

## 實驗林管理處 112 年 2 月~7 月工作報告

### 一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

#### (一)經營管理組

##### 1.租約管理

- (1) 東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已由東勢林場協調拆屋還地。另 3 戶契約存續中，已收取租金完竣。
- (2) 東勢林場特 6 戶中賴幸汎君向台中地院提起民事訴訟，請求不當得利返還，法院駁回。賴君已歿由其繼承人向法院提起上訴，現由法院審理中。
- (3) 東勢林場內申請繼承換約 2-7 月間共 3 筆，已陸續進行換約。
- (4) 東勢林場內申請放棄承租 2-7 月間共 1 筆，已完成收回。
- (5) 遠傳電信公司、台灣大哥大公司、亞太電信公司、台灣之星公司分別申請續租惠蓀林場惠蓀段 26 地號內土地，作為行動基地台用，已完成續約。
- (6) 林務局辦理農林漁牧升級進步及林業輔導政策巡迴座談會，該局邀請轄內之林農及林農團體參加，已通知林場向林農轉達。

##### 2.林地管理

- (1) 教育部函請提報 112 年 1~6 月教育部列管之國有公用不動產被占用執行情形，已函報至教育部。
- (2) 新北市政府辦理 112 年度新店區地籍圖重測，重測區內公有土地管理機關座會，由文山林場派員參加並配合重測。
- (3) 台南市政府函請本處補繳新化林場中興段 201 地號等 7 筆土地之地價稅，本處已繳納，並請承租人台南市政府民族事務委員會給付本處該價金。
- (4) 台灣電力公司南投區營業處函請本處加強修剪轄管妨礙配電線路之樹木，俾免影響供電安全，已函請惠蓀林場協助辦理。
- (5) 台南市新化區公所函知辦理新化區大坑里農路改善工程現勘，已函請林場派員協助勘查後，同意中興段 538 地號內土地供工程使用。
- (6) 臺南市新化區公所函請辦理新化區大坑里南 168 線邊坡排水改善工程會勘。已請林場配合勘查後，同意辦理。
- (7) 臺南市新化區公所函報新化林場中興段 223 地號內農路破損需重新整治案，已函請林場配合公所現勘後，同意辦理。
- (8) 臺南市新化區公所函報新化林場中興段 581 地號內路樹傾斜，已函請林場處理。
- (9) 台南市議員李偉智函送民眾陳情其中興段 979 地號需用電，欲使用新化林場土地供其立電桿，已函復議員請民眾向公用用電單位申請。
- (10) 東勢地政事務所通知辦理石壁坑段 425-6 地號鑑界，已請東勢林場協助辦理。
- (11) 東勢地政事務所通知辦理石壁坑段 621 地號鑑界，已請東勢林場協助辦理。
- (12) 臺南市新化地政事務所辦理中興段 976 地號鑑界測量工作，已請新化林場協助辦理。
- (13) 臺南市新化地政事務所辦理中興段 1003-1 地號鑑界測量工作，已請新化林場協助辦理。
- (14) 新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶(高謝麗鳳)，已經台南法院判決本處勝訴定讞，已由新化林場排除完畢，並經教育部解除列管結案。

- (15) 惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，本處已完成 112 年第 1、2 季執行成果彙整，後續辦理 112 年第 3 季計畫執行中。
- (16) 惠蓀林場原住民族地區共同管理會，已完成第 4 屆新聘委員，並於 112 年 3 月份召開共管會議完竣。

### 3. 森林保護

- (1) 林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 112 年 2 月-112 年 7 月止，共巡護約 212 人次，尚無發現林木盜採案件。
- (2) 本校「環境敏感地區查詢結果通知書收費標準」，依教育部函示檢討是否廢止，教育部已同意廢止，後續配合法規廢止程序。
- (3) 內政部營建署城鄉發展分署函送 112 年度國土利用監測整合作業，偵測本處有 4 處變異點，已將 4 處變異點資料 e-mail 至惠蓀及新化林場(惠蓀 1 處,新化 3 處)，請林場進行勘查了解狀況，後續配合主管機關勘查。
- (4) 水保局台南分局函送 111 年度農村再生基金計畫，「新化區新化林場友善里山環境場域改善二期工程」移交清冊 2 份，已函請林場接管維護。
- (5) 林務局南投處於 112 年 4 月份辦理 112 年度防汛會議及講習，已由林場派員參加。
- (6) 林務局南投處函送 111 年度北港溪集水區野溪改善工程決算書及設備財產卡等資料，已函請惠蓀林場接管並進行維護。
- (7) 林道系統維護：
  - A. 惠蓀林場關刀山林道，已辦理 112、113、114 年度維護開口契約採購，第 1 次施作已完成驗收。
  - B. 為配合方舟計畫，已簽陳辦理「112 年惠蓀林場方舟計畫聯外道路整修工程」，已辦理「委託設計監造技術服務」勞務採購，現由顧問公司進行期末報告規劃設計中。
- (8) 森林火災業務整備工作，已配合林務局辦理各項工作：
  - A. 林務局請本處函報 112 年第 1、2 季森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表 1 份。已完成填報並函復。
  - B. 本處 112 年度加強防範森林火災工作計畫報告書已陳報農委會核定，後續依該計畫執行。
  - C. 林務局辦理「森林火災災害防救前瞻策略中程規劃案」辦理焦點團體會議，已由本處派員參加。
  - D. 農委會函送 112 年度森林火災災害防救業務計畫草案，後續俟農委會定案後，再配合辦理。。
  - E. 農委會函請參加 112 年森林火災災害防救演習初步規劃會議，後續配合該會辦理。
- (9) 112、113 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約，已完成採購，由泓昇興業有限公司承攬。112 年 4 月進入防汛期間，已請各林場進行整備工作。

## (二) 育林組

### 1. 苗圃育苗

- (1) 惠蓀林場培育喬木：環保署 111 年度委託育留存苗 4,600 株，其中 2,000 株已移至紮義大學苗圃，尚存 2,600 株待環保署配撥。
- (2) 新化林場培育喬木：培育桃花心木 2,800 株。

### 2. 計畫之造林地新植及撫育

- (1) 完成 111 年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助 7.256 萬元，執行撫育面積 1.83 公頃。
- (2) 「環境綠化育苗計畫」，惠蓀林場撫育留存苗木 2,600 株，苗高約 2 公尺。

