

實驗林管理處 111 年 10 月~112 年 1 月工作報告

一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

(一)經營管理組

1.租約管理

- (1)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已由東勢林場協調拆屋還地。另 3 戶契約存續中，已收取租金完竣。
- (2)東勢林場特 6 戶中賴幸汎君向台中地院提起民事訴訟，請求不當得利返還，已委請律師協助擬狀，並由本組派員至法院開庭。
- (3)東勢林場內申請繼承換約 111 年 10~112 年 1 月間共 1 筆，已換約完成。
- (4)東勢林場內申請契約轉讓 111 年 10~112 年 1 月間共 3 筆，已換約完成。
- (5)東勢林場內申請放棄承租 111 年 10~112 年 1 月間共 4 筆，已完成收回。
- (6)交通部中央氣象局申請續租惠蓀林場部分土地，作為設置全球導航衛星定位系統(GNSS)觀測站之用，已完竣續約。
- (7)遠傳電信公司及台灣大哥大公司分別申請續租惠蓀林場惠蓀段 26 地號內土地，作為行動基地台用，已函送草約至該公司。

2.林地管理

- (1)教育部函請提報 111 年 7~12 月教育部列管之國有公用不動產被占用實務執行情形，已函報至教育部。
- (2)台中市政府函送「臺中市國土功能分區圖、使用地土地清冊(電子檔)及繪製說明書」公開展覽及公聽會資料，為東勢林場劃編為國保一及國保二用地。
- (3)台南市政府辦理「臺南市國土功能分區」圖、繪製說明書、土地清冊電子檔(含編定使用地)公開展覽及公聽會事宜，為新化林場保安林範圍內劃設國保一，餘劃設國保二。
- (4)台中市政府地政局函請本處表示意見，事關既有合法農業不影響國土保安、水源涵養及避免土砂災害之認定編定為農牧用地，因東勢林場已編為林業用地，故已函復市府本處無意見。
- (5)東勢區公所辦理明正里圳頭產業道路設施擋土牆現勘，已由林場派員會同現勘，並已函復該所同意施作。
- (6)林務局函請本處提供實驗林地範圍圖資，以作為掌握農地利用現況及農業施政決策分析之用，已函復並提供檔案完竣。
- (7)南投縣政府通知惠蓀林場有衛星變異點二處，已配合該府辦理查報會勘完竣。
- (8)台南市新化區公所辦理新化區虎源溪護岸基礎補強工程現勘協調會，林場已於現場表示無法提供通行，並已列入現勘紀錄中。
- (9)交通部觀光局西拉雅國家風景區管理處辦理綠谷西拉雅辦理涼亭基礎土壤流失會勘，已函復該處同意辦理。
- (10)東勢地政事務所通知辦理石壁坑段 475-8 地號鑑界，已請東勢林場協助辦理。
- (11)東勢地政事務所通知辦理石壁坑段 463-11 地號鑑界，已請東勢林場協助辦理。
- (12)臺南市新化地政事務所辦理中興段 953 地號鑑界測量工作，已請新化林場協助辦理。
- (13)臺南市新化地政事務所辦理中興段 349 地號鑑界測量工作，已請新化林場協助辦理。
- (14)新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶(高謝麗鳳)，已經台南法院判決

本處勝訴定讞，已由新化林場排除完畢，後續辦理教育部解除列管工作。

- (15) 惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，本處已完成 111 年第 4 季執行成果彙整，後續辦理 112 年第 1 季計畫執行中。
- (16) 惠蓀林場原住民族地區共同管理會，委員任期已屆，已由原住民部落推舉委員並聘任完竣。

3. 森林保護

- (1) 林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 111 年 10 月-112 年 12 月止，共巡護約 233 人次，尚無發現林木盜採案件。
- (2) 內政部函送修正「環境敏感地區單一窗口查詢結果通知書收費標準」，後續配合辦理。
- (3) 中華民國航空測量及遙感探測學會函請本處確認，環境敏感地區單一窗口查詢平台有關「大專院校實驗林地」應免查範圍資料，已函復本校林地無異動。
- (4) 林道系統維護：
 - A. 惠蓀林場關刀山林道，業已依 110、111 年度維護開口契約完成第 4 期工作，本案已全數執行完畢。
 - B. 行政院農業委員會農田水利署南投管理處，承租惠蓀林場之南投縣仁愛鄉惠蓀段 17 地號土地，因連續豪雨致上邊坡嚴重崩塌，造成崩落土石淹沒能高大圳關刀溪管理房及道路。本處已同意該所進行邊坡保護施作。
- (5) 森林火災業務整備工作，已配合林務局辦理各項工作：
 - A. 林務局請本處函報 111 年第 4 季森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表 1 份。已完成填報並函復。
 - B. 林務局南投處辦理森林火災滅火技術訓練，已函請林場派員參訓。
 - C. 農委會召開 111 年度森林火災處理諮詢小組第 1 次會議，已派員參加並配合辦理。
 - D. 行政院農業委員會召開 111~112 年度乾燥季節森林火災災害防救業務主辦機關與消防機關座談會，已派員參加，後續依會議紀錄辦理。
- (6) 110、111 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約，已於 110 年 4 月辦理完竣。111 年 10 月至 12 月底止，未使用開口契約。契約已到期，結束契約並退還履約保證金完竣。

