

## 實驗林管理處 112 年 8 月~ 113 年 1 月工作報告

### 一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

#### (一)經營管理組

##### 1.租約管理

- (1)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已由東勢林場協調拆屋還地，其中 1 戶已收取土地使用補償金。另 3 戶已於 113 年 1 月完成續約。
- (2)東勢林場特 6 戶中賴幸汎君向台中地院提起民事訴訟，請求不當得利返還，法院駁回。賴君已歿由其繼承人向法院提起上訴，現由法院審理中。
- (3)東勢林場內租地造林契約 112 年底到期，已於 113 年 1 月底前完成 198 筆契約換約。另 17 筆契約未換約，已通知承租人限期續約，逾期將收回林地。
- (4)本處 112 年度暫准租地租金，已於 112 年底完成收繳入庫，計收 1172303 元。
- (5)台南市政府租用新化林場內土地，作為西拉雅族文化發展，已於 112 年底繳納租金計 33926 元完竣。
- (6)中華電信公司申請於惠蓀林場佈設光纖網路，已通知該公司申請租用。
- (7)台灣大哥大公司合併台灣之星公司，申請終止台灣之星契約，已通知台灣大哥大公司應繼受該公司之契約。

##### 2.林地管理

- (1)教育部函請提報 112 年 7~12 月教育部列管之國有公用不動產被占用執行情形，已通知新化林場填報後送本處彙整後陳報教育部。
- (2)農業部林業及自然保育署函請本處提供實驗林地範圍圖資檔案，已提供檔案並函復該署。
- (3)內政部營建署召開「非都市土地編定管制協調會報第 27 次會議」，請本處提供資料，已提供辦理情形(變異點查詢)予教育部轉該署。
- (4)遠傳電信公司其位於惠蓀林場內基地台，因樹木遮蔽致訊號不佳申請修枝，已同意修枝並請林場協助。
- (5)臺南市新化區公所來函，事關中興段 187 地號雜草過高影響行車視線，已函請新化林場妥處。
- (6)東勢區公所辦理東勢區明正里碳窯坑產業道路下邊坡擋土牆復建工程，已函復該公所同意施工，並請林場加強該地巡護工作。
- (7)農業部農水署南投處辦理惠蓀林場內「能高大圳九仙溪圳頭水源補助強化工程」，已函請先經林場同意後再場施作。
- (8)台南新化地政事務所通知進行新化林場鄰地中興段 595 地號等 2 筆土地鑑界，已通知林場配合鑑界。
- (9)台中東勢地政事務所通知東勢林場鄰地石壁坑段 425-6 地號鑑界，已函請林場配合辦理。
- (10)惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，本處已完成 112 年第 3、4 季執行成果彙整，後續辦理 113 年第 1 次共管會議。

##### 3.森林保護

- (1)林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 112 年 8 月-113 年 1 月止，共巡護約 235 人次，尚無發現林木盜採案件。

- (2) 本校「環境敏感地區查詢結果通知書收費標準」，已依法規程序廢止。
- (3) 內政部國土管理署 112 年度環境敏感地區單一窗口查詢作業第 3 季評比結果，本處為特優單位。
- (4) 內政部委託之遙測學會，函請本處協助核對環境敏感地區應免查範圍資料，已於 112 年 12 月底核對完成並函送資料完竣。
- (5) 臺灣南投地檢署函送 112 年底召開「查緝國土保育犯罪 112 年度業務聯繫會議」紀錄及附件，已函送惠蓀林場參辦。
- (6) 經濟部水利署中區水資源局函送為加強烏嘴潭人工湖上游水源保護方案工作管控表，請本處填報並檢視 113 年度之控管內容是否需調整，已填列並函報完竣。
- (7) 林道系統維護：
  - A. 惠蓀林場關刀山林道，已辦理 112、113、114 年度維護開口契約採購，第 1、2 次施作已完成驗收。
  - B. 為配合方舟計畫，已簽陳辦理「112 年惠蓀林場方舟計畫聯外道路整修工程」，已完工並辦理驗收完竣。
- (8) 森林火災業務整備工作，已配合農業部林業及自然保育署辦理各項工作：
  - A. 農業部林業及自然保育署請本處函報 112 年第 3、4 季森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表 1 份。已完成填報並函復。
  - B. 本處 112 年度加強防範森林火災工作計畫報告書已陳報農委會核定，後續依該計畫執行。
  - C. 農業部林業及自然保育署南投分署 112 年 9 月於該署召開 112 年度森林火災防救業務交流會議。本處已派員參加並依會議紀錄辦理。
  - D. 林業署南投分署於 112 年 11 月辦理 112 年度森林火災緊急應變指揮系統(ICS)教育訓練，本處已派員參訓。
  - E. 農業部召開 113 年度乾燥季節森林火災災害防救業務主辦機關與消防機關座談會，已派員參加。
- (9) 112、113 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約，已完成採購，由泓昇興業有限公司承攬。112 年度該開口契約未使用。113 年度將於 4 月份防汛開始時整備。

## (二)育林組

### 1. 苗圃育苗

- (1) 惠蓀林場培育喬木：完成環保署留存苗 2,600 株照顧，苗高已達 2.5 公尺以上。
- (2) 新化林場培育喬木：培育桃花心木 2,800 株。

### 2. 計畫之造林地新植及撫育

- (1) 完成 112 年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助 72000 元，執行撫育面積 1.814 公頃。113 年繼續執行 1.814 公頃。

### 3. 林產物利用

- (1) 惠蓀林場 50 號造林地撫育工作進行中，目前每公頃材積約 105 立方公尺。
- (2) 惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作，112 年度採收咖啡果實約 5000 公斤。