### 3.林產物利用

- (1)惠蓀林場 50 號造林地除草已執行，目前每公頃材積約 105 立方公尺。
- (2)惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作。

### (三)森林育樂及推廣組

1. 本處執行林務局補助計畫，林務局業於 112 年 4 月 7 日來函核定「112 年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」補助經費 155 萬元，較去年增加 41 萬元。
2. 志工應用管理：
  - (1) 獎勵：協助志工開立服務績效證明書，以申請衛福部志願服務獎勵。
  - (2) 管理：衛福部志願服務資訊整合系統已完成權限申請並建置志工資料，志工服務時數得以整合申請志工榮譽卡等獎項。
  - (3) 112 年招募惠蓀第四期森林志工，後續管控時程：
    - A. 2 月 3-28 日招募公告，收件截止日共計 88 人報名。
    - B. 3 月 8 日公布初審結果。
    - C. 3 月 15 日進行複試。
    - D. 3 月 21 日公布複試結果錄取前 40 名進入專業訓練及實習。
    - E. 4 月 15 日完成新進志工須完成線上 6 小時基礎訓練資料回傳。
    - F. 4 月 20 日完成製作志工實習證、實習時間安排。
    - G. 4 月 27 日完成新進志工實習期間加保志工團體意外保險。
    - H. 4 月 29 日-11 月 15 日新進志工須完成 6 次實習。
    - I. 5 月 11 日 開放新進志工 5 月-11 月自主實習表單。
    - J. 預計於 12 月中完成新志工覆核，通過者於 113 年加入解說服務。
3. 本年度「惠蓀森林探索營」於 2 月開始籌備課程，3 月公告課程，4 月 12 日開放營隊四梯次報名，共計 144 名報名額滿，報名費收入 159 萬元，於 8 月順利辦理完成 4 梯次。
4. 本年度惠蓀林場木文化節，日期訂於 9/1(五)業務及貴賓交流、9/2~9/10 活動為期 2 週。
5. 惠蓀及新化林場遊客平安保險歷經 7 次公開招標，由兆豐產物保險股份有限公司得標，履約期限自 112 年 8 月 1 日起至 113 年 7 月 31 日。
6. 惠蓀及新化林場公共意外責任險合約，刻正辦理第 5 次公開招標，持續積極檢討招標文件及邀標。
7. 惠蓀林場及新化林場雙園券案，已於 4 月開始廣告宣傳及發送，統計至 7 月 31 日統計使用為 181 人次。
8. 辦理新化林場新創咖啡品牌「興大新化林場 76 號森林咖啡」商標註冊事宜，經本校產學研鏈結中心於 111 年 3 月 11 日召開「標誌及商標管理委員會」審查通過，由本校合作廠商聖島商標事務所於 111 年 6 月 14 日向經濟部智慧財產局提送商標註冊申請書，於今(112)年審查完成核發商標認證書。
9. 能高大圳關刀溪原水池使用期限：111年10月1日至113年9月30日。4月繳交111年12月28日-112年3月21日使用費新台幣24,300元整。
10. 惠蓀林場臨時用水執照使用期限：110年7月7日至112年7月6日。3月繳交111年度水源保育與回饋費5,696元整，6月辦理112-114年臨時用水執照申請，7月11日水資源局惠蓀林場場勘水源資料。

#### (四)研究發展組

##### 1.教學實習

- (1) 112.03.07-07.31 國立臺南大學前往新化林場辦理生態調查實習課程。
- (2) 112.04.18-19 本校陳樹群老師前往惠蓀林場辦理蘭島溪土砂流動堰塞湖潰決試驗。
- (3) 111.04.27-07.31 臺南大學生態暨環境資源學系前往新化林場辦理環境與生物調查方法及操作課程。
- (4) 112.05.06-07 淡江大學前往惠蓀林場辦理森林生態通識課程。
- (5) 112.05.12-14 國立臺灣大學昆蟲學系邱名鍾老師前往惠蓀林場辦理昆蟲分類實習。
- (6) 本校前往惠蓀林場辦理通識課程共四期：112.05.23-26；06.06-09；08.08-11；08.15-18。
- (7) 本校森林學系前往惠蓀林場辦理暑期實習課程：112.06.18-24 育林學；06.18-24 測計學；06.24-07.01 樹木學。
- (8) 112.06.16-17 國立臺南大學前往新化林場進行生態調查課程。
- (9) 112.06.17 本校 USR 種子隊前往惠蓀林場辦理戶外教學參訪。
- (10) 112.07.01-03 本校附屬高級農業職業學校森林科前往惠蓀林場辦理樹木學識別實習。
- (11) 112.07.02-07 國立嘉義大學張坤城老師前往惠蓀林場辦理樹木學實習。

##### 2.試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 111.01.01-112.12.31 國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣硬蟻亞科之分類研究。
- (2) 111.02.15-112.08.31 林務局東勢林區管理處前往惠蓀林場辦理原生樹種採種工作。
- (3) 112.4-6 月中研院多樣性研究中心王子元研究員前往惠蓀林場採集螢火蟲進行光譜測量和基因定序。
- (4) 112.04.13-113.04.30 國立臺南大學前往新化林場進行水域水質與魚蝦採集及調查。
- (5) 111.05.18-112.04.30 臺南大學流域生態環境保育研究中心於新化林場境內水域使用電器法及網具進行採集調查。
- (6) 111.08.01-113.12.31 國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣不同林相組成的跳蟲群聚隻昆蟲研究。
- (7) 111.08.01-114.12.31 本校水保學系宋國彰老師前往惠蓀林場辦理極端氣候事件後森林地區土砂災害潛勢變化調查。
- (8) 111.08.11-111.12.31 國立自然科學博物館蔡經甫研究員前往惠蓀林場進行臺灣椿象物種、寄主植物及護幼行為調查。
- (9) 111.08.24-112.12.31 財團法人國家衛生研究院前往惠蓀林場進行病媒蚊調查作業。
- (10) 111.12.14-113.02.28 林務局新竹林區管理處前往惠蓀林場進行豆梨及臺灣杉之物候調查及種子採集。
- (11) 112 年度本處補助計畫共計 10 案。
  - A. 陳相伶：惠蓀林場森林遊樂區火災對臺灣穿山甲之棲地利用的影響
  - B. 李後鋒：惠蓀林場台灣土白蟻巢腔在土壤內的垂直分布調查
  - C. 劉雨庭：調查惠蓀林場內台灣土白蟻巢穴之土壤有機質與相關

