

實驗林管理處 111 年 7 月~9 月工作報告

一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

(一)經營管理組

1.租約管理

- (1)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已由東勢林場協調拆屋還地。另 3 戶契約存續中，已於 9 月中通知繳納租金。
- (2)東勢區農會函請東勢林場因應農保加保業務需要，請林場配合現勘，已由林場配合協助完竣。
- (3)為解決東勢林場租地糾紛，已簽辦 111、112 及 113 年東勢林場租地契約及林地糾紛委任律師協助勞務採購開口契約案。已由藍海法律事務所得標。後續東勢林場林地糾紛將委託律師辦理。
- (4)東勢林場內申請繼承換約 7~9 月間共 1 筆，已換約完成。
- (5)東勢林場內申請契約轉讓 7~9 月間共 1 筆，簽陳辦理中。
- (6)東勢林場內申請放棄承租 7~9 月間共 3 筆，簽陳辦理中。
- (7)台灣電力股份有限公司嘉南供電區營運處，申請續租本校新化林場內中興段 223、245 及 581 地號內等 3 筆土地，作為輸電線路鐵塔設施之用共 2 筆契約，已調漲租金並完成續約。

2.林地管理

- (1)教育部函請提報 111 年 1~6 月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形，7 月已提報處理情形到教育部。並於 8 月至教育部開會報告辦理情形。
- (2)臺中市政府地政局為辦理臺中市國土功能分區及使用地劃設案，函請本處提供「實驗林地」相關圖資資料。本處已函復並提供電子檔。
- (3)臺中市政府檢送東勢林場土地使用編定結果通知書，林場內土地編定為森林區林業用地，應依該用途使用，請林場依編定結果辦理。
- (4)台中市東勢地政事務所 9 月函送東勢林場原編定空白之分區及用地編定，已異動為森林區林業用地通知，請林場依編定結果使用。
- (5)臺南市政府文化局函請本校填寫新化林場文化設施清查表，已填寫文化設施清查表完畢，並將檔案以電子郵件回復該局古蹟營運科。
- (6)臺南市新化區公所函請本處，辦理「新化區大坑里南 168 線邊坡排水改善工程」(中興段 529 地號)會勘。7 月份由新化林場會同勘查並陳報勘查表。後續配合公所進度。
- (7)臺南市政府水利局函請本處辦理新化區中坑里中興段 350 地號野溪整治工程現勘。本處已函復同意無償使用土地。
- (8)臺南市新化區公所函請本處，辦理「新化區大坑里南 168-3(OK+2.1~OK+3.1)道路拓寬改善工程」現勘。本處已函復在原道路範圍內，同意該所進行工程。
- (9)台南市新化區公所訂於 9 月辦理新化區虎源溪護岸基礎補強工程現勘協調會，已由林場派員參加，後續依會議紀錄辦理。
- (10)台南市新化地政事務所 9 月通知辦理新化林場中興段 349 地號鑑界，已請林場派員參加。
- (11)南投縣埔里地政事務所訂於 9 月辦理埔里鎮南光段鑑界測量工作，已請惠蓀林場協助辦理。
- (12)新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶(高謝麗鳳)，已經台南法院判決本處勝訴定讞，已請新化林場與占用戶溝通請其自行排除占用。

- (13) 惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，本處已完成 111 年第 2 季執行成果彙整，後續辦理第 3 季計畫執行中。

