，惟該占用人聯繫不到，故林場另與該屋之現居人協調中。另其他占用戶仍持續協調，請占用人拆屋還地。另教育部已召開占用檢討會，本處後續依會議紀錄續辦。

#### 2. 持續執行深山巡護工作並與林業保育署南投分署合作，保護森林資源

惠蓀林場小出山、守城大山至林保署南投分署轄管之關刀山稜線處，易發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，與該分署共同進行深山巡護工作。113 年下半年林場皆有排定深山巡護工作並進行清查工作，並發現有 1 例盜伐，本處已函報警政署保七總隊偵辦。另透過惠蓀林場原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資源。另為強化抑制盜伐案件發生，已配合高檢署成立各機關聯繫窗口，共同打擊犯罪。

#### 3. 持續執行林地維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為林場旅舍區水源地取水管線幹道，每月林場皆會派員進行巡護工作，此外並每年委託廠商進行二次維護工作。113 年度執行維護工作，已清理路面落石，林道割草及邊坡防護工作。

另河川地治理，除與農業部林保署南投分署、水保署局南投、台南分署加強聯繫，並請求協助。目前林保署南投分署已在惠蓀林場進行北港溪與楊岸溪匯流口之卡努風災治理工程，目前已完工，並維護林場主要道路之路基安全。而水保署台南分署持續進行新化林場虎源溪集水區沖澗池治理工程。

#### **4.防範森林火災宣導工作**

配合農業部林保署政策，進行森林火災宣導工作，使進入林場之人員，能留意用火之安全，減少森林火災發生之機會。另如有機關團體至林場辦理活動，亦會加強防火宣導。此外亦派員參加林保署舉辦之森林火災防救災訓練。並已完成加強防範森林火災工作計畫，並將 113 年度 1~4 季執行成果，陳報農業部列案備查。

#### **5.導入 FSC 國際認證之永續工作流程**

已擬定本處實驗林導入 FSC 永續森林經營輔導計畫，委託怡孚森國際驗證公司執行，並已取得 FSC 國際森林永續經營認證。後續依程序書進行，並配合 114 年度稽核工作。

### **(二)育林組**

#### **1. 林保署新植造林計畫**

為增進實驗林營運績效，113 年度造林補助申請，獲林保署補助 72,000 元。撫育面積東勢林場 1.814 公頃除草及補植工作。

#### **2.企業合作造林**

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。惠蓀林場第 3 林班海拔 800-860 m 火燒跡地天然更新不良處。已於 113 年 4 月 13 日與正隆股份有限公司完成認養造林 1.1 公頃。

新化林場 113 年 12 月 12 日與誠美材料科技股份有限公司完成植樹認養造林 0.2 公頃。

#### **3.環保署苗圃育苗計畫**

完成 113 年度各林場苗木培育超過 10,000 株。

#### **4.林相更新案**

持續撫育惠蓀林場第 1 林班 50 號造林地，改善林分結構，提升林地產能。

### **(三)森林育樂及推廣組**

- 1.將暑期營隊拓展至新化林場辦理，增加林場行銷及發揮環境教育場域功能。
- 2.暑期探索營結合校內學生社團，包含登山社、攝影社、基福社及康輔社，提供學生優質課外學習環境，透過社會服務隊的服務歷程，培養同學們團隊合作精神及具榮譽、負責、關懷、熱情的人格特質。
- 3.與森林志工合作辦理「惠蓀林場蝴蝶生態監測計畫」，將借助志工專業拓展更多生物資源監測，增加林場基礎調查資料及解說題材，並藉由每年志工專業訓練，提升林場解說服務品質及專業。

### **(四)研究發展組**

#### **1.辦理各項教學實習工作**

提供各項教學及實習之場域，最近一季來共計辦理 11 件。

## 2. 辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，最近一季來共計辦理 8 件。

## 3. 彙編「林業研究季刊」

- (1) 46 卷 1 期一校中。
- (2) 46 卷 2 期一校中。

## 4. 活化埔里連絡站

- (1) 南光段 456、464 地號由南投縣仁愛鄉公所承租，租期自 113 年 12 月 16 日至 115 年 9 月 30 日止，協力推廣原鄉文化及農特產品。
- (2) 南投縣埔里鎮公所於 113 年 12 月 21 日承租南光段 455 地號(含日式木屋)辦理「2024 南投花卉嘉年華系列活動-花漾森活派對」。
- (3) 南投縣仁愛鄉公所於 113 年 12 月 28-29 日承租南光段 455 地號(含日式木屋)辦理咖啡手沖交流賽及市集展攤。