(二) 育林組

1. 苗圃育苗

- (1) 惠蓀林場培育喬木：完成環保署 111 年度委託育留存苗 4,600 株，112 年度環保署委託育苗計畫已提送，審核中。
- (2) 新化林場培育喬木：培育桃花心木 3,000 株。

2. 計畫之造林地新植及撫育

- (1) 完成 111 年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助 18.594 萬元，執行撫育面積 4.634 公頃。
- (2) 完成 111 年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育苗木 4,600 株，苗高約 2 公尺。

3. 林產物利用

- (1) 惠蓀林場 50 號造林地撫育工作進行中，目前每公頃材積約 105 立方公尺。
- (2) 惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作，採收帶殼後生豆約 305 公斤。

(三)森林育樂及推廣組

1. 於111年9月17日至25日為期2週辦理「2022惠蓀木文化節--森海小英雄」活動，活動期間遊客人數總計4,799人，門票及各項體驗活動收入659,180元，收入較110年成長3成，並配合贈苗活動2,000株。
2. 因應新冠疫情減少服勤，今年志工值勤時數不列入考評項目，依規定辦理志工服勤意外保險。
3. 於111年12月16日起辦理「惠蓀希望之樹感恩系列活動」，惠蓀林場人工林中後期之林木生長過密，致林木間的競爭加劇，為維護林木正常生長以達森林的功能與健康，在林務局的補助下，逐年進行適當撫育管理作業；111年希望之樹活動會場即選擇疏伐後林相進行燈飾布置，作為展示教育，活動期間利用夜晚林間燈光效果吸引民眾目光感受夜間森林靜謐感，於希望之樹綁上小徑木製作祈福牌寫下新年新希望，活動持續至112年2月28日，並配合贈苗活動2,000株，達到林場行銷及教育寓意。
4. 111年「中興大學實驗林優質森林經營推廣計畫」，獲林務局核定補助114萬元，執行成果豐碩，包含林場人工林疏伐撫育36公頃、小徑木開發再利用11項、辦理2場次大型展示活動及3場次贈苗活動、小徑木推廣DIY活動及森林副產品推廣活動總計45場4,287人次，增加公眾參與及教育推廣。刻正研擬112年度新提計畫提送林務局申請。
5. 辦理「111年度惠蓀林場希望之樹燈光裝置」案招標，標案內容包含設計及燈飾裝置、保固及撤場，由左貓視覺工程工作社得標，決標金額87萬元。
6. 惠蓀及新化林場遊客平安保險由兆豐產物保險股份有限公司依契約規定擴充1年，履約期限至112年7月31日。
7. 惠蓀及新化林場公共意外責任險合約由新光產物保險股份有限公司台中分公司得標，履約期限至112年7月31日。
8. 初步籌畫112年度活動預定辦理期程：
 - (1)暑期營隊：預計辦理四梯次4天3夜營隊
 - A. 第一梯次7/10-13、第二梯次7/17-20、第三梯次7/24-27、
 - B. 第四梯次7/31-8/3。
 - (2)木文化節：9/1(五)貴賓交流、9/2~9/17活動為期2週。
 - (3)聖誕感恩點燈活動：12/22(五)。

(四)研究發展組

1.教學實習

- (1) 111.09.30-10.02 本校附屬高級農業職業學校前往惠蓀林場辦理樹木學實習。
- (2) 111.10.21-23 本校森林學系前往惠蓀林場辦理學生實習課程。
- (3) 111.12.02 本校生科系許秋容老師前往惠蓀林場辦理植物分類學實習。
- (4) 111.12.03-04 淡江大學蕭文偉老師前往惠蓀林場辦理通識課程。
- (5) 111.12.27-28 國立苗栗高級農工職業學校前往惠蓀林場辦理樹木學實習。
- (6) 112.01.07 中國文化大學景觀學系潘富俊老師前往惠蓀林場進行景觀植物實習課程。

2.試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 111.01.01-112.12.31 國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場