3. 森林保護

- (1) 林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 111 年 7 月-111 年 9 月止，共巡護約 231 人次，尚無發現林木盜採案件。
- (2) 111 年 8 月中旬，辦理有勝山深山巡護工作 2 日，狀況良好。
- (3) 本校環境敏感地區查詢收費標準，111 年 7 月-111 年 9 月止，共有 2 件申請案件，已函復申請人。
- (4) 內政部營建署召開環境敏感地區單一窗口查詢作業簡化研商會議。本處已於會後，配合該署政策，同意授權該署辦理單一窗口，並已填報授權書送該署。
- (5) 林道系統維護：
 - A. 惠蓀林場關刀山林道，業已依 110、111 年度維護開口契約完成第 3 期工作，已完成驗收工作，辦理後續付款。
 - B. 行政院農業委員會農田水利署南投管理處，承租惠蓀林場之南投縣仁愛鄉惠蓀段 17 地號土地，因連續豪雨致上邊坡嚴重崩塌，造成崩落土石淹沒能高大圳關刀溪管理房及道路。本處已於 6 月 23 日會同該處人員現勘完竣，並於 7 月函送現勘紀錄予該處。
- (6) 森林火災業務整備工作，已配合林務局辦理各項工作：
 - A. 林務局請本處函報 111 年第 2 季森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表 1 份。已完成填報並函復。
 - B. 農委會 7 月辦理中央災害防救會報訪視森林火災災害防救業務會議，已派員參加，後續依會議紀錄辦理。
 - C. 林務局南投處 9 月中旬，辦理 111 年森林火災防救座談會，後續依會議紀錄辦理。
- (7) 110、111 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約，已於 110 年 4 月辦理完竣。111 年 7 月至 9 月底止，未使用開口契約。

(二) 育林組

1. 苗圃育苗

- (1) 惠蓀林場培育喬木：完成環保署 110 年度委託育苗 6,000 株，111 年度環保署委託留存苗培育 4,600 株。1,400 株移交苗栗縣政府。
- (2) 新化林場培育喬木：培育桃花心木 2,800 株。
- (3) 東勢林場培育變葉木 300 株、榔榆 720 株、大葉桃花心木 900 株、池杉 300 株、大仙茅 500 盆。

2. 計畫之造林地新植及撫育

- (1) 執行 111 年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助 18.5948 萬元，執行撫育面積 4.634 公頃。
- (2) 執行 111 年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育留存苗木 4,600 株。

3. 林產物利用

- (1) 惠蓀林場 50 號造林地中後期撫育。
- (2) 惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作。

(三) 森林育樂及推廣組

1. 本處執行林務局補助計畫，林務局業於 111 年 5 月 23 日林造字第 1111740290 號函核定「111 年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」補助經費 114 萬元。

2. 巧班藝術工作室執行本處「惠蓀林場研習中心販賣部委託合作經營管理」，合約期滿不再續約，依契約第 12 章資產之返還相關條款與廠商進行點交完成。後續將辦理新案招商。
3. 本年度「惠蓀森林探索營」原訂辦理 5 梯次，受疫情影響改為 3 梯次，實際參加人數共計 133 人，報名費收入為 1,050,700 元。
4. 本年度惠蓀林場木文化節，於 9 月 16 日(五)業務及貴賓交流、9 月 17 日~25 日活動為期 2 週，順利圓滿完成。
5. 惠蓀及新化林場遊客平安保險經公開招標，由兆豐產物保險股份有限公司接續合約擴充，履約期限至 112 年 7 月 31 日。
6. 111-112 年惠蓀、新化林場公共意外責任險合約由新光產物保險股份有限公司台中分公司得標，履約期限自 111 年 8 月 1 日起至 112 年 7 月 31 日。
7. 為豐富木文化節內容，辦理「111 年惠蓀林場森林遊憩場域營造暨活動企畫」案招標，內容包含委託設計規畫、施作搭建及木文化節期間之活動引導。經公開招標及評審，於 8 月 2 日決標，由樹屋夢迴事業有限公司承攬。廠商於 8/31 進場施作搭建，本處 9 月 12 日派員驗收合格，如期於木文化節開放遊客使用。
8. 辦理新化林場新創咖啡品牌「興大新化林場 76 號森林咖啡」商標註冊事宜，經本校產學研鏈結中心於 3 月 11 日召開「標誌及商標管理委員會」審查通過，由本校合作廠商聖島商標事務所於 6 月 14 日向經濟部智慧財產局提送商標註冊申請書。