#### 化學

- D. 蔣慎思、林志銓：惠蓀林場植生咖啡果皮結合柑橘類水果果乾之加值加工
- E. 趙國容：杉木林砍伐跡地與木荷母樹林之土壤與枯木碳存量
- F. 楊登鈞：惠蓀林場咖啡渣對水泥砂漿隔熱性質的影響
- G. 林宗岐、邱清安：惠蓀林場疣胸琉璃蟻發生現況與防治建議評估
- H. 楊德新、吳佺鴻：新化林場產大葉桃花心木於林場建築設計之應用(二)大葉桃花心木製材品質與特性分析
- I. 顏添明：遊客對惠蓀林場森林經營之看法
- J. 黃兆立、吳佺鴻：新化林場大葉桃花心木落葉層微生物功能性組成分析

#### (五)總務組

1. 111 年「綜合所得扣繳暨免扣繳憑單申報」作業業於本(112)年 1 月 9 日完成申報，本處(含新化及東勢林場)計申報薪資所得 229 筆，金額 43,658,625；執行業務所得 5 筆，金額 3,028,646。另惠蓀林場部分為薪資所得 162 筆，金額 20,811,217，已彙整並匯出檔案交林場自行申報。
2. 辦理「112-113 年惠蓀林場及新化林場遊客團體傷害保險」招標作業，本案於 112 年 7 月 12 日辦理開標作業，由兆豐產物保險股份有限公司台中分公司以新台幣 180 萬元整得標。
3. 會同南投縣政府農業處辦理方舟計畫申請設置森林遊樂設施等附屬空間(廁所等設施)會勘，經勘查後請設計單位依惠蓀林場森林遊憩區計畫申請農業容許使用，而非以非都市土地管制規則林業用地申請(溫室高度限制不得超過 14 米)
4. 設計單位已修正「惠蓀林場植物方舟計畫主體工程」詳細設計審查通過，目前辦理水保計畫申請及林業設施容許使用等相關作業。
5. 辦理「112-113 年興大惠蓀咖啡豆」採購作業，本案於 112 年 7 月 7 日辦理資格審查，且於 112 年 7 月 25 日辦理採購評選作業，經評選結果醇品貿易有限公司序位第一，為優勝廠商，且於 112 年 7 月 31 日辦理議約會議。
6. 設計單位函送「惠蓀林場方舟計畫步道整修」詳細設計預算書圖(植物方舟計畫第 3 案)，本案於 112 年 7 月 26 日召開詳細設計審查會議，經審查後通過，將請設計單位依契約函送預算書圖及發包文件。
7. 「植物方舟計畫新化暫存場」測量作業，於 112 年 7 月 1 日進場測量，俟出具測量成果後，辦理後續規畫設計作業(植物方舟計畫第 4 案)。
8. 設計單位函送「惠蓀林場收威脅植物暫時培育場改善工程」預算書圖及發包文件，目前簽辦發包中。
9. 辦理完成「112-113 年惠蓀林場攀樹活動」採購作業，由上杉夏海顧問有限公司以新台幣 41 萬元整得標。
10. 辦理「惠蓀林場木材科學館整修工程委託設計監造技術服務」採購作業，本案於 112 年 6 月 19 日第三次上網公告，112 年 6 月 29 日截止投標，將於 112 年 6 月 30 日辦理開標資格審查作業，惟無廠商投標而流標。
11. 辦理完成「112-113 年惠蓀林場液化石油氣採購」招標作業，由旭光輝能源有限公司以新台幣 692,400 元整得標。
12. 完成「刈草及生態撫育與示範區整理」限制性招標作業。

13. 完成「育林及造林與支架調整和景觀規劃」限制性招標作業。
14. 完成「112 年度惠蓀林方舟計畫聯外道路整修工程委託設計監造技術服務」招標作業，本案經評選後，由光益工程技術顧問有限公司得標。
15. 完成「112-115 年惠蓀林場通信網路暨多媒體影音平台採購」招標作業，本案於 112 年 5 月 2 日辦理開標作業，由中華電信股份有限公司企業客戶分公司以新台幣 162 萬 8,640 元整得標。
16. 完成新化林場咖啡採購招標作業，經議價後尚品咖啡食品有限公司得標。
17. 「惠蓀林場方舟計畫生態檢核執行及提供後續施工建議等工作」招標作業，由觀察家生態顧問有限公司以新台幣 63 萬 5,000 元整得標，本案觀察家已於 112 年 01 月 19 日函送提報審議階段生態檢核作業報告書至本處，本處已完成報告書審議作業。
18. 辦理「112-113 年度惠蓀林場、新化林場公共意外責任保險」採購作業，本案於 112 年 7 月 20 日上網公告、112 年 07 月 27 日截止投標，且於 112 年 07 月 28 日上午 10 時辦理開標作業。
19. 本處將於 112 年 6 月 15 日起辦理年度財產盤點，請各林場協助辦理。
20. 採購 Windows Server 及 SQL Server 等軟體，4/13 取得微軟授權，4/14 完成主機及資料庫系統安裝。
21. 截至 4/27 止，陸續完成差勤、請購、薪資、主計、出納系統及官網資料庫移機，以及公文系統 A P 移機作業。
22. 全面檢討並修改防火牆政策，資料庫系統僅供 vpn(內網)連線，強化資料庫安全管理。
23. 採購機架式不斷電系統，4/27 已到貨並安裝完成，供應主機備援電力。
24. 辦理「112-114 年度惠蓀林場信用卡刷卡收單業務採購」招標作業，本案於 112 年 3 月 20 日辦理開標作業，由永豐商業銀行股份有限公司零售金融處得標。
25. 辦理「112、113 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約」招標作業，本案於 112 年 3 月 14 日辦理開標作業，由泓昇興業有限公司以新台幣 666 萬元整得標。
26. 經洽詢水保局南投分局凌雲斷崖改善工程已於 112 年 5 月 30 日上網公告。
27. 依據資通安全責任等級分級辦法，同仁每人每年應接受三小時以上之資通安全通識教育訓練，各業務系統管理同仁並應每二年至少接受三小時以上之資通安全專業課程訓練或資通安全職能訓練，請同仁完成課程後將時數證明送本組彙整備查。
28. 依據 112 年機關綠色採購績效評核方法，本年度指定採購項目比率為 95%，目前政策方向為工程、勞務採購(含公開招標案)皆鼓勵綠色採購，請各組(室、林場)於採購各項用品時應注意是否為指定採購項目，若有疑問，請逕洽本組或上全民綠生活網站查詢(<https://greenlife.epa.gov.tw/AdvancingPage>)
29. 辦理「112、113、114 年度惠蓀林場關刀山林道維修整理及除草委託勞務採購」招標作業，本案於 112 年 3 月 2 日開標，計 2 家廠商投標，由力儒工程行以新台幣 72 萬 5,728 元整得標。
30. 完成統計並填報 111 年本處優先採購身心障礙福利機構團體或庇護工場生產物品金額，相關項目總採購金額為 4,104,356，採購身障團體產品金額為 262,219，優先採購比率為 6.39%，符合規定。