進行台灣硬蠟亞科之分類研究。

- (2) 111年02月15日~112年08月31日林務局東勢林區管理處前往惠蓀林場辦理林木與原生樹種採種工作。
- (3) 111年05月18日~112年04月30日臺南大學流域生態環境保育研究中心於新化林場境內水域使用電器法及網具進行採集調查。
- (4) 111年08月01日~113年12月31日國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣不同林相組成的跳蟲群聚隻昆蟲研究。
- (5) 111年08月11日~111年12月31日國立自然科學博物館蔡經甫研究員前往惠蓀林場進行臺灣椿象物種、寄主植物及護幼行為調查。
- (6) 111年08月24日~112年12月31日財團法人國家衛生研究院前往惠蓀林場進行病媒蚊調查作業。
- (7) 111年11月07日~11日 本校陳樹群老師前往惠蓀林場辦理蘭島溪防砂壩現勘及堰塞湖潰決試驗。
- (8) 111年12月14日~113年02月28日林務局新竹林區管理處前往惠蓀林場進行豆梨及臺灣衫織物候調查及種子採集。
- (9) 111年度本處補助計畫共計13案。
 - A.李後鋒：惠蓀林場穿山甲棲地白蟻族群動態調查（冬季、春季）
 - B.劉瓊霏：不同的天然遮蔭程度對惠蓀林場咖啡樹葉片與種子生理生化之影響
 - C.陳奕君：林場咖啡渣循環資源於建築材料之應用
 - D.楊登鈞：添加惠蓀林場竹纖維製備3D列印線材之可行性
 - E.蔣慎思、惠蓀林場場長：惠蓀林場肉桂屬植物之特有成分分析與比較
 - F.顏添明：惠蓀林場巒大杉人工林生長收穫模式之建立及碳貯存量之推估
 - G.劉怡宏：應用生質醋液防治台灣缺蠓（小黑蚊）--以新化林場為例
 - H.趙國容：杉木林砍伐跡地與木荷母樹林之碳存量與碳吸收
 - I.宋國彰：惠蓀林場北港溪畔植被調查
 - J.楊德新、吳佺鴻：新化林場產大葉桃花心木於林場建築設計之應用(一)原木製材率之探討
 - K.曾喜育：惠蓀林場杜鵑嶺火後植群組成變化及其與小苗、土壤種子庫
 - L.張正：惠蓀林場百合植栽之養護管理與景觀營造
 - M.蔣慎思及東勢林場郭進益場長：東勢林場租地植生柑橘類水果次級品加工之開發
- (10) 112年度本處補助計畫共計10案。
 - A.陳相伶：惠蓀林場森林遊樂區火災對臺灣穿山甲之棲地利用的影響
 - B.李後鋒：惠蓀林場台灣土白蟻巢腔在土壤內的垂直分布調查
 - C.劉雨庭：調查惠蓀林場內台灣土白蟻巢穴之土壤有機質與相關化學
 - D.蔣慎思、林志銓：惠蓀林場植生咖啡果皮結合柑橘類水果果乾之加工
 - E.趙國容：杉木林砍伐跡地與木荷母樹林之土壤與枯木碳存量

- F.楊登鈞：惠蓀林場咖啡渣對水泥砂漿隔熱性質的影響
- G.林宗岐、邱清安：惠蓀林場疣胸琉璃蟻發生現況與防治建議評估
- H.楊德新、吳佺鴻：新化林場產大葉桃花心木於林場建築設計之應用大葉桃花心木製材品質與特性分析
- I.顏添明：遊客對惠蓀林場森林經營之看法
- J.黃兆立、吳佺鴻：新化林場大葉桃花心木落葉層微生物功能性組成分析

(五)總務組

1. 新化林場小木屋新建工程簡易水保申報書已於 111 年 10 月 12 日獲台南市政府水利局核定。
2. 111 年 10 月 12 日水保局南投分局會勘惠蓀林場 1 號橋，經討論後將於橋墩上下游各做一座固床工保護橋墩，另將進行河道清理，本案於 12 月份水保局以年度開口契約修復完成。
3. 依本校規定，資訊系統倘需委外辦理，應先辦理評估作業。請各組、室、林場凡有需委外開發或維護之系統，應依規定事前辦理評估作業。
4. 截至本(11)月 22 日止，本處綠色採購指定項目符合部定比率 95%，未來仍請同仁持續配合依法採購指定項目環保產品。
5. 辦理「111 年度惠蓀林場希望之樹燈光裝置」招標作業，本案於 111 年 11 月 22 日完成議價作業，由左貓視覺工程工作社以新台幣 87 萬元整得標，目前辦理訂約及契約執行中。
6. 經洽詢水保局南投分局有關凌雲斷崖整修進度，將待明年度預算核定後(預計 112 年 3 月)，再辦理發包及施工作業。
7. 辦理完成「112 年度環境清潔承攬採購」，由壹兆有限公司以新台幣 20 萬 2,800 元整得標，契約期程為 112 年 2 月 1 日至 113 年 1 月 31 日止。
8. 辦理「112-113 年惠蓀林場植物方舟計畫工程委託設計監造開口契約採購案，本案於 112 年 1 月 4 日辦理評選會議，由莊建德建築師事務所取得優先議價權，且於 112 年 1 月 9 日辦理完成議價作業。
9. 辦理完成「112 年伺服器設備維護暨服務管理」招標作業，由中華電信股份有限公司企業客戶分公司以新台幣 19 萬 4,000 元整得標，目前已完成訂約。
10. 辦理完成「惠蓀林場方舟計畫生態檢核執行及提供後續施工建議等工作」招標作業，由觀察家生態顧問有限公司以新台幣 63 萬 5,000 元整得標，本案預計於 112 年 01 月 13 日辦理民眾參與會議或現勘作業，觀察家生態顧問有限公司將邀請專家學者及荒野協會至現場會勘。
11. 辦理完成「永續森林經營輔導計畫」委託專業服務案」招標作業，由台灣森林認證發展協會以新台幣 78 萬元整得標，目前已完成訂約。
12. 「惠蓀林場溫室第二期工程」已完成驗收付款作業，將辦理後續財產撥用事宜。
13. 資通安全法實施後，使用者皆負資安責任，同仁若因業務需要使用 google 表單時，應注意安全性設定，至使用過之表單資料，若已無上網需要，應予移除，俾免資料外洩。
14. 宣導事項：資訊系統及設備之購案，均需會辦計資中心，由計資中心審查是否合於本校資安規定。
15. 辦理完成本年度地震避難演練。