(四)研究發展組

1.教學實習

- (1) 111.04.27-07.31 臺南大學生態暨環境資源學系前往新化林場辦理環境與生物調查方法及操作課程。
- (2) 111.08.06-11 國立嘉義大學森林學系前往惠蓀林場辦理樹木學實習。
- (3) 本校森林學系暑期實習前往惠蓀林場辦理實習課程:育林學劉瓊霏老師 111.06.20-25；測計學顏添明老師 111.06.19-25；樹木學曾喜育老師 111.06.25-07.02。
- (4) 111.07.11-111.08.12 臺灣大學昆蟲系前往惠蓀林場進行臺灣產捻翅目新紀錄科-蟻蝨科寄生行為生態學初探暨捻翅目之分類修訂調查。
- (5) 111.05.24-27；111.06.14-17；111.08.16-19；111.08.23-26 本校通識中心辦理惠蓀林場生態教育預修課程。

2.試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 111.01.01-112.12.31 國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣硬蠟亞科之分類研究。
- (2) 111.02.15-112.08.31 林務局東勢林區管理處前往惠蓀林場辦理林木與原生樹種採種工作。
- (3) 111.05.18-112.04.30 臺南大學流域生態環境保育研究中心於新化林場境內水域使用電器法及網具進行採集調查。
- (4) 111.08.01-113.12.31 國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣不同林相組成的跳蟲群聚隻昆蟲研究。
- (5) 111.08.11-111.12.31 國立自然科學博物館蔡經甫研究員前往惠蓀林場進行臺灣椿象物種、寄主植物及護幼行為調查。
- (6) 111.08.24-112.12.31 財團法人國家衛生研究院前往惠蓀林場進行病

媒蚊調查作業。

(7)111.09.24 本校植物病理學系前往惠蓀林場辦理植物病理學、植物細菌學等進行參訪。

(8) 111 年度本處補助計畫共計 13 案。

- A. 李後鋒：惠蓀林場穿山甲棲地白蟻族群動態調查（冬季、春季）
- B. 劉瓊霏：不同的天然遮蔭程度對惠蓀林場咖啡樹葉片與種子生理生化之影響
- C. 陳奕君：林場咖啡渣循環資源於建築材料之應用
- D. 楊登鈞：添加惠蓀林場竹纖維製備 3D 列印線材之可行性
- E. 蔣慎思及惠蓀林場場長：惠蓀林場肉桂屬植物之特有成分分析與比較
- F. 顏添明：惠蓀林場巒大杉人工林生長收穫模式之建立及碳貯存量之
- G. 劉怡宏：應用生質醋液防治台灣鈹蠓（小黑蚊）--以新化林場為例
- H. 趙國容：杉木林砍伐跡地與木荷母樹林之碳存量與碳吸收
- I. 宋國彰：惠蓀林場北港溪畔植被調查
- J. 楊德新、吳倫鴻：新化林場產大葉桃花心木於林場建築設計之應用(一)原木製材率之探討
- K. 曾喜育：惠蓀林場杜鵑嶺火後植群組成變化及其與小苗、土壤種子庫
- L. 張正：惠蓀林場百合植栽之養護管理與景觀營造
- M. 蔣慎思及東勢林場郭進益場長：東勢林場租地植生柑橘類水果次級品加值加工之開發

(五)總務組

1. 辦理「111 年興大惠蓀咖啡豆」採購作業，本案於 111 年 7 月 20 日辦理評選作業，評選結果由醇品貿易有限公司取得優先議約權，且本案已於 111 年 7 月 28 日完成議約，決標金額為新台幣 588 萬 2,100 元整。
2. 辦理「111 年惠蓀林場森林遊憩場域營造暨活動企畫」招標作業，本案於 111 年 7 月 28 日辦理評審作業，由樹屋夢迴事業有限公司取得優先議價權，且於 111 年 8 月 2 日下午 2 時以新台幣 97 萬元整完成議價作業。
3. 辦理「111-112 年惠蓀林場、新化林場公共意外責任保險」招標作業，本案於 111 年 07 月 29 日決標，由新光產物保險股份有限公司台中分公司以新台幣 12 萬 9,424 元整得標。
4. 辦理「111,112,113 年東勢林場租地契約及林地糾紛委任律師協助之勞務採購開口契約」辦理議價作業，由藍海法律事務所以新台幣 90 萬元整決標。
5. 與惠蓀林場會同水保局辦理「國立中興大學惠蓀林場水土保持工程修復」(1 號橋橋墩保護及凌雲斷崖)現勘作業，水保局共同專家學者共計 19 人與。。
6. 教育部來文有關行政院國發會推動開放文件 ODF 實施計畫，鑑於上級機關持續追蹤執行情形，請同仁於今(111)年 12 月底前完成線上學習 ODF 課程滿 3 小時,需上課人員已於 7/27 寄 e-mail 通知。
7. 為符合本年度主管機關訂定之綠色採購績效標準 95%，請各組(室、林場)於購買指定項目時，務需購買環保產品，該項綠色採購評核方法已