### (三)森林育樂及推廣組

1. 本處執行林務局補助計畫，林務局業於 111 年 5 月 23 日林造字第 1111740290 號函核定「111 年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」補助經費 114 萬元。
2. 巧班藝術工作室執行本處「惠蓀林場研習中心販賣部委託合作經營管理」，合約期滿不再續約，依契約第 12 章資產之返還相關條款與廠商進行點交完成。後續將辦理新案招商。
3. 本年度「惠蓀森林探索營」原訂辦理 5 梯次，受疫情影響改為 3 梯次，實際參加人數共計 133 人，報名費收入為 1,050,700 元。
4. 本年度惠蓀林場木文化節，於 9 月 16 日(五)業務及貴賓交流、9 月 17 日~25 日活動為期 2 週，順利圓滿完成。
5. 惠蓀及新化林場遊客平安保險經公開招標，由兆豐產物保險股份有限公司接續合約擴充，履約期限至 112 年 7 月 31 日。
6. 111-112 年惠蓀、新化林場公共意外責任險合約由新光產物保險股份有限公司台中分公司得標，履約期限自 111 年 8 月 1 日起至 112 年 7 月 31 日。
7. 為豐富木文化節內容，辦理「111 年惠蓀林場森林遊憩場域營造暨活動企畫」案招標，內容包含委託設計規畫、施作搭建及木文化節期間之活動引導。經公開招標及評審，於 8 月 2 日決標，由樹屋夢迴事業有限公司承攬。廠商於 8/31 進場施作搭建，本處 9 月 12 日派員驗收合格，如期於木文化節開放遊客使用。
8. 辦理新化林場新創咖啡品牌「興大新化林場 76 號森林咖啡」商標註冊事宜，經本校產學研鏈結中心於 3 月 11 日召開「標誌及商標管理委員會」審查通過，由本校合作廠商聖島商標事務所於 6 月 14 日向經濟部智慧財產局提送商標註冊申請書。

### (四)研究發展組

#### 1.教學實習

- (1) 本校前往惠蓀林場辦理通識課程共四期：112.05.23-26；06.06-09；08.08-11；08.15-18。
- (2) 112.08.01-113.07.31 國立中山大學生科系黃淑萍老師前往新化林場進行生態研究。
- (3) 112.07.15-113.07.15 本校昆蟲系前往惠蓀林場辦理 AI 自動化蟬聲調查研究活動計畫。
- (4) 112.01.07 中國文化大學景觀學系潘富俊老師前往惠蓀林場進行景觀植物實習課程。
- (5) 112.09.15-17 本校附屬高級農業職業學校森林科前往惠蓀林場辦理樹木學實習。
- (6) 112.11.3-5 本校生科系林幸助老師帶領 91 位學生前往新化林場辦理濕地生態學實習。
- (7) 112.11.3-5 本校昆蟲學系廖浩全博士前往惠蓀林場辦理「東亞地區土壤節肢動物分布研究」。
- (8) 112.12.28-113.12.31 本校森林學系柳婉郁前往惠蓀林場進行新植造林之碳匯與生態效益研究。
- (9) 113.01.9-13 本校昆蟲系李後鋒老師前往惠蓀林場辦理昆蟲採集課程。
- (10) 113.01.15-21 本校森林系顏添明老師前往新化林場辦理經營學實習課程。

## 2. 試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 111.01.01-112.12.31 國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣硬蠟亞科之分類研究。
- (2) 111.02.15-112.08.31 林務局東勢林區管理處前往惠蓀林場辦理林木與原生樹種採種工作。
- (3) 111.01.01-112.12.31 國立臺南大學黃文伯老師前往新化林場進行台灣硬蠟亞科之分類研究。
- (4) 111.08.01-113.12.31 國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣不同林相組成的跳蟲群聚隻昆蟲研究。
- (5) 111.08.11-111.12.31 國立自然科學博物館蔡經甫研究員前往惠蓀林場進行臺灣椿象物種、寄主植物及護幼行為調查。
- (6) 111.08.24-112.12.31 財團法人國家衛生研究院前往惠蓀林場進行病媒蚊調查作業。
- (7) 111.12.14-113.02.28 林務局新竹林區管理處前往惠蓀林場進行豆梨及臺灣衫織物候調查及種子採集。
- (8) 111.08.01-114.12.31 本校水保學系宋國彰老師前往惠蓀林場辦理極端氣候事件後森林地區土砂災害潛勢變化調查。
- (9) 112.10.14-113.04.15 本校昆蟲系劉相均同學前往惠蓀林場辦理林火對於「白蟻以及其分解途徑的影響」調查研究。
- (10) 112.12.28-113.12.31 本校森林學系柳婉郁前往惠蓀林場進行新植造林之碳匯與生態效益研究。

### \*112 年度本處補助計畫共計 10 案

- (1) 陳相伶：惠蓀林場森林遊樂區火災對臺灣穿山甲之棲地利用的影響
- (2) 李後鋒：惠蓀林場台灣土白蟻巢腔在土壤內的垂直分布調查
- (3) 劉雨庭：調查惠蓀林場內台灣土白蟻巢穴之土壤有機質與相關化學
- (4) 蔣慎思、林志銓：惠蓀林場植生咖啡果皮結合柑橘類水果果乾之加值加工
- (5) 趙國容：杉木林砍伐跡地與木荷母樹林之土壤與枯木碳存量
- (6) 楊登鈞：惠蓀林場咖啡渣對水泥砂漿隔熱性質的影響
- (7) 林宗岐、邱清安：惠蓀林場疣胸琉璃蟻發生現況與防治建議評估
- (8) 楊德新、吳佺鴻：新化林場產大葉桃花心木於林場建築設計之應用(二)大葉桃花心木製材品質與特性分析
- (9) 顏添明：遊客對惠蓀林場森林經營之看法
- (10) 黃兆立、吳佺鴻：新化林場大葉桃花心木落葉層微生物功能性組成分析

### \*113 年度本處補助計畫共計 6 案

- (1) 陳相伶：新化林場森林遊樂區臺灣穿山甲之棲息地利用 (中興大學森林系)
- (2) 李後鋒：惠蓀林場土壤剖面白蟻物種與巢群垂直分布 (中興大學昆蟲系)
- (3) 使用惠蓀林場咖啡渣成為 3D 列印產品素材之研究-楊登鈞(中興大學森林系)
- (4) AI 自動化蟬聲調查之可行性研究計畫構想-黃紹毅(中興大學昆蟲系)

- (5) 以新化林場產大葉桃花心木作為木構造應用之營建工程碳分析-楊德新&吳詩婷(中興大學森林系&林管處)
- (6) 惠蓀林場三種針葉樹樹葉之精油成分與氣候之關聯-簡世昌(林管處)