(六)主計室

- 1.111年9月~112年12月每月編製農林畜牧作業基金會計月報。
- 2.111年11月因應本處惠蓀林場梧桐山莊整修工程，於本(111)年調整容納後預算不足8,049千元，簽請鈞長同意補辦預算後，移請校本部主計室協助辦理補辦預算程序。
- 3.111年12月編製112年度附設農林畜牧作業組織第一期(上半年)收支估計。
- 4.112年1月填報111年度附設農林畜牧作業組織業務計畫實施績效。
- 5.112年1月編製111年度附設農林畜牧作業組織決算相關表件。
- 6.本處111年度截至12月底止，經常收入1億3,591萬30元，經常支出1億4,705萬1,123元，累計短絀1,114萬1,093元。

(七)人事室

- 1.第2屆勞資會議籌組，業於111年10月3~5日完成票選，並經臺中市政府勞工局111年10月18日中市勞資字第1110052189號函同意備查。
- 2.辦理契約進用職員111年年終考核，業於111年11月29日召開考核委員會審議。
- 3.辦理本處契約進用職員升級作業。
- 4.辦理公務員及技工111年度不休假加班費結算發放作業。
- 5.辦理本處112年度差勤系統維護合約續約事宜，業與凱發科技股份有限公司完成簽約。
- 6.辦理本處112~114年國民旅遊卡簽約事宜，業與聯邦銀行完成簽約，並協助同仁完成辦卡事宜。
- 7.112年1月5日召開工友考核委員會，審議技工111年年終考核、111年9-12月獎懲案。
- 8.112年1月5日召開約用職員考核委員會，審議111年9-12月獎懲案。112年1月4、5日召開公務人員考績委員會，審議公務人員111年年終考績、111年9-12月獎懲案。

(八)惠蓀林場

- 1.111年10月~12月份總營收19,027,924元，較去年同期總營收19,032,021元，增加4,097元。111年10月至12月份總入園人數總計33,610人，較去年同期入園人數43,449人，減少9,839人。備註：新冠肺炎疫情影響入園人數及收入；餐廳於110年7月搬遷至荷馨園，距離山莊住宿區約1.5公里。
- 2.辦理育苗、苗圃管理、造林撫育及咖啡樹撫育工作。
- 3.辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道、肖楠保護區路段、50號造林地、關刀山-丁字山-小出山路線巡護、合水溪保護所、有勝山等深山巡護工作；參與執行山難搜救或救護3次。
- 4.支援教學研究共計3梯，計382人。
 - (1)11月9日-11月10日，興大水保系-潰壩實驗，計145人。
 - (2)12月3日-12月4日，淡江大學-森林生態與樹木保護課程，計205人。
 - (3)12月27日-12月28日，苗栗農工森林科實習，計32人。
- 5.推廣服務共計71梯，計4,477人。
 - (1)10月1日-10月2日，興大昆蟲系迎新宿營，計75人。
 - (2)10月2日-10月3日，台灣安全高品質農業推廣協會，計42人。
 - (3)10月2日-10月3日，鄭政峰副校長團，計27人。