- 朝增加工程及勞務採購實施綠色採購發展，相關函文於年初發文各林場，未來請參酌該評核方法辦理。
8. 依據優先採購身心障礙福利機構團體或庇護工場生產物品及服務辦法第3條規定，義務採購單位每年採購身障團體有提供之產品或服務，應向前述團體採購至少百分之五以上，公告金額以下之採購案皆需列入分母計算，請各組(室、林場)於辦理相關採購時應注意依法辦理。另本年度優先採購平台已開放申請一般使用者帳號，開通後可直接在優先採購商城選購合格身障團體之產品，各組(室、林場)若有需要申辦帳號請洽總務組協助。
 9. 「惠蓀林場溫室第二期工程」已完成鋼結構組裝作業，目前進行鍍鋅管及貓道加工組立。
 10. 辦理「111-112 年度惠蓀林場餐廳、寢具等用品洗燙採購」第二次上網公告作業，於111年8月12日公告、111年8月31日辦理開標作業，開標結果由鑫驛清潔社以新台幣2,665,000元整得標。
 11. 辦理「111 年度惠蓀林場房屋公共設施維護開口契約」招標作業，本案於111年8月26日第四次上網公告，111年9月1日截止投標、111年9月2日辦理開標作業，開標結果由麗璋土木包工業有限公司以新台幣980,000元整得標。
 12. 完成本處網站改版作業，訂於8月24日正式上線。
 13. 完成111年度本處財產盤點計畫作業。

(六)主計室

1. 111年7月~111年8月每月編製農林畜牧作業基金會計月報。
2. 111年7月編製111年度附設農林畜牧作業組織半年結算報告。
3. 111年7月編製111年度附設農林畜牧作業組織第二期(下半年)收支估計。
4. 本處111年度截至8月底止，經常收入8,642萬2,092元，經常支出9,023萬1,459元，累計短絀380萬9,367元。

(七)人事室

1. 辦理本處職工111年5-8月平時考核。
2. 辦理本處退休技工及撫卹遺族111年中秋節慰問金發放。
3. 辦理111學年度第1學期子女教育補助費申請案。
4. 111學年公務人員人事甄審委員會、公務人員考績委員會、工友考核委員、約用職員考核委員會、勞工申訴評議委員會，業於111年7月6日完成票選事宜，聘期為111年08月01日至112年07月31日。
5. 111學年性騷擾申訴評議委員會，業於111年7月6日完成票選事宜，聘期為111年08月01日至113年07月31日。辦理技工潘照慶自願退休案。

(八)惠蓀林場

1. 111年7月~9月份總營收20,580,442元，較去年同期總營收8,261,940元，增加12,318,502元。111年7月至9月份總入園人數總計38,400人，較去年同期入園人數18,194人，增加20,206人。備註：新冠肺炎疫情影響入園人數及收入；餐廳於110年7月搬遷至荷馨園，距離山莊住宿區約1.5公里。
2. 例行性辦理育苗、苗圃管理、造林撫育及咖啡樹撫育工作。
3. 辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道、肖楠保護區路段、50號造林地、關刀山-丁字山-小出山路線巡護、合水溪保護所、有勝山等深山巡護工作。