31. 配合教育部辦理電子採購網資料查察會議，函寄「111年興大惠蓀咖啡豆」、「111年惠蓀林場森林遊憩場域營造暨活動企劃」、「111-112年度惠蓀林場餐廳、寢具等用品洗燙採購」、「111年度惠蓀林場希望之樹燈光裝置」等四案相關資料至教育部採購稽核小組。
32. 112年6月29日至校本部出席教育部112年度事務檢核實地訪查(訪查財產、出納、車輛管理、技工工友等業務)。

#### (六)主計室

1. 112年2月~112年7月每月編製農林畜牧作業基金會計月報。
2. 112年2月~112年7月辦理113年度附設農林畜牧作業組織預算編製作業。
3. 112年4月完成教育農林審計處審核通知第二次回覆及林務局農業固定資本形成查報
4. 112年7月編製112年度附設農林畜牧作業組織半年結算報告。
5. 112年7月編製112年度附設農林畜牧作業組織第二期(下半年)收支估計表。
6. 本處112年度截至6月底止，經常收入7,396萬4,449元，經常支出9,184,7970萬元，累計短絀788萬3,521元。

#### (七)人事室

1. 辦理本處廉政風險職務盤點、檢討案。
2. 辦理附屬單位自我評鑑報告案，業於112年6月14日完成實地訪評。
3. 辦理111學年度第2學期子女教育補助費申請作業，業已發放，並完成「全國軍公教人員生活津貼申請暨稽核系統」登錄作業。
4. 配合校本部-教育部112年事務檢核實地訪查計畫，辦理「工友管理」查核資料整卷作業。
5. 辦理112年度訓練規劃表調查案。
6. 辦理本處新聘研究人員徵聘案。
7. 至「AF各機關學校用人費用管理資訊系統」填報111年機關待遇。
8. 本處研究人員111學年度年資加薪(俸)案，業於112年6月21日辦理完竣。

#### (八)惠蓀林場

1. 112年2月~7月份總營收33,814,368元，較去年同期總營收27,478,648元，增加6,335,720元。112年2月~7月份總入園人數總計64,035人，較去年同期入園人數55,415人，增加8,620人。備註：新冠肺炎疫情影響入園人數及收入；餐廳於110年7月搬遷至荷馨園，距離山莊住宿區約1.5公里。
2. 辦理育苗、苗圃管理、造林撫育及咖啡樹撫育工作。
3. 辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道、肖楠保護區路段、50號造林地、關刀山-丁字山-小出山路線巡護、合水溪保護所、有勝山等深山巡護工作；參與執行山難搜救或救護1次。
4. 支援教學研究共計12梯，計835人。
  - (1) 3月25日-3月26日，林試所方舟計畫，計8人。
  - (2) 3月27日-3月31日，興大昆蟲系計畫執行研究-李後鋒老師，計13人。
  - (3) 4月18日-4月19日，興大水保系潰壩實驗，計165人。
  - (4) 5月5日-5月6日，泰國姐妹校湄洲大學森林系海外教學活動，計29人。
  - (5) 5月6日-5月7日，淡江大學通識課程，計239人。