#### (五)總務組

1. 南投縣政府委託國立屏東科技大學審查水保計畫，於 112 年 12 月 28 日通知本案所送水保計畫尚符合水保技術規範要求，請承辦技師檢送檢視本至南投縣政府及屏科大檢視。
2. 「惠蓀林場方舟計畫步道整修工程」已完成山壁側步道、目前進行路查到施工，已辦理 2 次估驗作業，累計估驗金額為新台幣 448 萬 2,989 元整，施工進度約 95%。
3. 「惠蓀林場收威脅植物暫時培育場改善工程」目前完成進行苗圃整建作業，已辦理估驗作業，估驗金額為新台幣 186 萬 8,050 元整目前施工進度約 66%。
4. 辦理完成「113 年環境清潔承攬」採購，廠商同意以原契約價金及條件辦理後續擴充。
5. 本處 112 年綠色採購績效為 97.2 分，達成綠色採購要求標準。
6. 填報農委會、教育部及本校植物方舟計畫執行進度，目前補助部分經常門執行進度 99.7%、資本門執行進度 324%，達成方舟計畫第二期 112 年進度要求。
7. 完成與本校智慧運輸發展中心「埔里連絡站申請書及切結書」契約變更作業。
8. 辦理「112 年度惠蓀林場希望之樹燈光裝置」採購案，本案於 112 年 11 月 15 日完成議價作業並決標，由左貓視覺工程工作社以新台幣 122 萬元整得標。
9. 辦理完成「113 年及 114 年會計帳務資訊管理系統租賃採購」案議價作業，由艾富資訊股份有限公司以新台幣 598,000 元整得標。
10. 辦理「112 年惠蓀林場輪式鏟裝機乙台」採購作業，本案於 112 年 10 月 16 日上網公告、112 年 10 月 23 日截止投標，且於 112 年 10 月 24 日開標，計 2 家廠商投標，由金大貿易有限公司以新台幣 111 萬 5,000 元得標。
11. 辦理「武陵廢耕地生態復育造林及撫育計畫」-「刈草及生態撫育與示範區整理」分包案驗收及核銷作業。
12. 參加 112 年 10 月 30 日水保局辦理之凌雲斷崖工程施工說明會，本案因需配合林務及自然保育署南投分署工程施工，故訂於 112 年 11 月 15 日復工。
13. 本處資通安全責任等級業經核定調整為 C 級，後續將依資通安全管理法各項規定事項辦理。
14. 辦理「112 年惠蓀林場方舟計畫聯外道路整修工程」採購案，本案於 112 年 9 月 13 日上網公告、112 年 9 月 26 日截止投標，且於 112 年 9 月 27 日辦理開標作業，由奕達營造有限公司以新台幣 4,400,000 元得標。
15. 教育部採購稽核小組辦理「政府電子採購網資料稽查」，稽查本處四件採購案，主要缺失如押標金繳交帳戶及採購檢舉信箱及資訊填列不完整、投標須知與部分公告資訊不一致等，已將缺失態樣郵寄給各同仁



參考，請同仁簽辦採購時再檢視招標文件，以減少採購缺失。辦理完成咖啡烘培度測量儀驗收及核銷作業。

16. 配合檔管局及本校秘書室文書組規定辦理本處機密文書解密度檢討及降解密作業，本處歷年累計件數共計 37 件，其中經營組 16 件、研發組 1 件、育林組 1 件、育樂組 2 件、人事室 10 件及總務組 7 件，擬通知該組(室)依本處所訂作業流程，辦理機密文書解密度檢討及降解密作業，本案擬分 2 個階段辦理，第一階段勾填解密度檢討表後，於 10 月 1 日前擲回總務組列管追蹤；第二階段於 11 月 30 日前完成降解密作業。
17. 本處於 9 月 27 日下午進行國家防災日地震避難掩護演練，感謝各位長官同仁配合演練。
18. 辦理「112-113 年惠蓀林場、新化林場公共意外責任保險」招標作業，本案於 112 年 8 月 30 日辦理開標作業，由新光產物保險股份有限公司台中分公司以新台幣 753,099 元得標，履約期限為 112 年 8 月 30 日至 113 年 12 月 31 日止。
19. 辦理完成「112-113 年興大惠蓀咖啡豆」採購作業，醇品貿易有限公司於 112 年 7 月 31 日起履約。
20. 辦理「112 年度惠蓀林場房屋及公共設施維護開口契約」採購作業，本案於 112 年 7 月 27 日第二次上網公告、112 年 8 月 2 日截止投標，112 年 8 月 3 日辦理開標作業，由麗瑋土木包工業有限公司以新台幣 129 萬元整得標。
21. 辦理「112-113 年度惠蓀林場餐廳、寢具等用品洗燙採購」上網公告作業，本案於 112 年 7 月 27 日上網公告、112 年 8 月 7 日截止投標，於 112 年 8 月 8 日辦理開標作業，喆亮洗滌廠以新台幣 2,591,800 元整得標。
22. 配合學校進行登革熱防治及宣導，行文通知所轄管委會成員，並派員檢查辦公室及周邊環境進行檢查容器積水檢查及投藥等防治措施。

#### (六)主計室

1. 112 年 9 月~113 年 1 月每月編製農林畜牧作業基金會計月報。
2. 112 年 9 月彙編 112 年財務規劃報告書-農林畜牧作業基金。
3. 112 年 9 月彙整 113 年度立法院預算評估問卷-農林畜牧作業基金。
4. 112 年 12 月填寫校務評鑑--農林畜牧作業基金資料。
5. 112 年 12 月編製 113 年度農林畜牧作業組織第一期(上半年)收支估計。
6. 113 年 1 月填報 112 年度農林畜牧作業組織業務計畫實施績效。
7. 113 年 1 月編製 112 年度農林畜牧作業組織決算相關表件。
8. 113 年 1 月彙整 114 年度專項資本支出概算表。
9. 本處 112 年度截至 12 月底止，經常收入 2 億 8,539 萬 2,418 元，經常支出 2 億 9,634 萬 2,273 元，累計短絀 1,094 萬 9,855 元。

#### (七)人事室

1. 辦理本處 112 年 5-8 月公務人員、技工及契約進用職員平時考核案。
2. 辦理 112 學年度第 1 學期子女教育補助費申請事宜，並完成「全國軍公教人員生活津貼申請暨稽核系統」登錄作業
3. 辦理 112 年 5-8 月獎懲案件審議案。
4. 辦理本處新聘研究人員案。
5. 辦理契約進用職員 112 年年終考核案，業於 112 年 12 月 4 日召開考核委員會審議。