## (五) 惠蓀林場

1. 辦理「113 年惠蓀林場方舟計畫步道整修工程」，就本場方舟計畫關連步道及步道周圍設施整修，以滿足遊客遊憩需求，於 113 年 12 月 30 公告決標，為避免影響春節期間遊客對步道之使用需求，工程預定於 114 年 2 月開始施工。
2. 配合本處辦理「惠蓀林場受威脅植物暫存培育場改善工程」、「惠蓀林場植物園方舟計畫步道整修工程」、「惠蓀林場木材科學館整修工程委託設計監造技術服務」。
3. 配合本處執行林場咖啡樹撫育示範計畫，咖啡園區進行刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作，後續進行採果、脫果肉、曬等作業，生產惠蓀原生咖啡(台灣杉豆)。
4. 埔里連絡站自 113 年 10 月 31 日起與本校智慧運輸發展中心賴慶明教授終止契約，其中埔里南光段 456 及 464 地號由南投縣仁愛鄉公所承租，深耕地方。
5. 場內發展各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗 DIY、賞螢活動、檸檬果醋、浮游花 DIY、青梅脆梅 DIY、手洗愛玉、小小獵人，並與農業部林保署南投分署推出植物上版課程，課程活動頗受好評，提供多元化之遊憩體驗。
6. 持續與泰雅渡假村合作，憑泰雅渡假村發票至本場遊玩可享門票及住宿優惠，串聯周邊產業合作機會。
7. 113 年 10 月 20 日配合泰雅渡假村「北港溪溫泉藝術季健走活動」業務推廣。
8. 113 年 11 月 21 日參加台灣旅館節全國旅觀盃，藉由參加比賽增進同仁專業技能及服務品質。
9. 114 年 1 月 11 日至 12 日，配合仁愛鄉公所辦理「114 年度仁愛鄉賞梅季自行車活動」，提供收費站前廣場作為補給站、活動期間住宿及入園門票優惠，與周遭社區共好。
10. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、遊憩器具及木文化節裝置藝術，增添林場自然活潑特色。
11. 持續創造森林多元化利用，蒸餾場內特色植物月桃製作具有月桃特有

氣味之月桃露，除了利用場內植物作為推廣森林效用，收益將可促進林業經營之永續發展。

#### (六)新化林場

1. 「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」案，之小木屋工程建築材料-桃花心木採購案，已辦理採購並完成驗收。
2. 「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」案，已完成新建工程招標工作，惟經3次招標均未有廠商投標；已重新檢討預算，並重新申請建照，取得後再辦理招標。
3. 農業部水保署臺南分署「新化林場沖融池農塘改善工程」第一期清淤工程已完工，並進行移交中。
4. 參加臺南市政府農業局主辦「臺南 400 農漁地景藝術節及永續農業主題展-地景劇場演出規劃執行」-配合活動推廣新化地區各景點，提供 500 張特優票折價券供 113 年 10 月 26 日活動發送。並列入台南市政府主辦「臺南 400 農藝地景藝術節」之協辦單位。
5. 113 年 10 月 12 日，辦理新化林場志工進階訓練，另邀請台南地區中、小學校長、主任等共 20 人共學，讓更多當地教育機構認識林場。
6. 113 年 12 月 12 日辦理企業植樹造林活動，與誠美材料科技股份有限公司舉辦「Green Filter 綠境計畫」啟動活動。

#### (七)東勢林場

1. 113 年 9 月辦理果實分收代金及暫准租賃地租金繳納作業，分收代金 61 萬 787 元及暫准租賃地租金 1 萬 1,256 元已全數入庫。
2. 113 年 11-12 月進行苗圃周邊土肉桂採葉及擦拭工作，溼重計 13.41 公斤，目前以除濕機乾燥中。

### 三、今後發展方向與展望

#### (一)經營管理組

1. 森林經營工作以生態系經營為理念進行，並加強森林與林業之永續經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實生態環境功能。此外導入 FSC 永續森林經營方式，與國際永續森林經營接軌。本處已於 113 年取得 FSC 永續森林認證，以確認本校實驗林的經營為良好、負責任的永續經營，同時符合國際經營水準。114 年度持續依程序書執行，並配合 FSC 年度稽核。
2. 持續執行關刀山林道森林網絡維護，提升服務品質，透過林道維護提高林場人員巡護及遊客於林場健行之安全。目前已完成 112 年、113 年共 4 期之林道維護工作。114 年度將持續進行第 4、5 期之林道維護工作。
3. 持續與農業部林保署、水保署合作，協助辦理林場集水區治理工作，維護林場環境。
4. 以惠蓀林場原住民共管會組織為架構，已完成 113 年共管執行計畫並彙整執行成果，目前正編擬 114 年原民互新中、長期共管計畫，預計 114 年 3 月召開共管會議，進行該計畫之討論與確認，以結合原民文化，推展部落文化，落實大學社會責任。另監察院亦針對共管成效進行稽核完畢，後續再依監察院之稽核報告辦理。
5. 持續進行防範森林火災整備工作，本處已編擬加強防範森林火災工作計畫，並請林場依計畫進行人員編組、裝備整備及後勤規劃等工作，以落實災前預防工作。目前持續進行林場防火裝備更新，後續配合農業部 114 年度之森林火災整備及防災宣導。