- (6) 5月12日-5月14日，台大昆蟲系分類學實習，計36人。
  - (7) 5月23日-5月26日，興大通識教育中心課程-第一梯，計62人。
  - (8) 6月6日-6月9日，興大通識教育課程第二梯，計71人。
  - (9) 6月18日-6月24日，興大森林系測計學+育林學實習，計86人。
  - (10) 6月24日-6月30日，興大森林系樹木學實習，計56人。
  - (11) 7月1日-7月7日，嘉義大學森林系樹木學實習，計65人。
  - (12) 7月1日-7月3日，興大附農森林系實習，計5人。
5. 推廣服務共計89梯，計5,359人。
- (1) 2月1日-2月1日，專佳旅行社，計30人。
  - (2) 2月10日-2月11日，國立屏東女中，計33人。
  - (3) 2月15日-2月16日，屏東佳冬快樂登山社，計34人。
  - (4) 2月17日-2月19日，明道中學全國高中生文藝營，計110人。
  - (5) 2月18日-2月18日，來來旅行社一日遊，計230人。
  - (6) 2月18日-2月19日，新莊袋鼠爸爸讀書會，計30人。
  - (7) 2月25日-2月26日，興大水保系羅氏家族，計43人。
  - (8) 2月25日-2月25日，阿莫的愛玩咖(一日遊)，計24人。
  - (9) 2月27日-2月28日，彰化市召會，計117人。
  - (10) 3月3日-3月4日，2023年台灣植物保護協會，計151人。
  - (11) 3月4日-3月5日，李明益+蕭名傑親友團，計73人。
  - (12) 3月4日-3月4日，失親兒基金會一日遊，計17人。
  - (13) 3月14日-3月14日，彰化銀行一日遊，計240人。
  - (14) 3月13日-3月14日，楊祥發紀念教育基金會董事會議，計20人。
  - (15) 3月14日-3月17日，福智文教基金會，計110人。
  - (16) 3月17日-3月18日，傑出校友-莊嘉郁，計25人。
  - (17) 3月18日-3月19日，青青文服，計270人。
  - (18) 3月18日-3月18日，校友健行活動(一日遊)，計80人。
  - (19) 3月23日-3月25日，調查局調查班15期，計28人。
  - (20) 3月26日-3月27日，鼎翊旅行社，計74人。
  - (21) 4月6日-4月7日，興大動科系余碧老師，計20人。
  - (22) 4月7日-4月8日，國發會，計20人。
  - (23) 4月9日-4月9日，盈通旅遊一日遊，計280人。
  - (24) 4月9日-4月9日，好視野旅行社一日遊，計181人。
  - (25) 4月14日-4月16日，康乃爾大學校友，計20人。
  - (26) 4月14日-4月14日，嘉義基督教醫院一日遊第一梯，計60人。
  - (27) 4月14日-4月14日，烏日林新醫院一日遊，計30人。
  - (28) 4月15日-4月15日，杰出旅行社，計29人。
  - (29) 4月16日-4月16日，嘉義基督教醫院一日遊第二梯，計98人。
  - (30) 4月20日-4月21日，增福旅行社，計42人。
  - (31) 4月22日-4月23日，興大中區五校聯合觀測社團，計65人。
  - (32) 4月22日-4月22日，花翎旅行社-北斗家商家長會(一日遊)，計37人。
  - (33) 4月25日-4月26日，彰化鄉親旅行社，計42人。
  - (34) 4月25日-4月26日，興大校諮會委員，計10人。
  - (35) 4月27日-4月29日，興大圖書館館長聯席會，計275人。
  - (36) 4月29日-4月30日，明鑫旅行社，計44人。
  - (37) 4月29日-4月30日，興大僑生菁英成長營，計40人。



- (38) 5月6日-5月6日，台中高工家長會一日遊，計64人。
- (39) 5月9日-5月10日，增福旅行社，計73人。
- (40) 5月10日-5月10日，東菱旅行社一日遊，計25人。
- (41) 5月11日-5月12日，佳達旅行社，計26人。
- (42) 5月13日-5月14日，中興大學國際農企業學位學程，計54人。
- (43) 5月13日-5月14日，飛虹通運公司，計40人。
- (44) 5月16日-5月17日，增福旅行社-新莊國小退休聯誼會，計34人。
- (45) 5月16日-5月16日，112年度水土保持局南投分局土石流及大規模崩塌緊急連絡人教育訓練活動，計64人。
- (46) 5月17日-5月18日，美國猶他州州立大學貴賓團，計7人。
- (47) 5月20日-5月21日，中興大學生物產業管理研究所，計15人。
- (48) 5月20日-5月21日，妙期旅行社，計37人。
- (49) 5月21日-5月22日，國際獅子會第七聯合會(胡玉玲)，計14人。
- (50) 5月21日-5月22日，萬盛旅行社，計39人。
- (51) 5月22日-5月23日，新化林場 業務標竿學習活動，計25人。
- (52) 5月26日-5月27日，中興森林系系處聯誼，計74人。
- (53) 5月27日-5月28日，淡江大學水環系 82級畢業同學會，計38人。
- (54) 6月2日-6月4日，高雄工專同學會，計30人。
- (55) 6月3日-6月4日，全航國際旅行社-BMW 陸行鳥車隊，計24人。
- (56) 6月3日-6月4日，德川旅行社，計40人。
- (57) 6月4日-6月5日，增福旅行社，計40人。
- (58) 6月6日-6月6日，興大推廣教育組-樂齡學堂(一日遊)，計37人。
- (59) 6月10日-6月11日，雄鶴旅行社，計30人。
- (60) 6月10日-6月11日，興大農經系畢業40年校友，計24人。
- (61) 6月10日-6月11日，聯洲旅行社-成大胸腔科，計50人。
- (62) 6月15日-6月16日，彰化師範大學-教師研習會，計109人。
- (63) 6月18日-6月18日，中興大學人工智慧與資料科學碩士在職學位學程(一日遊)，計38人。
- (64) 6月24日-6月24日，一貫道義光單位一日遊，計120人。
- (65) 6月26日-6月27日，周祖鵬親友團，計35人。
- (66) 6月28日-6月29日，本地風光電影拍攝，計149人。
- (67) 6月29日-6月30日，陳慧娟親友團，計42人。
- (68) 7月1日-7月2日，台灣農業產學聯盟理監事會，計78人。
- (69) 7月1日-7月1日，台中市私立南海幼兒園一日遊，計61人。
- (70) 7月2日-7月2日，美樂家富足團隊一日遊，計34人。
- (71) 7月2日-7月3日，航空母艦旅行社，計34人。
- (72) 7月2日-7月3日，華盛頓小學，計36人。
- (73) 7月3日-7月3日，台北立農國小一日遊，計40人。
- (74) 7月3日-7月4日，中興大學人文社會科學前瞻研究中心，計22人。
- (75) 7月8日-7月9日，張山民董事長親友團，計21人。
- (76) 7月10日-7月13日，惠蓀森林探索營-第一梯，計65人。
- (77) 7月12日-7月12日，蘋果派思一日遊，計30人。

- (78) 7月13日-7月13日，國姓鄉育樂國小，計33人。
- (79) 7月13日-7月13日，築苗園區一日遊，計31人。
- (80) 7月15日-7月16日，台中市吳厝國小，計22人。
- (81) 7月16日-7月17日，第一旅行社，計33人。
- (82) 7月16日-7月21日，一中女中合唱團，計66人。
- (83) 7月17日-7月21日，惠蓀森林探索營-第二梯，計65人。
- (84) 7月17日-7月18日，山美旅行社，計14人。
- (85) 7月21日-7月22日，竹山高山，計48人。
- (86) 7月24日-7月27日，惠蓀森林探索營-第三梯，計65人。
- (87) 7月29日-7月30日，檜樂遊登山會，計51人。
- (88) 7月29日-7月30日，台中一中女中生物研究社，計16人。
- (89) 7月31日-8月3日，惠蓀森林探索營-第四梯，計65人。