4. 支援教學研究共計 3 梯，計 146 人。
 - (1) 8 月 5 日-8 月 10 日，嘉義大學森林系實習，計 56 人。
 - (2) 8 月 16 日-8 月 19 日，通識教育中心-第三梯，計 45 人。
 - (3) 8 月 23 日-8 月 26 日，通識教育中心-第四梯，計 45 人。
5. 推廣服務共計 30 梯，計 2,053 人。
 - (1) 7 月 2 日-7 月 3 日，興大資工所-SNMLAB 實驗室之旅，計 58 人。
 - (2) 7 月 9 日-7 月 9 日，台中榮總一日遊，計 46 人。
 - (3) 7 月 17 日-7 月 22 日，一中女中合唱團，計 70 人。
 - (4) 7 月 18 日-7 月 21 日，惠蓀森林探索營(第一梯)，計 66 人。
 - (5) 7 月 25 日-7 月 28 日，惠蓀森林探索營(第二梯)，計 62 人。
 - (6) 7 月 27 日-7 月 27 日，興大昆蟲系-暑期兒童昆蟲營一日遊，計 65 人。
 - (7) 7 月 30 日-7 月 30 日，志聖工業公司員工一日遊，計 144 人。
 - (8) 8 月 1 日-8 月 4 日，惠蓀森林探索營-第三梯，計 60 人。
 - (9) 8 月 5 日-8 月 5 日，私立快樂私塾文理短期補習班，計 90 人。
 - (10) 8 月 11 日-8 月 12 日，雄獅旅行社，計 70 人。
 - (11) 8 月 13 日-8 月 13 日，台中榮總一日遊，計 25 人。
 - (12) 8 月 13 日-8 月 14 日，彰化佛光山童軍團，計 40 人。
 - (13) 8 月 14 日-8 月 16 日，松山高中-黃詠承老師，計 48 人。
 - (14) 8 月 24 日-8 月 25 日，台中北屯旌旗教會，計 50 人。
 - (15) 8 月 24 日-8 月 26 日，台灣師範大學-陳佳慧，計 50 人。
 - (16) 8 月 27 日-8 月 27 日，聖戈班先進材料公司一日遊，計 40 人。
 - (17) 8 月 30 日-8 月 31 日，農機共識營-生物機電學會，計 51 人。
 - (18) 9 月 2 日-9 月 4 日，鄉村福音佈道團，計 37 人。
 - (19) 9 月 3 日-9 月 4 日，大中全遊覽車客運公司，計 33 人。
 - (20) 9 月 6 日-9 月 7 日，巨國旅行社-黃正竹，計 7 人。
 - (21) 9 月 12 日-9 月 13 日，東勢林管處，計 45 人。
 - (22) 9 月 16 日-9 月 18 日，木文化節，計 150 人。
 - (23) 9 月 17 日-9 月 17 日，和俐鑽頭公司，計 16 人。
 - (24) 9 月 19 日-9 月 19 日，紅螞蟻旅行社，計 60 人。
 - (25) 9 月 19 日-9 月 20 日，台亞旅行社，計 20 人。
 - (26) 9 月 24 日-9 月 25 日，木文化節，計 150 人。
 - (27) 9 月 25 日-9 月 26 日，上讚旅行社-太平山志工，計 80 人。
 - (28) 9 月 25 日-9 月 25 日，慈濟中區人文營隊，計 150 人。
 - (29) 9 月 26 日-9 月 30 日，農業工程研究中心(無人機課程)，計 30 人。
 - (30) 9 月 29 日-10 月 2 日，台灣植物學會分子生物夏令營，計 240 人。

(九)新化林場

1. 營收及入園人數：

- (1) 新化林場 111 年 7 月至 111 年 9 月營收總計 3,334,635 元，較 110 年 7 月至 110 年 9 月營收 1,464,688 元增加 1,869,947 元，營業績效成長 122.05%。
- (2) 111 年 7 月至 111 年 9 月入園人數總計 21,392 人，較 110 年 7 月至 110 年 9 月入園人數 13,166 人增加 8,226 人，入園人數成長 62.48%。