6. 辦理公務員及技工112年度不休假加班費結算發放作業。
7. 辦理本處113年度差勤系統維護合約續約事宜，業與凱發科技股份有限公司完成簽約。
8. 辦理本處113年教職員工生日禮券採購案。
9. 112年12月26日召開工友考核委員會，審議技工112年年終考核。

#### (八)惠蓀林場

1. 112年8月~12月份總營收29,490,000元，較去年同期總營收32,661,007元，減3,171,007元。112年8月~12月份總入園人數總計50,825人，較去年同期入園人數58,022人，減少7,197人。備註：天候不佳8/4-6卡努颱風、9/3-5海葵颱風、10/5小犬颱風；因餐廳建物全面整修，餐廳於110年7月搬遷至荷馨園，距離山莊住宿區約1.5公里，整修完畢後於112年9月1日搬遷回原建物並重新營運。
2. 辦理育苗作業、苗圃管理、造林撫育及咖啡樹撫育作業。
3. 辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道、肖楠保護區路段、50號造林地、關刀山-丁字山-小出山路線巡護、合水溪保護所、有勝山等深山巡護工作，積極巡視場區各林班、調查貴重木分布，防範盜伐等不法情事。
4. 支援教學研究共計3梯，計131人。
  - (1) 112.08.15-18，興大通識教育課程-第四梯，計88人。
  - (2) 112.09.15-17，興大附農森林科實習，計5人。
  - (3) 113.01.09-12，中興大學昆蟲系森林昆蟲實習，計38人。
5. 推廣服務共計137梯，計8,565人。
  - (1) 112.08.10，中興大學與日本大學交流團(一日遊)，計26人。
  - (2) 112.08.12-13，中興大學校友總會菁英聯誼會，計140人。
  - (3) 112.08.12-13，草屯榮耀靈糧堂，計53人。
  - (4) 112.08.13-14，航空母艦旅行社，計31人。
  - (5) 112.08.15-16，國立高雄科技大學國際處，計43人。
  - (6) 112.08.16-17，嘉大112學年度行政學術主管研習共識營膳宿場地及環境教育，計60人。
  - (7) 112.08.19-20，新竹勝利堂伉儷團契，計118人。
  - (8) 112.08.19-20，台南大光教會，計76人。
  - (9) 112.08.20-22，台北市立松山高中，計35人。
  - (10) 112.08.20-22，龍貓通運，計46人。
  - (11) 112.08.25-26，興大總務處臺綜大總務工作圈第二次會議，計68人。
  - (12) 112.08.26-27，成功大學工管系，計17人。
  - (13) 112.08.26-27，芳苑旅北教會聯誼會，計111人。
  - (14) 112.09.02，興大EMBA一日遊，計207人。
  - (15) 112.09.07-08，全國驗證單位農糧作物稽核人員專業進階訓練研習活動，計37人。
  - (16) 112.09.07-08，熊獅登山社，計83人。
  - (17) 112.09.07，官校同學會一日遊，計141人。
  - (18) 112.09.08，南投縣原住民多元經濟教育職能發展協會-第一梯，計34人。
  - (19) 112.09.09-10，台大昆蟲系迎新宿營活動，計44人。
  - (20) 112.09.11-12，台北雄獅旅行社，計13人。
  - (21) 112.09.13-14，南投縣原住民多元經濟教育職能發展協會-第二梯，計62人。

- (22) 112.09.15-17, 興大昆蟲系迎新, 計 88 人。
- (23) 112.09.16-17, 山美旅行社, 計 31 人。
- (24) 112.09.17, 聯合大學工管經管系系友會一日遊, 計 66 人。
- (25) 112.09.18-19, 南投縣原住民多元經濟教育職能發展協會-第三梯, 計 59 人。
- (26) 112.09.21-22, 台北雄獅旅行社, 計 17 人。
- (27) 112.09.22-23, 原斗國中小-環境教育課程, 計 35 人。
- (28) 112.09.23-24, 台北雄獅旅行社, 計 19 人。
- (29) 112.09.23-24, 農經系 65 年班, 計 28 人。
- (30) 112.09.24, 台中真道堂一日遊, 計 139 人。
- (31) 112.09.26-27, 大園交通有限公司, 計 28 人。
- (32) 112.09.27-28, 南投縣原住民多元經濟教育職能發展協會-第四梯, 計 58 人。
- (33) 112.09.30-10.01, 台北雄獅旅行社, 計 30 人。
- (34) 112.10.06, 勞動力發展署原住民失業者職業訓練, 計 32 人。
- (35) 112.10.07-09, 興大森林系迎新宿營, 計 86 人。
- (36) 112.10.07-08, 台北雄獅旅行社, 計 35 人。
- (37) 112.10.09-10, 世光教會, 計 58 人。
- (38) 112.10.09-10, 台中真道堂, 計 36 人。
- (39) 112.10.11-12, 高雄教育產業工會, 計 42 人。
- (40) 112.10.12-13, 總太營造-李淑娟董事長, 計 184 人。
- (41) 112.10.13-14, 桃園雄獅旅行社, 計 33 人。
- (42) 112.10.13-14, 興大應經系四系聯合迎新宿營, 計 240 人。
- (43) 112.10.13-15, 興大環工系迎新, 計 87 人。
- (44) 112.10.14-15, 喵喵家族, 計 15 人。
- (45) 112.10.14-15, 珍嘉興旅行社, 計 22 人。
- (46) 112.10.14, 喜鴻旅行社一日遊(第一梯), 計 51 人。
- (47) 112.10.15-16, 財團法人技專校院入學測驗中心基金會, 計 43 人。
- (48) 112.10.15, 勝璋遊覽公司, 計 23 人。
- (49) 112.10.16-18, 生活能量股份有限公司, 計 156 人。
- (50) 112.10.18-19, 山美旅行社, 計 18 人。
- (51) 112.10.20-21, 李明益親友團, 計 19 人。
- (52) 112.10.21-22, 台北雄獅旅行社, 計 23 人。
- (53) 112.10.21, 喜鴻旅行社一日遊(第二梯), 計 49 人。
- (54) 112.10.21, 開心旅行社/基隆市簡姓宗親會-一日遊, 計 32 人。
- (55) 112.10.21, 黎明工程一日遊, 計 61 人。
- (56) 112.10.21-22, 興大土環系迎新宿營, 計 79 人。
- (57) 112.10.21, 台中市蒙特梭利教育基金會, 計 130 人。
- (58) 112.10.22-23, 高雄成大校友會, 計 27 人。
- (59) 112.10.23-24, 和翰旅行社, 計 33 人。
- (60) 112.10.24-25, 翔舟旅行社, 計 23 人。
- (61) 112.10.25, 大豐收遊覽通運公司, 計 62 人。
- (62) 112.10.25-26, 農經系 62 年班同學會, 計 18 人。
- (63) 112.10.26-27, 台中榮總中區醫療救護隊演練活動, 計 141 人。
- (64) 112.10.27-29, 中山醫學大學醫學資訊系營新宿營, 計 74 人。
- (65) 112.10.28, 台中市基督教旌旗協會-東山分會一日遊, 計 31 人。
- (66) 112.10.28, 基督教中華循理會台中教會, 計 173 人。