### (九)新化林場

#### 1. 營收及入園人數：

- (1) 新化林場 112 年 02 月至 112 年 07 月 營收總計 7,885,304 元，較 111 年 02 月至 111 年 07 月 營收 7,951,792 元 減少 858,736 元，營業績效成長 -10.8%。
- (2) 112 年 02 月至 112 年 07 月 入園人數總計 61,542 人，較 111 年 02 月至 111 年 07 月 入園人數 60,384 人 增加 1,158 人，入園人數成長 1.92%。
- (3) 杜蘇芮颱風來襲，7/27-29 休園 3 日。

#### 2. 辦理團體活動：

- (1) 02 月 03 日 水保局台南分局，70 人消費金額 76,000 元。
- (2) 02 月 04 日 本場志工研習，25 人消費金額 0 元。
- (3) 02 月 09 日 本校生物化學研究所，50 人消費金額 51,300 元。
- (4) 02 月 10 日 水保局觀察家，60 人消費金額 30,000 元。
- (5) 02 月 12 日 東北扶輪社，50 人消費金額 2,500 元。
- (6) 02 月 18 日 樂芯國際旅行社，20 人消費金額 12,000 元。
- (7) 02 月 21 日 知義派出所，40 人消費金額 16,000 元。
- (8) 02 月 23 日 嘉義市政府，40 人消費金額 97,280 元。
- (9) 03 月 05 日 扶輪社，30 人消費金額 15,000 元。
- (10) 03 月 08 日 南投林管處，30 人消費金額 15,000 元。
- (11) 03 月 09 日 聯進旅行社，120 人消費金額 9,600 元。
- (12) 03 月 11 日 名軒旅行社，40 人消費金額 41,600 元。
- (13) 03 月 17 日 畜試所，20 人消費金額 8,000 元。
- (14) 03 月 18 日 水保局小農市集，100 人消費金額 20,300 元。
- (15) 03 月 21 日 惠蓀林場業務觀摩，40 人消費金額 25,200 元。
- (16) 04 月 06 日 嘉義大學水土保持戶外教學，30 人消費金額 9,000 元。
- (17) 04 月 08 日 高雄國昌國中，40 人消費金額 32,000 元。
- (18) 04 月 10 日 行政院人事行政總處公務人力發展學院，30 人消費金額 119,800 元。
- (19) 04 月 14 日 亞獵士科技公司，20 人消費金額 32,000 元。
- (20) 04 月 15 日 信達旅行社，80 人消費金額 6,400 元。
- (21) 04 月 16 日 桃園長青會，280 人消費金額 5,600 元。
- (22) 04 月 20 日 桃園長青會，280 人消費金額 5,600 元。
- (23) 04 月 21 日 桃園長青會，200 人消費金額 4,000 元。
- (24) 04 月 23 日 台中花翊旅行社，70 人消費金額 5,900 元。
- (25) 05 月 04 日 桃園長青會，1,800 人消費金額 36,000 元。
- (26) 05 月 04 日 台東農改場，10 人消費金額 17,000 元。

- (27) 05月06日 新光人壽，200人消費金額10,800元。
- (28) 05月06日 台南農改場，20人消費金額20,000元。
- (29) 05月11日 林試所，20人消費金額21,000元。
- (30) 05月12日 水保局台南分局會議，20人消費金額6,000元。
- (31) 05月13日 水保局台南分局-金質獎示範場域觀摩，40人消費金額60,800元。
- (32) 05月19日 寶悍運動平台股份有限公司，200人消費金額18,000元。
- (33) 05月25日 水保局-金質獎示範場域觀摩，60人消費金額9,000元。
- (34) 05月25日 寶悍運動平台股份有限公司，200人消費金額18,000元。
- (35) 05月28日 信達旅行社，26人消費金額3,700元。
- (36) 05月25日 水保局-金質獎示範場域觀摩，60人消費金額9,000元。
- (37) 05月31日 朴子地政事務所，40人消費金額4,000元。
- (38) 06月01日 台東農改場，14人消費金額14,000元。
- (39) 06月04日 桃園長青會，280人消費金額5,600元。
- (40) 06月04日 信達旅行社-豐原校長參訪團，40人消費金額3,800元。
- (41) 06月05日 嘉義林管處-金質獎示範場域觀摩，40人消費金額3,200元。
- (42) 06月05日 華岡旅行社，40人消費金額2,800元。
- (43) 06月08日 桃園長青會，280人消費金額5,600元。
- (44) 06月11日 桃園長青會，320人消費金額6,400元。
- (45) 06月12日 興大泰國交換學生校外教學，25人消費金額20,280元。
- (46) 06月16日 台南大學生態系，42人消費金額26,800元。
- (47) 06月19日 畜試所，12人消費金額6,000元。
- (48) 07月03日 畜產試驗所，14人消費金額7,000元。
- (49) 07月07日 本校校長視察，10人消費金額21,360元。
- (50) 07月07日 畜產試驗所，25人消費金額10,000元。
- (51) 07月10日 林試所，30人消費金額36,200元。
- (52) 07月14日 本處、水保局工作交接20人。
- (53) 07月15日 人事總處國家辦理政務研究班及高階領導研究班，40人消費金額42,000元。
- (54) 07月17日 愛飛屋親子小學堂，42人消費金額56,320元。
- (55) 07月29日 人工智慧與資料科學碩士在職學位學程，40人消費金額16,400元。

#### (十)東勢林場

1. 辦理承租戶賴秋鳳放棄承租案。
2. 辦理承租戶鄭文平、陳美娜及楊名浩等委託造林契約繼承案。
3. 進行桃花心木及土肉桂造林地澆水5次及植穴整理21次。
4. 辦理未續約之暫准租賃地特1戶及特2戶訪談工作4次。
5. 完成造林植樹示範計畫6月刈草撫育作業。
6. 會同地政事務所辦公石壁坑段複丈作業2次。

#### (十一)文山林場

1. 112年2月至112年7月持續進行例行巡視業務。巡視狀況皆無異常。
2. 填報112年度第1季森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表。
3. 配合森林護管業務，每周上傳護管照片。
4. 配合新北市政府辦理文山林場地籍圖重測指界工作。