2. 辦理團體活動：

- (1) 7 月 8 日，遠東科大兒童夏令營，60 人消費金額 5,000 元。
- (2) 7 月 22 日，南安國小教職員生態一日遊活動，50 人消費金額 35,000 元。

- (3) 7月30日，高雄勝利國小生態旅遊，50人消費金額59,800元。
- (4) 8月14日，水保局台南分局，40人消費金額3,000元。
- (5) 8月16日，嘉義大學主管研習營，40人消費金額17,200元。
- (6) 8月20日，台南市警察少年隊，200人消費金額10,000元。
- (7) 8月22日，高雄少年家事法院，30人消費金額7,800元。
- (8) 8月22日，立人安親班，70人消費金額5,200元。
- (9) 8月23日，台中房角石補習班，40人消費金額3,600元。
- (10) 8月23日，愛兒堡文教機構，40人消費金額2,800元。
- (11) 8月23日成大學生事務處，40人消費金額6,400元。
- (12) 8月26日，台南設計工會，32人消費金額16,200元。
- (13) 8月30日，興大水保系研討會，55人消費金額106,240元。
- (14) 9月6日，西拉雅風管處淨山活動，40人消費金額800元。
- (15) 9月12日，行政院公務人力發展學院，40人消費金額102,000元。
- (16) 9月17日，奇美實業，40人消費金額3,800元。
- (17) 9月20日，水保局台南分局，25人消費金額15,500元。
- (18) 9月23日，雄獅旅遊，30人消費金額1,500元。
- (19) 9月25日，水保局台南分局，110人消費金額21,000元。
- (20) 9月29日，嘉義市政府，40人消費金額94,800元。

(十)東勢林場

1. 辦理承租戶胡光明、胡秋英及薛朝霖等放棄承租案。
2. 辦理承租戶陳阿平、陳正烈及林朝順等契約繼承及轉讓案。
3. 進行土肉桂造林地蟲害防治藥劑噴灑1次及植穴整理3次。
4. 辦理未續約之暫准租賃地特1戶、特2戶及特6戶訪談工作。
5. 9月14日造林植樹示範計畫9月撫育作業開工。
6. 辦理110年果實分收代金繳納作業。

(十一)文山林場

1. 111年7月至9月持續進行例行巡視業務。巡視狀況皆無異常。
2. 填報111年度第2季森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表。
3. 配合森林護管業務，每周上傳護管照片。
4. 配合木文化節活動，至惠蓀林場協助活動舉辦事宜。

二、最近半年來重要措施及成果

(一)經營管理組

1. 國有公用不動產被占用積極協調解決占用問題

本處被占用不動產處理 111 年上半年已多次與占用戶協調，占用戶未騰空返還，但高謝麗鳳案已同意將地上物移交本處處理。本案持續列管，並加強與占用戶溝通，並依規定將辦理情形陳報教育部。9月底已會同新化林場至現場勘查，並請占用人拆屋還地。

2. 特別放租地案件，與承租人協調並調高租金方式續約

本處依森林法放租之特別放租林地，持續檢討並與承租人協調修改契約，原則上將以調漲租金方式，以增加租金收入。目前台電公司申請續租鐵塔2案，已完成租金調漲並簽訂契約完成，增加本校收入。

3. 持續執行深山巡護工作並與林務局合作，保護森林資源

惠蓀林場小出山至林務局南投處轄管之關刀山稜線處，易發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，與林務局南投處共同進行深山巡護工作，預計 111 年下半年規劃共同進行巡護工作。另透過惠蓀林場原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資源。

4.持續執行林道維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為林場旅舍區水源地取水管線幹道，每月林場皆會派員進行巡護工作，並每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。目前已完成第3次維護工作。

另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助。目前南投處正進行北港溪治理工程，而台南分局持續進行新化林場虎源溪集水區治理工程。

5.防範森林火災宣導工作

配合林務局政策，進行森林火災宣導工作，使進入林場之人員，能留意用火之安全，減少森林火災發生之機會。目前由各林場懸掛宣導布條，並加強民眾宣導。

(二)育林組

1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，111年度造林補助申請，獲林務局補助18.54萬元。撫育面積東勢林場4.634公頃除草及補植工作。7月底完成第一次除草作業，現進行第二次除草中。