- (67) 112.10.29-30，台南市真善美生命關懷協會，計 130 人。
- (68) 112.10.30-11.01，桃園諾瓦小學，計 65 人。
- (69) 112.11.01-03，桃園諾瓦小學，計 61 人。
- (70) 112.11.02-03，全國驗證單位農糧作物稽核人員專業進階訓練研習活動，計 73 人。
- (71) 112.11.03-04，水利署第十河川分署，計 71 人。
- (72) 112.11.03-04，吳明敏(校長貴賓團)，計 9 人。
- (73) 112.11.04-05，層峰興學院-超 EMBA 企業領袖班，計 8 人。
- (74) 112.11.04-05，同濟中學 64 級同學會，計 42 人。
- (75) 112.11.04-05，興大動科系迎新宿營，計 95 人。
- (76) 112.11.05，真耶穌教會台南教會一日遊，計 61 人。
- (77) 112.11.05，萬事通遊覽公司一日遊，計 50 人。
- (78) 112.11.08-09，唐林旅行社，計 24 人。
- (79) 112.11.11，東南旅行社一日遊，計 46 人。
- (80) 112.11.11-12，朝陽科大-蔡新聲院長，計 13 人。
- (81) 112.11.11-12，植病系系友會，計 20 人。
- (82) 112.11.11-12，美的旅行社，計 37 人。
- (83) 112.11.11-12，基因體暨生物資訊學研究所-陳玉婷老師，計 2 人。
- (84) 112.11.11，原民部落感恩音樂會，計 263 人。
- (85) 112.11.11-12，興大生科學程迎新宿營，計 65 人。
- (86) 112.11.13-14，國家衛生研究院，計 23 人。
- (87) 112.11.15-16，老機械秋遊團，計 27 人。
- (88) 112.11.16-17，台灣藝術大學，計 78 人。
- (89) 112.11.17-18，中央研究院(生科中心)，計 79 人。
- (90) 112.11.17-19，興大材料-行銷-外文三系聯合迎新宿營，計 122 人。
- (91) 112.11.18-19，江芳玲親友團，計 20 人。
- (92) 112.11.19-20，第一旅行社，計 41 人。
- (93) 112.11.19，永航旅行社一日遊，計 66 人。
- (94) 112.11.21-22，興大國際處，計 10 人。
- (95) 112.11.24-25，國立中正大學-國際事務處，計 39 人。
- (96) 112.11.25-26，台北雄獅旅行社，計 20 人。
- (97) 112.11.25-26，空勤總隊親友團，計 14 人。
- (98) 112.11.26-27，台北雄獅旅行社，計 23 人。
- (99) 112.12.01，埔里國中特教班一日遊，計 30 人。
- (100) 112.12.02-03，愛玩一族，計 66 人。
- (101) 112.12.02-03，淡江大學通識課程，計 147 人。
- (102) 112.12.03，台中市九德國小家長委員會一日遊，計 80 人。
- (103) 112.12.06-07，山美旅行社，計 23 人。
- (104) 112.12.07，森林療癒體驗課程，計 40 人。
- (105) 112.12.08，中興大學校友中心一日遊，計 96 人。
- (106) 112.12.09-10，王美麗老師，計 30 人。
- (107) 112.12.09-10，嘉義大學生物資源學系，計 37 人。
- (108) 112.12.09，興大通識教育中心-惠蓀林場生態之旅，計 32 人。
- (109) 112.12.10-11，瑞里國小同學會-許清禁，計 22 人。
- (110) 112.12.11-12，人森勝利組拍攝公司，計 42 人。
- (111) 112.12.12-13，林試所退休人員團，計 30 人。
- (112) 112.12.16-17，台北雄獅旅行社，計 25 人。

- (113) 112.12.16-17, 秦楊旅行社, 計 34 人。
- (114) 112.12.16-17, 翔遊旅行社, 計 32 人。
- (115) 112.12.16-17, 興大機械系, 計 20 人。
- (116) 112.12.16, 基隆長庚醫院一日遊, 計 49 人。
- (117) 112.12.18, 愛山好友登山社, 計 41 人。
- (118) 112.12.19, 彰化市國聖國小一日遊, 計 27 人。
- (119) 112.12.22-23, 希望之樹晚會活動, 計 250 人。
- (120) 112.12.30-31, 台北雄獅旅行社, 計 32 人。
- (121) 112.12.30, 虎尾科技大學-詹益聚老師, 計 40 人。
- (122) 112.12.31-113.01.01, 高雄東鑫通運公司, 計 39 人。
- (123) 113.01.06, 海聲華德福學校一日遊, 計 79 人。
- (124) 113.01.09-10, 113 年度電動車人才培訓課程(國立中興大學智慧運輸發展中心), 計 25 人。
- (125) 113.01.11-12, 中興大學生科中心, 計 50 人。
- (126) 113.01.13-14, 雄獅旅行社, 計 30 人。
- (127) 113.01.16-17, 教育部資安人才培育計畫, 計 45 人。
- (128) 113.01.19-20, 113 年畜牧獸醫業務交流聯繫會報, 計 74 人。
- (129) 113.01.20-21, 中國生理學會, 計 180 人。
- (130) 113.01.22, 協同會中部區會一日遊, 計 150 人。
- (131) 113.01.24-25, 享見旅行社, 計 160 人。
- (132) 113.01.25-26, 農業教育協會, 計 150 人。
- (133) 113.01.26-27, 2024 臺灣植物保護發展論壇, 計 170 人。
- (134) 113.01.29-02.01, 新竹欣心潛能教學中心, 計 20 人。
- (135) 113.01.31-02.01, 同學家文理補習班, 計 48 人。