- (4) 10月5日-10月6日，農業加工整合服務體系共識營，計35人。
- (5) 10月8日-10月9日，興大土環系迎新宿營，計80人。
- (6) 10月8日-10月9日，教育部因才網技高種子師資人才培訓，計24人。
- (7) 10月11日-10月13日，興大水保系迎新宿營，計71人。
- (8) 10月12日-10月12日，護理師公會-宏觀旅行社(一日遊)，計150人。
- (9) 10月13日-10月14日，興大應經系迎新宿營，計60人。
- (10) 10月15日-10月16日，高雄新市鎮扶輪社，計46人。
- (11) 10月15日-10月15日，台中市鴻德幼兒園，計56人。
- (12) 10月16日-10月17日，小番茄旅遊-第一梯，計42人。
- (13) 10月16日-10月16日，慈濟彰化分會(一日遊)，計80人。
- (14) 10月17日-10月19日，佳欣遊覽通運公司，計20人。
- (15) 10月17日-10月18日，展翔通運公司，計34人。
- (16) 10月18日-10月19日，小番茄旅遊-第二梯，計42人。
- (17) 10月21日-10月23日，興大森林系迎新宿營，計100人。
- (18) 10月22日-10月23日，王志強親友團，計40人。
- (19) 10月22日-10月23日，興大森林系85年班校友，計30人。
- (20) 10月23日-10月23日，北斗教會一日遊，計80人。
- (21) 10月25日-10月25日，元誠通運一日遊，計30人。
- (22) 10月25日-10月25日，護理師公會-宏觀旅行社(一日遊)，計131人。
- (23) 10月26日-10月28日，艾滴科技公司主管會議，計30人。
- (24) 10月29日-10月30日，和諧旅行社，計24人。
- (25) 10月30日-10月30日，護理師公會-宏觀旅行社(一日遊)，計210人。
- (26) 10月30日-10月31日，小番茄旅遊-第三梯，計42人。
- (27) 11月2日-11月2日，南投縣政府文化局虎山藝術館志工隊，計31人。
- (28) 11月3日-11月3日，斗六國中一日遊，計33人。
- (29) 11月4日-11月6日，興大環工系迎新宿營，計89人。
- (30) 11月4日-11月4日，林口長庚醫院一日遊，計46人。
- (31) 11月5日-11月5日，台灣航空電子股份有限公司，計159人。
- (32) 11月5日-11月5日，林口長庚醫院(一日遊)，計46人。
- (33) 11月6日-11月7日，小番茄旅遊-第四梯，計42人。
- (34) 11月8日-11月9日，台北幸福登山會-山富旅遊，計44人。
- (35) 11月9日-11月10日，娜奴娃巴士，計34人。
- (36) 11月11日-11月13日，興大精密所-國際精密工程研討會，計151人。
- (37) 11月11日-11月11日，林口長庚醫院(一日遊)，計77人。
- (38) 11月12日-11月13日，興大動物系迎新宿營，計87人。
- (39) 11月12日-11月12日，台中榮總醫院一日遊，計53人。
- (40) 11月12日-11月12日，林口長庚醫院一日遊，計110人。
- (41) 11月16日-11月17日，大聖旅遊，計14人。
- (42) 11月18日-11月20日，興大會計+企管+外文聯合宿營，計113人。
- (43) 11月18日-11月18日，林口長庚醫院一日遊，計83人。

- (44) 11月19日-11月20日，環球科技大學進修部-日勝旅行社，計75人。
- (45) 11月19日-11月19日，林口長庚醫院一日遊，計109人。
- (46) 11月19日-11月19日，彰化基督教醫院一日遊，計159人。
- (47) 11月21日-11月23日，瑞峰通運，計32人。
- (48) 11月25日-11月27日，興大生物科技系迎新宿營，計76人。
- (49) 12月2日-12月4日，2022年科技部電力學門成果發表會，計59人。
- (50) 12月3日-12月4日，彰化鼓山尖峰登山協會，計84人。
- (51) 12月4日-12月4日，金梅庄一日遊，計128人。
- (52) 12月4日-12月4日，無相氣學晨四班，計48人。
- (53) 12月8日-12月10日，國家高速網路中心，計25人。
- (54) 12月10日-12月11日，埔里哥嫂會，計60人。
- (55) 12月10日-12月11日，嘉義縣志願服務協會，計40人。
- (56) 12月12日-12月13日，瑞峰通運，計24人。
- (57) 12月14日-12月14日，天星旅行一日遊，計31人。
- (58) 12月17日-12月18日，第25屆全國十大傑出農業專家，計42人。
- (59) 12月17日-12月18日，金龍旅遊，計22人。
- (60) 12月18日-12月18日，天鷹旅行社(力麗集團貿易公司)一日遊，計61人。
- (61) 12月22日-12月23日，安聯人壽，計76人。
- (62) 12月24日-12月25日，世鑫遊覽公司，計35人。
- (63) 12月24日-12月25日，台灣樹屋協會，計34人。
- (64) 12月24日-12月25日，裕鑫遊覽公司，計32人。
- (65) 12月27日-12月27日，喜陽影片廣告拍攝，計15人。
- (66) 12月31日-1月1日，中興大學EMBA行銷組-海坊旅行社，計30人。
- (67) 1月7日-1月7日，文化大學一日遊，計43人。
- (68) 1月11日-1月12日，組織工程與再生醫學博士學位學程研討會，計44人。
- (69) 1月13日-1月14日，教育部成果發表暨教學觀摩會，計160人。
- (70) 1月21日-1月22日，中研院數學所，計100人。
- (71) 1月24日-1月24日，可樂旅遊-一日遊，計20人。

(九)新化林場

1. 營收及入園人數：

- (1) 新化林場 111年10月至112年1月營收總計7,066,709元，較110年10月至111年1月營收4,066,053元增加3,000,656元，營業績效成長73.80%。
- (2) 111年10月至112年1月入園人數總計45,092人，較110年10月至111年1月入園人數42,484人增加2,608人，入園人數成長6.14%。

2. 辦理團體活動：

- (1) 10月03日 水保局台南分局，80人消費金額18,000元。
- (2) 10月12日 林試所，40人消費金額70,000元。
- (3) 10月17日 林試所，40人消費金額108,400元。
- (4) 10月28日 本校農資院，50人消費金額83,000元。
- (5) 11月01日 林試所同仁退休聯誼，25人消費金額36,000元。
- (6) 11月02日 東海大學生科系，25人消費金額6,500元。