2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

6月24日會同台積電相關人員至惠蓀林場現勘有合作機會之林班地。

3.環保署苗圃育苗計畫

完成111年度培育留存苗木4,600株，均已定植於6吋盆中，預定年底前完成1尺盆換盆工作。1,400株已於8月5日移撥苗栗縣政府。

4.林相更新案

持續辦理惠蓀林場50號造林地中後期撫育工作。惠蓀林場第2林班蘭島溪相思樹造林地，6月20-26日提供森林系育林學實習現操作場地。

5.惠蓀林場咖啡樹撫育作業計畫

惠蓀咖啡具有相當知名度，但由惠蓀林場自產咖啡豆卻少之又少，110年度因受年初連續5個月未下雨影響，除收成時間延後外，產量亦降低。已持續加強撫育及整理，期望111年能增加產量。

(三)森林育樂及推廣組

本年度木文化節延續去年以林場木材及國產材製作原木爬架、平衡木等兒童體驗設施，活動宣傳截至9/29日共發FB文章9篇，總觸及數78,663人、按讚數1,441人、分享數133次，達到推廣宣傳效果。

(四)研究發展組

1.辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，近半年來共計辦理6件。

2.辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，近半年來共計辦理19件。

3.彙編「林業研究季刊」

(1)44卷3期已紙本出刊及電子檔上網。

(2)44卷4期辦理排版中。

(五)惠蓀林場

1. 辦理惠蓀林場梧桐山莊整修工程、餐廳整修及廁所新建工程，以提升住宿品質、遊客服務與用餐環境等各項基礎設施。
2. 辦理惠蓀林場觀景台步道及埔里連絡站步道等修繕工程、湯公碑步道前段整修工程，包含青蛙石步道、巨松台修繕工程完工，增進遊客步道體驗品質。
3. 辦理惠蓀林場解說系統建置，規劃更新與增設指示牌與解說牌，提供優良步道指引與強化步道教育功能。
4. 配合本處執行林場咖啡樹撫育示範計畫，咖啡園區進行刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作，為生產惠蓀原生咖啡，設立品牌形象。
5. 種植土肉桂生產專區，於關刀山林道旁(過基地台後)約 3 分地，實施除草撫育工作。
6. 與蜂農合作實施試驗性林下經濟，於場內林下放置蜂箱，規劃未來生產森林蜂蜜。
7. 埔里連絡站自 111 年 8 月 1 日起由本校智慧運輸發展中心賴慶明教授承租，供執行教育部大學社會責任實踐計畫(USR)等，活化文化資產。
8. 因應餐廳整修工程，餐廳搬遷至荷馨園(原輕食區)，荷馨園容客數 60 人；於研習中心增設楓香廳(原一樓展示室)，容客數 180 人。
9. 林場內增加各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗 DIY、浮游花 DIY、木材杯墊彩繪 DIY、賞螢活動、檸檬果醋、青梅脆梅 DIY 等，課程活動頗受好評，提供更多元之遊憩體驗。
10. 9 月 17 日至 9 月 25 日舉辦「木文化節-森海小英雄」邀請學校貴賓及民眾共襄盛舉，各種活動體驗及闖關活動、贈苗活動推廣植樹綠美化。
11. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具，增添林場自然活潑特色。
12. 配合林務局推廣國產材政策，創新開發木材相關商品，如泡澡用木屑包、原木杯墊、實木餐盤，增加林場實質收益。

(六)新化林場

1. 規劃辦理「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」上網招標，110 年 3 月 23 日於林管處辦理評選，由大藏聯合建築師事務所得標。111 年 9 月辦理簡易水土保持及建照申請中。預計 10 月審查工程預算書。
2. 111 年 9 月本場學生實習館消防檢查申報完成。因消防暗管系統老舊，往年重大缺失項目為消防出水口未持壓，經上網招標工程案改善，管線換新後出水口持壓正常。
3. 111 年 3 月農委會水保局臺南分局協助本場虎源溪生態護岸第二期(工程預算 1500 萬)整治工程於 9 月中旬完工。本工程案提報公共工程金質獎，並於 9 月 26 日參賽評比中。
4. 111 年 6 月農委會水保局台南分局友善里山環境場域改善工程，預計 9 月底前完工。本工程案提報公共工程金質獎，並於 10 月 4 日參賽評比。