## (九)新化林場

### 1.營收及入園人數

- (1) 新化林場 112 年 8 月至 113 年 1 月 20 日入園人數總計 39,201 人, 較 111 年 8 月至 112 年 1 月 31 日入園人數 59,646 人減少 20,445 人, 入園人數成長-34.28%。營收總計 6,611,849 元, 較 111 年 8 月至 112 年 1 月 31 日營收 9,409,688 元減少-2,797,839 元, 營業績效成長-29.73%, 檢討原因受氣候、南部登革熱疫情及解封後國人選擇出國旅遊影響甚鉅。
- (2) 第 11 號颱風「海葵」襲台, 台南市發布停班停課, 112 年 9 月 3、4 日休園 2 天、第 14 號颱風「小犬」襲台, 台南市發布停班停課, 112 年 10 月 5 日休園 1 天。

### 2.辦理團體活動

- (1) 112.08.02, 農業部畜產試驗所, 計 20 人。
- (2) 112.08.05, 楓聲實業有限公司, 計 70 人。
- (3) 112.08.14, 農業部水土保持局, 計 30 人。
- (4) 112.08.16, 泰國農業部土地發展屬參訪, 計 20 人。
- (5) 112.08.18-19, 亞獵士科技股份有限公司, 計 20 人。
- (6) 112.08.18, 農業部畜產試驗所, 計 20 人。
- (7) 112.08.19-20, 臺南市白河區草店社區發展協會, 計 42 人。
- (8) 112.08.29-30, 本校材料系, 計 20 人。
- (9) 112.09.02, 林業保育署嘉義分署, 計 180 人。
- (10) 112.09.10, 新化消防隊山訓, 計 50 人。
- (11) 112.09.14, 台東縣政府金質獎參訪, 40 人。
- (12) 112.09.17, 臺南市政府環保局, 計 150 人。
- (13) 112.09.19, 高雄巴楠花部落國民小學, 計 30 人。

- (14) 112.09.25，中華防災學會，計 70 人。
- (15) 112.09.28，花翎旅行社，計 455 人。
- (16) 112.10.17，新化消防分隊，計 20 人。
- (17) 112.10.19，茁思科技股份有限公司，計 30 人。
- (18) 112.01.19，農業部農村發展及水土保持署臺中分署，計 30 人。
- (19) 112.10.21，本校水保系、日本弘前大學參訪，計 25 人。
- (20) 112.10.23，苗栗解說協會，計 80 人。
- (21) 112.10.27，嘉義大學一級主管參訪，計 50 人。
- (22) 112.10.27，美的旅行社，計 40 人。
- (23) 112.10.28，北台南家扶中心，計 46 人。
- (24) 112.10.28，飛虹通運，計 30 人。
- (25) 112.10.29，汎洋旅行社，計 120 人。
- (26) 112.11.02，南大附小定向越野戶外教學，計 27 人。
- (27) 112.11.03-04，本校生命科學系，計 110 人。
- (28) 112.11.04，PG 親子俱樂部，計 69 人。
- (29) 112.11.04，嘉義市博愛社區大學，計 25 人。
- (30) 112.11.07，宏勝旅行社，計 70 人。
- (31) 112.11.07，柏欣旅行社，計 90 人。
- (32) 112.11.10，力紅旅行社，計 35 人。
- (33) 112.11.10，文昭旅行社(正修科大)，計 122 人。
- (34) 112.11.10-12，本校精密所，計 72 人。
- (35) 112.11.12，山海屯股份有限公司，計 25 人。
- (36) 112.11.16，花翎旅行社，計 63 人。
- (37) 112.11.16，泰元旅行社，計 24 人。11 月 19 日，美的旅行社，計 60 人。
- (38) 112.11.19，新化消防隊，計 20 人。
- (39) 112.11.23-24，本校森林系-彭元興教授研究室，計 15 人。
- (40) 112.11.25-26，林業署嘉義分署，計 20 人。
- (41) 112.12.01-02，農業部畜試所台南分所，計 19 人。
- (42) 112.12.01-02，農業部，計 12 人。
- (43) 112.12.03，行師傅，計 20 人。
- (44) 112.12.04-05，農業部林業試驗所，計 10 人。
- (45) 112.12.05-06，高雄防檢署，計 40 人。
- (46) 112.12.06-07，農業部林業及自然保育署南投分署，計 42 人。
- (47) 112.12.08-09，台南市政府衛生局，計 47 人。
- (48) 112.12.09，山海屯，計 20 人。
- (49) 112.12.09-10，欣賞國際旅行社，計 33 人。
- (50) 112.12.10-11，嘉義農專，計 40 人。
- (51) 112.12.20-23，中華郵政總局，計 70 人。
- (52) 112.12.31-113.01.01，嘉義大學獸醫系，計 40 人。
- (53) 112.12.31-113.01.01，上杉夏海攀樹，計 32 人。
- (54) 113.01.06，署立嘉義醫院，計 80 人。
- (55) 113.01.15-21，本校森林系實習，計 36 人。
- (56) 113.01.21-22，本校森林系森林生態暨分類研究室，計 120 人。

#### (十)東勢林場

- 1.8 處廢棄物監測點每週 2 次拍照換電池。
- 2.辦理賴秋鳳、張志權、李國重、張振松、李文豐、黃詹綢香及林秋發承租權放棄；楊名浩、張銳瑞及詹余月英部分林地承租權放棄。
- 3.辦理呂啟煥、鄧武榮、鄧金雲、王能川、詹一豐及鄭豐源等承租權繼承轉讓案。

- 4.辦理未續約之暫准租賃地特1戶及特2戶訪談工作3次。
- 5.完成造林植樹示範計畫9月及11月刈草撫育作業。
- 6.進行桃花心木及土肉桂造林地澆水14次及植穴整理19次。
- 7.於10月份完成土肉桂扦插140支。
- 8.完成112年香澤蘭及小花蔓澤蘭分布調查。
- 9.完成辦公室外牆油漆及水塔污泥清理。
- 10.第5林班水井防落葉棚架老舊坍塌，已修復完成。
- 11.提供惠蓀木文化節及育樂組活動蛇麵包竹材計280支。