#### (二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。

2. 持續進行植樹造林及林相更新等工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號楓香造林地 (100 年度造林、面積 5 公頃)，已完成第 1 次中後期撫育疏伐工作及材積調查。114 年度進行 1 次林下整理及每木調查，並依據調查成果擬定後期經營計畫。
3. 編訂惠蓀林場各林班老熟造林地經營管理，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，加強咖啡果小蠹蟲防治，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。113 年度咖啡採收帶殼咖啡豆超過 650 公斤。

### (三)森林育樂及推廣組

1. 積極辦理新化林場實習旅館申請旅觀業登記事宜，先撰寫特定目的事業用地之使用計畫，報請教育部同意，並同步洽建築師辦理建物消防和無障礙等設施改善，及使用執照變更。
2. 鑒於本校國際合作互動日益增多，林場英文簡介應更新及印製，並加強外語導覽志工培訓。
3. 增加多元策略聯盟廠商及協會，規劃生態旅遊特色化遊程，拓展綠色產業市場，增加林場曝光度，創造林場各項收益。
4. 強化遊樂區員工及解說志工訓練及服務品質提升，持續充實林場導覽網站內容，提供遊客最佳資訊查詢管道與數位學習。
5. 結合國產材、林下經濟、在地友善環境之山村產物，開發林場特色之文創商品。

### (四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，俾利學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。
4. 執行國家植物園方舟計畫(第二期)- 「中部及中高海拔受威脅植物種原採集、保存與繁殖」，持續進行稀有植物蒐集與培育、成果展示與宣導推廣活動。

### (五)惠蓀林場

1. 以生態系經營方式進行森林經營，積極進行造林撫育工作，強化森林涵養水源、淨化空氣之社會性功能，並落實 FSC 森林認證理念。
2. 持續進行種源蒐集及環境綠化育苗，積極培育苗木，讓林場發展為獨特植物園之目標。
3. 以里山林業為目標，與周圍原住民部落組成夥伴關係，成立惠蓀林場原住民族資源共管會，共同維護林場自然與人文生態。
4. 強化林場森林育樂功能，以生態旅遊為目標，積極創新開發 DIY 課程及環境教育體驗課程，提供深度探索的知識活動。
5. 發展永續林業目標，透過疏伐木之利用，創新林產物之產品，並推展國產材之使用，疏伐後再進行林下更新造林，達到永續森林之目標。
6. 發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二且栽植歷史悠久惠蓀咖啡，推廣惠蓀臺灣杉咖啡品牌，。
7. 培育自有原生橘柑並增加栽種範圍及持續撫育，採用自然及有機農法培

- 育，採收後製作成 100%純天然柑橘飲品，清爽酸甜，香氣十足。
8. 挖掘林場內具獨特香氣且特有之森林特產物，推廣並創造森林多元化利用。
  9. 發展友善環境，持續改善林場內硬體設備，並更新客房設施，打造共融設計之環境體驗。
  10. 強化內控，優化人力，持續進行人員精進並辦理多方位之教育訓練課程，以目標導向創造員工自主管理，透過激勵來激發員工努力完成目標，並健全林場財務狀況。

#### (六)新化林場

1. 落實 FSC 相關標準作業流程。
2. 引進周邊地區農產品、增加商店特色，結合企業造林履行社會責任、揭露 ESG 績效及碳抵換等需求，落實 FSC 精神與大學社會責任。
3. 本場學生實習館「非以營利供特定對象住宿」經立法院三讀通過，修正發展觀光條例第 70 條之 2，再展延 5 年至民國 119 年 1 月 21 日止，將於展延期限內積極取得旅館證。
4. 配合林場周邊教育及研究單位，支援戶外教學、實驗及研究，並將林場改造為戶外教學、實驗場地。

#### (七)東勢林場

1. 持續辦理租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、土肉桂、變葉木、紅竹及落羽松等苗木，以供日後造林、環境綠美化及相關計畫所需。
3. 委請蜂農開發東勢林場蜂蜜資源，期能創立品牌增加收益。