## 二、最近半年來重要措施及成果

### (一)經營管理組

#### 1.國有公用不動產被占用積極協調解決占用問題

本處被占用不動產處理 112 年上半年已多次與占用戶協調，其中高謝麗鳳案已同意將地上物移交本處處理，並由新化林場排除占用完竣，並經教育部同意結案。後續請新化林場持續與占用戶協調，並請占用人拆屋還地。另本處已於 112 年 7 月份修訂「經管國有公用被占用不動產清查及處理計畫」完竣，後續依該計畫辦理。

#### 2.持續執行深山巡護工作並與林務局合作，保護森林資源

惠蓀林場小出山至林務局南投處轄管之關刀山稜線處，易發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，與林務局南投處共同進行深山巡護工作，112 年上半年林場皆有排定深山巡護工作並進行清查工作。另透過惠蓀林場原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資源。

#### 3.持續執行林道維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為林場旅舍區水源地取水管線幹道，每月林場皆會派員進行巡護工作，並每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。目前已重新招標完成 112、113、114 年之林道維護工作開口契約。並已執行第一期工作。

另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助。目前南投處正進行北港溪治理工程，水保局南投分局協助惠蓀明隧道下方護坡，而台南分局持續進行新化林場虎源溪集水區治理工程。

本處另針對凌雲斷崖防落石柵維護，已採購該工作之設計監造，預計在本年底前完成維護工作。

#### 4.防範森林火災宣導工作

配合林務局政策，進行森林火災宣導工作，使進入林場之人員，能留意用火之安全，減少森林火災發生之機會。目前由各林場懸掛宣導布條，並加強民眾宣導。並已完成 112 年度加強防範森林火災工作計畫，後續依該計畫執行。

#### 5.導入 FSC 國際認證之永續工作流程

已擬定本處實驗林導入 FSC 永續森林經營輔導計畫，委託台灣森林認證發展協會協助流程再造工作，目前已完成知識傳遞工作，後續進行知識內化中。

### (二)育林組

#### 1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，112 年度造林補助申請，獲林務局補助 7.256 萬元。撫育面積東勢林場 1.83 公頃除草及補植工作。

#### 2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。惠蓀林場第 3 林班海拔 800-860 m 火燒跡地天然更新不良處，擇期進行測量訂樁作為認養造林地。

#### 3.環保署苗圃育苗計畫

完成 111 年度培育苗木 4,600 株其中 2,000 株依指示配撥至嘉義大學苗圃，2,600 株等待環保署配撥，均定植於 10 吋盆中，苗高均超過 2 公尺。

#### 4.林相更新案

持續撫育惠蓀林場第 1 林班 50 號造林地，改善林分結構，提升林地

產能。

### (三)森林育樂及推廣組

1. 惠蓀探索營結合校內學生社團，包含登山社、攝影社、基福社及康輔社，提供學生優質課外學習環境，透過社會服務隊的服務歷程，培養同學們團隊合作精神及具榮譽、負責、關懷、熱情的人格特質。
2. 與森林志工合作辦理「惠蓀林場蝴蝶生態監測計畫」，將借助志工專業拓展更多生物資源監測，增加林場基礎調查資料及解說題材，並藉由每年志工專業訓練，提升林場解說服務品質及專業。

### (四)研究發展組

#### 1. 辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，最近一季來共計辦理 11 件。

#### 2. 辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，最近一季來共計辦理 11 件。

#### 3. 彙編「林業研究季刊」

- (1) 45 卷 2 期已紙本出刊及電子檔上網。
- (2) 45 卷 3 期辦理排版中。

### (五)惠蓀林場

1. 辦理惠蓀林場梧桐山莊整修工程、餐廳整修及廁所新建工程，以提升住宿品質、遊客服務與用餐環境等各項基礎設施。
2. 完成觀景台步道、巨松台整建及青蛙石步道廁所及涼亭整修、埔里連絡站步道、及完成湯公碑前段步道整建；水保局協助辦理惠蓀一號橋固床工施作。
3. 辦理惠蓀林場解說系統建置，規劃更新與增設指示牌與解說牌，提供優良步道指引與強化步道教育功能。
4. 配合本處執行林場咖啡樹撫育示範計畫，咖啡園區進行刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作，後續進行採果、脫果肉、日曬等，生產惠蓀原生咖啡重量計 311 公斤。
5. 杜鵑嶺火災跡地步道兩旁枯立木移除、山嵐小徑鋸管及木頭欄杆整修。
6. 埔里連絡站自 111 年 8 月 1 日起由本校智慧運輸發展中心賴慶明教授承租，供執行教育部大學社會責任實踐計畫(USR)等，活化文化資產。
7. 因應餐廳整修工程，餐廳搬遷至荷馨園(原輕食區)，荷馨園容客數 60 人；於研習中心增設楓香廳(原一樓展示室)，容客數 180 人。
8. 林場內增加各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗 DIY、浮游花 DIY、木材杯墊彩繪 DIY、賞螢活動、檸檬果醋、青梅脆梅 DIY、水苔球 DIY 等，課程活動頗受好評，提供更多元之遊憩體驗。
9. 4 月 30 日至 5 月 1 日辦理「惠蓀林場場慶活動」，邀請部落設置在地特色攤位，提供賽德克傳統織布體驗、繩索攀樹、咖啡品嚐等推廣活動，吸引遊客以增加營收。
10. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具，增添林場自然活潑特色。
11. 配合林務局推廣國產材政策，創新開發木材相關商品，如泡澡用木屑包、原木杯墊、實木餐盤，增加林場實質收益。