- (7) 11月04日 台中教會，40人消費金額 53,040元。
- (8) 11月05日 台大園藝系，45人消費金額 19,200元。
- (9) 11月05日 水利署六河局，30人消費金額 35,200元。
- (10) 11月07日 水保局台南分局，25人消費金額 7,500元。
- (11) 11月10日 興大生管所，30人消費金額 38,040元。
- (12) 11月11日 南區農業改良場，65人消費金額 24,400元。
- (13) 11月12日 白河營造協會，40人消費金額 60,800元。
- (14) 11月12日 第一銀行團康活動，580人消費金額 37,000元。
- (15) 11月15日 保東國小，60人消費金額 5,000元。
- (16) 11月18日 金門畜產所，20人消費金額 20,000元。
- (17) 11月27日 安平堂教會，25人消費金額 6,250元。
- (18) 12月02日 成大轉譯農業科學博士學位學程，40人消費金額 84,000元。
- (19) 12月04日 茶改場，20人消費金額 48,500元。
- (20) 12月04日 畜試所，20人消費金額 10,000元。
- (21) 12月06日 口埠國小，40人消費金額 4,000元。
- (22) 12月07日 台東農改場，14人消費金額 15,000元。
- (23) 12月10日 六龜研究中心，25人消費金額 8,000元。
- (24) 01月09日 農委會政風室，20人消費金額 40,800元。
- (25) 01月10日 林業試驗所，10人消費金額 10,000元。
- (26) 01月10日 興大森林系森林經營實習，35人消費金額 90,720元。
- (27) 01月16日 台南私立教育中學，15人消費金額 2,200元。

(十)東勢林場

1. 辦理承租戶鄭雪真及胡秋英放棄承租案。
2. 辦理承租戶林浚暉、陳俊霖、張德國及鄭文平等契約繼承及轉讓案。
3. 進行土肉桂造林地蟲害防治藥劑噴灑1次、澆水2次及植穴整理2次。
4. 辦理未續約之暫准租賃地特1戶、特2戶及特6戶訪談工作1次。
5. 完成造林植樹示範計畫11月撫育作業。
6. 會同地政事務所辦公石壁坑段複丈作業2次。
7. 東勢區公所於興林段4地號辦理「明正里圳頭產業道路施設擋土牆」工程已完工。

(十一)文山林場

1. 111年10月至112年1月持續進行例行巡視業務。巡視狀況皆無異常。
2. 填報111年度第4季森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表。
3. 配合森林護管業務，每周上傳護管照片。
4. 配合希望之樹活動，至惠蓀林場協助活動舉辦事宜。

二、最近半年來重要措施及成果

(一)經營管理組

1. 國有公用不動產被占用積極協調解決占用問題

本處被占用不動產處理 111年下半年已多次與占用戶協調，占用戶未騰空返還，但高謝麗鳳案已同意將地上物移交本處處理，並由新化林場排除占用完竣，後續依規定將辦理情形陳報教育部。後續請新化林場持續與占用戶協調，並請占用人拆屋還地。

2. 特別放租地案件，與承租人協調並調高租金方式續約

本處依森林法放租之特別放租林地，持續檢討並與承租人協調修改契約，原則上將以調漲租金方式，以增加租金收入。後續已陸續完成租地續約，並調漲租金完畢。

3.持續執行深山巡護工作並與林務局合作，保護森林資源

惠蓀林場小出山至林務局南投處轄管之關刀山稜線處，易發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，與林務局南投處共同進行深山巡護工作，111年下半年林場皆有排定深山巡護工作。另透過惠蓀林場原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資源。

4.持續執行林道維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為林場旅舍區水源地取水管線幹道，每月林場皆會派員進行巡護工作，並每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。目前已完成110、111年之林道維護工作。後續依林場需求再行續辦。

另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助。目前南投處正進行北港溪治理工程，水保局南投分局協助惠蓀一號橋固床工及明隧道護坡，而台南分局持續進行新化林場虎源溪集水區治理工程。

5.防範森林火災宣導工作

配合林務局政策，進行森林火災宣導工作，使進入林場之人員，能留意用火之安全，減少森林火災發生之機會。目前由各林場懸掛宣導布條，並加強民眾宣導。並於112年2月底前完成各林場之森林火災防救工作計畫。

(二)育林組

1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，111年度造林補助申請，獲林務局補助18.594萬元。撫育面積東勢林場4.63公頃除草及補植工作。

2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

3.環保署苗圃育苗計畫

完成111年度培育苗木4,600株已定植於10吋盆中，苗高均超過2公尺。

4.林相更新案

持續撫育惠蓀林場第1林班50號造林地，改善林分結構，提升林地產能。

(三)森林育樂及推廣組

1.執行林務局補助「優質森林計畫」，完成惠蓀及新化林場共計36公頃疏伐，並利用林場疏伐小徑木進行木遊憩設施的施作，並配合志工進行解說，讓民眾了解林木經營區內之人工林，以林木生產和副產品之培育為主，結合國產材及小徑木利用理念，達到寓教於樂。