#### (十一)文山林場

- 1.112年8月至113年1月持續進行例行巡視業務。巡視狀況皆無異常。
- 2.填報112年度森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表。
- 3.配合森林護管業務，每周上傳護管照片。
- 4.查報至112年底本場轄內小花蔓澤蘭及香澤蘭之危害情形表完竣。

## 二、最近半年來重要措施及成果

### (一)經營管理組

#### 1.國有公用不動產被占用積極協調解決占用問題

本處被占用不動產處理112年下半年已多次與占用戶協調，目前以邱昭源案為優先處理對象。後續請新化林場持續與占用戶協調，並請占用人拆屋還地。另本處已於112年7月份修訂「經營國有公用被占用不動產清查及處理計畫」完竣，後續依該計畫辦理。

#### 2.持續執行深山巡護工作並與林業署南投分署合作，保護森林資源

惠蓀林場小出山至林業署南投分署轄管之關刀山稜線處，易發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，與該分署共同進行深山巡護工作，112年下半年林場皆有排定深山巡護工作並進行清查工作。另透過惠蓀林場原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資源。

#### 3.持續執行林道維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為林場旅舍區水源地取水管線幹道，每月林場皆會派員進行巡護工作，並每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。目前已重新招標完成112、113、114年之林道維護工作開口契約。並已執行第一、二期工作。

另河川地治理，除與農業部林業署南投分署、水保署局南投、台南分署加強聯繫，並請求協助。目前林業署南投分署已規劃北港溪與楊岸溪匯流口治理工程，水保署南投分署協助惠蓀明隧道下方護坡，而台南分署持續進行新化林場虎源溪集水區沖澗池治理工程。

本處另針對凌雲斷崖防落石柵維護，112年底完成維護工作。

#### 4.防範森林火災宣導工作

配合農業部林業署政策，進行森林火災宣導工作，使進入林場之人員，能留意用火之安全，減少森林火災發生之機會。目前由各林場懸掛宣導布條，並加強民眾宣導。並已完成112年度加強防範森林火災工作計畫，並將112年度第1~4季執行成果，函報林業署。

#### 5.導入FSC國際認證之永續工作流程

已擬定本處實驗林導入FSC永續森林經營輔導計畫，委託台灣森林認證發展協會協助流程再造工作，已完成知識內化，擬訂本處森林經營計畫書、112年調適表、程序書並據以執行，並定期至本處網站公開上揭資料。

## (二)育林組

### 1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，112 年度造林補助申請，獲林務局補助 72,000 元。撫育面積東勢林場 1.814 公頃除草及補植工作。

### 2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。惠蓀林場第 3 林班海拔 800-860 m 火燒跡地天然更新不良處。112 年 9 月正隆股份有限公司有意願認養本處惠蓀林場第 3 林班森林浴步道旁 1.1 公頃造林。

### 3.苗圃育苗計畫

完成 112 年度於新化林場培育苗木 2,800 株。

### 4.林相更新案

持續撫育惠蓀林場第 1 林班 50 號造林地，改善林分結構，提升林地產能。

## (三)森林育樂及推廣組

本年度木文化節延續去年以林場木材及國產材製作原木爬架、平衡木等兒童體驗設施，活動宣傳截至 9/29 日共發 FB 文章 9 篇，總觸及數 78,663 人、按讚數 1,441 人、分享數 133 次，達到推廣宣傳效果。

## (四)研究發展組

### 1.辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，最近一季來共計辦理 10 件。

### 2.辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，最近一季來共計辦理 10 件。

### 3.彙編「林業研究季刊」

(1) 45 卷 4 期已紙本出刊及電子檔上網。

(2) 46 卷 1 期送審中。

## (五)惠蓀林場

1. 完成惠蓀林場梧桐山莊整修工程、餐廳整修及廁所新建工程，以提升住宿品質、遊客服務與用餐環境等各項基礎設施。
2. 112 年 8 月 4-6 日因卡努颱風影響造成場內部分災損，災後率先由林場同仁進行園區整理及簡易修繕，後續洽商完成觀景台步道颱風災害修繕、原投 80 線 11.6k 凌雲斷崖路段護欄颱風災害修繕工程。
3. 農業部農村發展及水土保持署協助辦理「凌雲斷崖下方野溪整治工程」，即投 80 線凌雲斷崖下方基礎掏空保護工程，以維護明隧道、道路等設施之使用安全。
4. 配合本處辦理「惠蓀林場受威脅植物暫存培育場改善工程」、「惠蓀林場植物園方舟計畫步道整修工程」、「112 年惠蓀林場方舟計畫聯外道路整修工程」。
5. 配合本處執行林場咖啡樹撫育示範計畫，咖啡園區進行刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作，後續進行採果、脫果肉、日曬等作業，生產惠蓀原生咖啡(台灣杉豆)。

6. 埔里連絡站自 111 年 8 月 1 日起由本校智慧運輸發展中心賴慶明教授承租，供執行教育部大學社會責任實踐計畫(USR)等，活化文化資產。
7. 場內發展各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗 DIY、浮游花 DIY、賞螢活動、檸檬果醋、青梅脆梅 DIY，並與農業部自然及林業保育署南投分署推出植物上版課程，課程活動頗受好評，提供多元化之遊憩體驗。
8. 112 年 11 月 11 日與眉原教會、社團法人真善美協會合作辦理原民部落感恩音樂會，推廣原民文化及敦親睦鄰，與周邊原民部落建立良好之互動關係。
9. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具，增添林場自然活潑特色。
10. 配合林業及自然保育署推廣國產材政策，創新開發木材相關商品，如泡澡用木屑包、原木杯墊、實木餐盤，增加林場實質收益。
11. 配合林業及自然保育署政策發展林下經濟，開創森林蜂產品-惠蓀蜜，蜜源來自林場所經營無毒、友善、不使用化學藥劑的森林，兼顧生產、生活與生態達到永續林業的發展。