## (六)新化林場

1. 規劃辦理「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」上網招標，110年3月23日於林管處辦理評選，由大藏聯合建築師事務所得標。本案第六次細部設計及招標預算書審，已於12月27日通知大藏建築師事務所依委員意見修改後通過。111年9月辦理簡易水土保持，並於10月12日通過。桃花心木原木已在元振木業製材中，製材期間森林系楊德新教授派學生於現場監工及計算製材率。6月、7月送台南市政府對圖與設計改善，申請建照中，俟建照核准後進行上網公開招標。
2. 112年2月4日新化林場百年誌「新化林場百年傳承」新書發表會。送國家圖書館典藏。印刷發行第一版。
3. 112年2月20日公視我們的島\_第1193集：和水泥工程說辦辦 | 兼顧防災與生態的河溪整治 | #野溪整治的自然解方。
4. 112年3月15日本場與水保局臺南分局首次聯合辦理農夫市集(活動主題：在桃花心木林下逛農夫市集)，大獲民眾讚賞。
5. 112年5月農委會水土保持局臺南分局災害緊急處理與維護工程(虎源溪下游護岸加固及清疏工程)。
6. 112年5月1日公視我們的島\_第1202集：生態救大旱 營造自然濕地補水、保水的永續行動。
7. 112年5月16日林下經濟推廣示範：新化林場桃花心木蜜採收並上架銷售。
8. 112年6月4日林下經濟推廣示範：「臺灣藝伎」東山咖啡豆上架銷售。
9. 112年7月13日國史館臺灣文獻館函文：本處出版「新化林場百年傳承」專書獲112年度獎勵出版文獻書刊「政府機關」類別得獎佳作。預計9月28日舉行頒獎。

## (七)東勢林場

1. 於1月10日通報台中市環保局5林班遭棄廢家具案，已由行為人清除完畢。
2. 完成土肉桂扦插苗移盆200株，咖啡苗移盆100株。
3. 完成辦公室兩側花台移除及屋頂防水瀝青膠鋪設，改善室內濕氣過重之問題。
4. 重新苗圃雜草抑制蓆鋪設。
5. 完成造林地補植大葉桃花心木880株及土肉桂15株，並經林務局造林檢測合格。

## 三、今後發展方向與展望

### (一)經營管理組

1. 森林經營工作以生態系經營為理念進行，並加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實生態環境功能。已委託台灣森林認證協會，協助本處辦理FSC認證前之知識導入工作，後續持續進行國際森林經營流程之建置工作。
2. 擬定並執行森林網絡串新計畫以維護林道，提升服務品質，透過林道維護提高林場人員巡護及遊客於林場健行之安全。目前已完成第1期林道維護工作及辦理凌雲斷崖防落石柵維護委託設計中。
3. 持續與水土保持局、林務局合作，協助辦理林場集水區治理工作，維護林場環境。
4. 以惠蓀林場原住民共管會組織為架構，進行112年共管會中長期計畫修訂新增惠蓀林場原住民互新文化推展計畫，以結合原民文化，並推展部落文化，落實大學社會責任。112年3月已召開共管會議，並於惠蓀林

場販賣部上架互新部落三酸文化產品販售，後續依會議結論辦理。

5. 進行防範森林火災整備工作，本處已編擬 112 年度加強防範森林火災工作計畫，並請林場依計畫進行人員編組、裝備整備及後勤規劃等工作，以落實災前預防工作。

## (二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新等工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號楓香造林地 (100 年造林、面積 5 公頃)，已完成第 1 次中後期撫育疏伐工作及材積調查。
3. 編訂惠蓀林場各林班老熟造林地進行採伐，伐除老化、劣化林木，釋放出林地空間，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，加強咖啡果小蠹蟲防治，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

## (三)森林育樂及推廣組

1. 增加多元策略聯盟廠商及協會，規劃生態旅遊特色化遊程，拓展綠色產業市場，增加林場曝光度，創造林場各項收益。
2. 強化遊樂區員工及解說志工訓練及服務品質提升，持續充實林場導覽網站內容，提供遊客最佳資訊查詢管道與數位學習。
3. 結合國產材、林下經濟、在地友善環境之山村產物，開發林場特色之文創商品。

## (四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，俾利學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

## (五)惠蓀林場

1. 以生態系經營方式進行森林經營，積極進行造林撫育工作，強化森林涵養水源、淨化空氣之社會性功能。
2. 持續進行種源蒐集及環境綠化育苗，積極培育苗木，讓林場發展為獨特植物園之目標。
3. 以里山林業為目標，與周圍原住民部落組成夥伴關係，成立惠蓀林場原住民族資源共管會，共同維護林場自然與人文生態。
4. 強化林場森林育樂功能，以生態旅遊為目標，積極創新開發新的 DIY 及環境教育體驗課程，提供深度探索的知識活動。
5. 發展永續林業目標，透過疏伐木之利用，創新林產物之產品，並推展國產材之使用，疏伐後再進行林下更新造林，達到永續森林之目標。
6. 發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二之惠蓀咖啡，打造成知名咖啡品牌。此外，也試驗性栽植土肉桂，目標為打造惠蓀桂族品牌。
7. 發展友善環境，持續改善林場內硬體設備，並更新客房設施，打造共融設計之環境體驗。

- 8.強化內控，優化人力，持續進行人員精進，以目標導向創造員工自主管理，透過激勵來激發員工努力完成目標，並健全林場財務狀況。

#### (六)新化林場

1. 規劃森林生態水保、西拉雅族文史等環境教育課程，發揮「都市森林」功能，提供社會民眾健康運動休憩場域及林業示範教學之森林環境教育場域。
2. 推動國產材多元利用，興建國產材木屋，營造成為南臺灣的森林教學基地及國產木、竹材利用示範觀摩場域。
3. 配合行政院農業委員會水土保持局臺南分局「新化林場沖澗池農塘改善工程」計畫，延長沖澗池攔沙、滯洪及生態保育功能。預計112年12月竣工。
4. 配合交通部觀光局西拉雅國家風景區管理處「2022 西拉雅繽紛藝境旅遊線整體規劃暨產業培力案」，整合景點行銷區域旅遊。預計9月28日於國道臺南東山服務區聯合發表成果展。持續行銷新化林場南部地區森林旅遊景點。
5. 規劃假日森林市集，邀請臺南在地農漁民，共同辦理農漁產銷售平台，推廣林下經濟、宣導森林價值。
6. 加強落實 FSC 相關作業程序以符合認證標準。

#### (七)東勢林場

1. 持續辦理租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、土肉桂、變葉木、紅竹及落羽松等苗木，以供日後造林、環境綠美化及相關計畫所需。
3. 委請食生系蔣慎思老師進行東勢林場柑橘行類水果次級品加工之開發計畫，期能提供適合加工品種之選擇及生產自有品牌產品之參考依據。
4. 委請蜂農開發東勢林場蜂蜜資源，期能創立品牌增加收益。