2.木文化節打造永續天然遊憩場域將森林帶入生活，於林間提供兒童大型木製遊憩體驗、活動提供原木親子趣味競賽、攤位展示林業學校及農林特產品宣導互動、三大主體結合提供民眾森林五感體驗進而融入森林，並提供交流展示平台，邀請林業相關學校及機關參展計11攤、回饋鄰近部落及增進林農收入計23攤，推廣互動及成效極佳。

3.辦理新化林場新創咖啡品牌商標「興大新化林場76號森林咖啡及圖」案申請，於111年6月14日向經濟部智慧財產局提送商標註冊申請書，111年12月27日審查完成，預計112年1月底取得商標認證書。

(四)研究發展組

1.辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，最近一季來共計辦理 6 件。

2.辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，最近一季來共計辦理 10 件。

3.彙編「林業研究季刊」

(1) 44 卷 4 期已紙本出刊及電子檔上網。

(2) 45 卷 1 期辦理排版中。

(五)惠蓀林場

1. 辦理惠蓀林場梧桐山莊整修工程、餐廳整修及廁所新建工程，以提升住宿品質、遊客服務與用餐環境等各項基礎設施。
2. 完成觀景台步道、巨松台整建及青蛙石步道廁所及涼亭整修、埔里連絡站步道、及完成湯公碑前段步道整建；水保局協助辦理惠蓀一號橋固床工施作。
3. 辦理惠蓀林場解說系統建置，規劃更新與增設指示牌與解說牌，提供優良步道指引與強化步道教育功能。
4. 配合本處執行林場咖啡樹撫育示範計畫，咖啡園區進行刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作，後續進行採果、脫果肉、日曬等，生產惠蓀原生咖啡重量計 311 公斤。
5. 杜鵑嶺火災跡地步道兩旁枯立木移除、山嵐小徑鋤管及木頭欄杆整修。
6. 埔里連絡站自 111 年 8 月 1 日起由本校智慧運輸發展中心賴慶明教授承租，供執行教育部大學社會責任實踐計畫(USR)等，活化文化資產。
7. 因應餐廳整修工程，餐廳搬遷至荷馨園(原輕食區)，荷馨園容客數 60 人；於研習中心增設楓香廳(原一樓展示室)，容客數 180 人。
8. 林場內增加各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗 DIY、浮游花 DIY、木材杯墊彩繪 DIY、賞螢活動、檸檬果醋、青梅脆梅 DIY 等，課程活動頗受好評，提供更多元之遊憩體驗。
9. 12 月 23 日配合辦理「希望之樹-感恩點燈活動」邀請學校貴賓及民眾共襄盛舉，牧師祈福、部落詩歌演唱及原住民營火共舞等活動。
10. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具，增添林場自然活潑特色。
11. 配合林務局推廣國產材政策，創新開發木材相關商品，如泡澡用木屑包、原木杯墊、實木餐盤，增加林場實質收益。

(六)新化林場

1. 規劃辦理「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」上網招標，110 年 3 月 23 日於林管處辦理評選，由大藏聯合建築師事務所得標。本案第六次細部設計及招標預算書審，已於 12 月 27 日通知大藏建築師事務所依委員意見修改後通過。111 年 9 月辦理簡易水土保持，並於 10 月 12 日通過。建照目前送台南市政府申請中，俟建照核准後進行上網公開招標。
2. 111 年 11 月 22 日行政院農委會茶葉改良場進行茶園試驗地土壤檢測 (ph6.8) 恐不適合茶樹栽植，先於林場網室先試驗栽植茶苗，評估栽種臺灣原生山茶之可行性。
3. 111 年 11 月 22 日及 112 年 1 月 12 日陳樹群教授及水保局台南分局傅桂霖分局長進行林場森情小徑手作步道設計規劃及沖澗池清淤整治現

勘，評估生態工法之應用。

4. 111 年 12 月 22 日行政院公共工程委員會-公共工程金質獎頒獎。水保局台南分局於新化林場辦理「友善里山環境場域改善工程」及「虎源溪野溪整治工程」，兩工程皆獲國家金質獎-優等。
5. 112 年 1 月新化林場百年誌「新化林場百年傳承」送國家圖書館典藏。印刷發行第一版。

(七)東勢林場

1. 完成土肉桂扦插苗移盆 285 株。
2. 完成 111 年蔓澤蘭及香澤蘭入侵調查。
3. 11 月 11 日中 40 線往后里 4 林班下邊坡遭棄廢家具，經調閱監測點 2 之自動相機發現可疑貨車，查為明正里民之車輛，已聯繫行為人自行清理完成。
4. 12 月 20 日發現 5 林班遭棄廢大量新北市家庭垃圾，12/21 通報臺中市環保局（案件編號 66029052）會勘後，因無行為人之相關照片，該局無法處理，已由本場自行清理完畢。
5. 12 月 26 日發現 16 林班遭棄房屋整修之廢棄物，經翻查後得知行為人為明正里民，已通知其清理完成。
6. 1 月 9 日於 4 林班發現廢棄家具，調閱監測點 1 之自動相機發現行為人及車輛，已於 1 月 10 日 0 分通報臺中市環保局處理（案件編號 66510834）。