#### (六)新化林場

1. 「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」案，台南市政府於 112 年 12 月 26 日核發建照，大藏建築師事務所已領照且暫為保，以據辦理申請五大管線系統。領照後應於六個月內開工，期限至 113 年 6 月 25 日。
2. 農業部農村發展及水土保持署臺南分署「新化林場沖澗池農塘改善工程」工期自 112 年 7 月 31 日至 113 年 4 月 25 日。改善重點為農塘清淤及周邊部分步道改善。
3. 112 年 9 月 2 日，農業部林業保育署嘉義分署「香滿山野！除蔓新森活」防治活動於本場舉辦。
4. 112 年 9 月 28 日，本處出版專書「新化林場百年傳承」獲 112 年國史館臺灣文獻館獎勵出版文獻書刊佳作，本處盧處長出席頒獎典禮。
5. 112 年 10 月 3 日，臺南改良場與本處簽定苞舌蘭新品種合作意向書。
6. 112 年 11 月 10 日，臺南市政府與本處簽訂「原住民族文化共榮發展合作備忘錄」。
7. 112 年 11 月 18 日，臺南市政府「翱翔 × 2023 原聲雅韻文化節暨族群音樂會」於本場舉辦。

#### (七)東勢林場

1. 於 112 年 8 月至 113 年 1 月期間，監測點 3 及 6 遭丟置廢棄物 4 次，經調閱自動相機未發現行為人，已由本場自行清理完畢；另紅外自動相機老舊致拍攝之檔案毀損無法開啟，已完成汰換，期能發揮監測效益。
2. 完成 111 年度果實分收代金及暫准租賃地租金繳納作業，金額合計 62 萬 4,427 元。
3. 租地造林契約於 112 年 12 月 31 日屆滿，新契約期間為 113 年 1 月 1 日至 121 年 12 月 31 日，目前計 209 戶完成換約。

### 三、今後發展方向與展望

#### (一)經營管理組

1. 森林經營工作以生態系經營為理念進行，並加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實生態環境功能。此外導入 FSC 永續森林經營方式，與國際永續森林經營接軌。預計 113 年 9 月底前將申請



FSC 永續森林認證，以確保本校實驗林的經營為良好、負責任的永續經營，同時符合國際經營水準。

2. 持續執行森林網絡串新計畫以維護林道，提升服務品質，透過林道維護提高林場人員巡護及遊客於林場健行之安全。目前已完成 112 年第 1、2 期林道維護工作及凌雲斷崖防落石柵維護。113 年將持續進行第 3、4 期之林道維護工作。
3. 持續與農業部林業署、水保署合作，協助辦理林場集水區治理工作，維護林場環境。
4. 以惠蓀林場原住民共管會組織為架構，已完成 112 年共管執行計畫。預訂編擬 113 年原民互新中、長期共管計畫，並預計於 113 年 3 月召開共管會議，進行該計畫之討論與確認，以結合原民文化，推展部落文化，落實大學社會責任。
5. 進行防範森林火災整備工作，本處已編擬加強防範森林火災工作計畫，並請林場依計畫進行人員編組、裝備整備及後勤規劃等工作，以落實災前預防工作。後續配合農業部 113 年度之森林火災整備及防災宣導。
6. 惠蓀林場木材科學館建置計畫，目前已於 113 年 1 月進行該館工程之委託設計監造發包中，預計 113 年中完成設計階段；113 年底至 114 年初完成該館整修。

## (二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新等工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號楓香造林地 (100 年度造林、面積 5 公頃)，已完成第 1 次中後期撫育疏伐工作及材積調查。112 年度進行 1 次林下整理。
3. 編訂惠蓀林場各林班老熟造林地進行採伐，伐除老化、劣化林木，釋放出林地空間，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，加強咖啡果小蠹蟲防治，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。112 年度咖啡果實豐收，採收咖啡果實(沉水豆)超過 5,000 公斤。

## (三)森林育樂及推廣組

1. 增加多元策略聯盟廠商及協會，規劃生態旅遊特色化遊程，拓展綠色產業市場。
2. 強化遊樂區員工及解說志工訓練及服務品質提升，持續充實林場導覽網站內容，提供遊客最佳資訊查詢管道與數位學習。
3. 結合國產材、林下經濟、在地友善環境之山村產物，開發林場特色之文創商品。

## (四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，俾利學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

### (五)惠蓀林場

- 1.以生態系經營方式進行森林經營，積極進行造林撫育工作，強化森林涵養水源、淨化空氣之社會性功能，並落實 FSC 森林認證理念。
- 2.持續進行種源蒐集及環境綠化育苗，積極培育苗木，讓林場發展為獨特植物園之目標。
- 3.以里山林業為目標，與周圍原住民部落組成夥伴關係，成立惠蓀林場原住民族資源共管會，共同維護林場自然與人文生態。
- 4.強化林場森林育樂功能，以生態旅遊為目標，積極創新開發新的 DIY 及環境教育體驗課程，提供深度探索的知識活動。
- 5.發展永續林業目標，透過疏伐木之利用，創新林產物之產品，並推展國產材之使用，疏伐後再進行林下更新造林，達到永續森林之目標。
- 6.發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二之惠蓀咖啡，期能打造成知名咖啡品牌。
- 7.培育自有原生橘柑並增加栽種範圍，採用自然及有機農法培育，採收後製作成 100%純天然柑橘飲品，清爽酸甜，香氣十足。
- 8.發展友善環境，持續改善林場內硬體設備，並更新客房設施，打造共融設計之環境體驗。
- 9.強化內控，優化人力，持續進行人員精進並辦理多方位之教育訓練課程，以目標導向創造員工自主管理，透過激勵來激發員工努力完成目標，並健全林場財務狀況。

### (六)新化林場

- 1.落實 FSC 相關規範並取得認證。
- 2.規劃森林環境、水資源、西拉雅族文史等環境教育課程，建設新化林場為臺南地區優質森林環境教育場域，並向環境部提出環境教育場域認證。
- 3.支持嘉南區在地青農，優化本場農產品銷售平台，推廣食農教育。
- 4.規劃本場多元課程。發展兼具休憩育樂、教學實習、研究試驗等多功能環境教育場域。

### (七)東勢林場

- 1.持續辦理租地收回之造林及撫育工作。
- 2.持續培育大葉桃花心木、大仙茅、土肉桂、變葉木、紅竹及落羽松等苗木，以供日後造林、環境綠美化及相關計畫所需。
- 3.委請食生系蔣慎思老師進行東勢林場柑橘類水果次級品加工之開發計畫，期能提供適合加工品種之選擇及生產自有品牌產品之參考依據。
- 4.委請蜂農開發東勢林場蜂蜜資源，期能創立品牌增加收益。