三、今後發展方向與展望

(一)經營管理組

1. 森林經營工作以生態系經營為理念進行，並加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實生態環境功能。目前已委託台灣森林認證協會，協助本處辦理 FSC 認證前之人員訓練。
2. 擬定並執行森林網絡串新計畫以維護林道，提升服務品質，透過林道維護提高林場人員巡護及遊客於林場健行之安全。112 年 3 月底前辦理委託維護工作。
3. 持續與水土保持局、林務局合作，協助辦理林場集水區治理工作，維護林場環境。
4. 以惠蓀林場原住民共管會組織為架構，進行 112 年共管會中長期計畫修訂新增惠蓀林場原住民互新文化推展計畫，以結合原民文化，並推展部落文化，落實大學社會責任。112 年 2 月底前召開年度會議，並進行前開計畫之討論及後續執行。
5. 進行防範森林火災整備工作，112 年 2 月底前，請各林場編擬防範森林火災工作計畫，並請林場進行人員編組、裝備整備及後勤規劃等工作，以落實災前預防工作。

(二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新等工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號楓香造林地（100 年造林、面積 5 公頃），已完成第 1 次中後期撫育疏伐工作及材積調查。
3. 編訂惠蓀林場各林班老熟造林地進行採伐，伐除老化、劣化林木，釋放出林地空間，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5

千餘株，加強咖啡果小蠹蟲防治，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

(三)森林育樂及推廣組

1. 林務局補助辦理「優質森林經營推廣計畫」辦理之目的，係以各大學之實驗(實習)林場作為國內公私有林經營及營林技術訓練推廣之實作案例，除協助各實驗林場經營目標之達成，並起輔導及帶動實驗林週邊林農森林經營之典範。本處於 112 年優質森林計畫經費申請，將著重此目標提案，爭取更多經費補助。
2. 規劃推動惠蓀林場夏令營及新化林場寒假生物營、遊客平日 1 泊 2 食方案、賞螢季及香蕉、月桃、森林療癒等主題旅遊等活動，以行銷林場及增進多元性。
3. 多元開發同業及異業結盟，增加林場旅遊豐富性，藉以吸引遊客及增加收入。
4. 惠蓀林場於 106 年度招募第 3 期志工，至今服勤志工計 64 人，其中 60 歲以上高達 52 人，且可服勤人力不敷值勤排班需求，為園區團體導覽解說及支援各項活動(如賞螢季、木文化節等)需要，預計於 112 年 2 月公布招募解說志工 30 名，俾利活動推動。
5. 善用各種自媒體及新媒體，藉以行銷本處及林場資源特色。

(四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，俾利學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

(五)惠蓀林場

1. 以生態系經營方式進行森林經營，積極進行造林撫育工作，強化森林涵養水源、淨化空氣之社會性功能。
2. 持續進行種源蒐集及環境綠化育苗，積極培育苗木，讓林場發展為獨特植物園之目標。
3. 以里山林業為目標，與周圍原住民部落組成夥伴關係，成立惠蓀林場原住民族資源共管會，共同維護林場自然與人文生態。
4. 強化林場森林育樂功能，以生態旅遊為目標，積極創新開發新的 DIY 及環境教育體驗課程，提供深度探索的知識活動。
5. 發展永續林業目標，透過疏伐木之利用，創新林產物之產品，並推展國產材之使用，疏伐後再進行林下更新造林，達到永續森林之目標。
6. 發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二之惠蓀咖啡，打造成知名咖啡品牌。此外，也試驗性栽植土肉桂，目標為打造惠蓀桂族品牌。
7. 發展友善環境，持續改善林場內硬體設備，並更新客房設施，打造共融設計之環境體驗。
8. 強化內控，優化人力，持續進行人員精進，以目標導向創造員工自我管理，透過激勵來激發員工努力完成目標，並健全林場財務狀況。

(六)新化林場

1. 規劃森林水環境、水土保持生態工法、西拉雅族文史等環境教育課程，

- 發揮「都市森林」功能，提供社會民眾健康運動休憩場域及林業示範教學之森林環境教育場域。
2. 推動國產材多元利用，興建國產材木屋，營造成為南臺灣的森林教學基地及國產木、竹材利用示範觀摩場域。
 3. 配合國土綠網計畫，積極爭取成立保育類野生動物野放及復育研究基地（穿山甲、草鴉）。營造新化林場為兼具保護、教育、研究、教學之形象，提升學術研究能量。
 4. 配合交通部觀光局西拉雅國家風景區管理處「2022 西拉雅繽紛藝境旅遊線整體規劃暨產業培力案」，整合景點行銷區域旅遊。
 5. 規劃假日森林市集，邀請臺南在地農漁民，共同辦理農漁產銷售平台，推廣林下經濟、宣導森林價值。
 6. 規劃辦理夜間觀察賞螢生態課程，宣導綠色採購環保產品。

(七)東勢林場

1. 持續辦理租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、土肉桂、變葉木、紅竹及落羽松等苗木，以供日後造林、環境綠美化及相關計畫所需。
3. 委請食生系蔣慎思老師進行東勢林場柑橘行類水果次級品加工之開發計畫，期能提供適合加工品種之選擇及生產自有品牌產品之參考依據。