(七)東勢林場

1. 8 月 4 日林務局東勢林區管理處至本場 20 林班進行造林地成活率檢測，結果符合標準。
2. 完成大葉桃花心木播種苗移盆 1,000 株。
3. 提供惠蓀夏令營竹材 110 公分細竹及 60 公分竹筒各 205 支。
4. 提供木文化蛇麵包竹材 300 支。

三、今後發展方向與展望

(一)經營管理組

1. 森林經營工作以生態系經營為理念進行，並加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實生態環境功能。
2. 擬定並執行森林網絡串新計畫以維護林道，提升服務品質，透過林道維護提高林場人員巡護及遊客於林場健行之安全。
3. 持續與水土保持局、林務局合作，協助辦理林場集水區治理工作，維護林場環境。
4. 以惠蓀林場原住民共管會組織為架構，進行 112 年共管會中長期計畫修訂新增惠蓀林場原住民互新文化推展計畫，以結合原民文化，並推展部落文化，落實大學社會責任。
5. 進行防範森林火災整備工作，持續規劃並擬定整備計畫，並請林場進行人員編組、裝備整備及後勤規劃等工作，以落實災前預防工作。

(二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新及中、後期撫育等工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用。
3. 惠蓀林場各林班老熟造林木進行採伐及管理，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，109 年加強撫育及管理，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

(三)森林育樂及推廣組

1. 增加多元策略聯盟廠商及協會，規劃生態旅遊特色化遊程，拓展綠色產業市場。
2. 強化遊樂區員工及解說志工訓練及服務品質提升，持續充實林場導覽網站內容，提供遊客最佳資訊查詢管道與數位學習。
3. 結合國產材、林下經濟、在地友善環境之山村產物，開發林場特色之文創商品。

(四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

(五)惠蓀林場

1. 以生態系經營方式進行森林經營，積極進行造林撫育工作，強化森林涵養水源、淨化空氣之社會性功能。
2. 持續進行種源蒐集及環境綠化育苗，積極培育苗木，讓林場發展為獨特植物園之目標。
3. 以里山林業為目標，與周圍原住民部落組成夥伴關係，成立惠蓀林場原住民族資源共管會，共同維護林場自然與人文生態。
4. 強化林場森林育樂功能，以生態旅遊為目標，積極創新開發新的 DIY 及

- 環境教育體驗課程，提供深度探索的知識活動。
- 5.發展永續林業目標，透過疏伐木之利用，創新林產物之產品，並推展國產材之使用，疏伐後再進行林下更新造林，達到永續森林之目標。
 - 6.發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二之惠蓀咖啡，打造成知名咖啡品牌。此外，也試驗性栽植土肉桂，目標為打造惠蓀桂族品牌。
 - 7.發展友善環境，持續改善林場內硬體設備，並更新客房設施，打造共融設計之環境體驗。
 - 8.強化內控，優化人力，持續進行人員精進，以目標導向創造員工自主管理，透過激勵來激發員工努力完成目標，並健全林場財務狀況。

(六)新化林場

1. 規劃森林生態水保、西拉雅族文史等環境教育課程，發揮「都市森林」功能，提供社會民眾健康運動休憩場域及林業示範教學之森林環境教育場域。
2. 推動國產材多元利用，興建國產材木屋，營造成為南臺灣的森林教學基地及國產木、竹材利用示範觀摩場域。
3. 配合國土綠網計畫，積極爭取成立保育類野生動物野放及復育研究基地（穿山甲、草鴉）。營造新化林場為兼具保護、教育、研究、教學之形象，提升學術研究能量。
4. 配合交通部觀光局西拉雅國家風景區管理處「2022 西拉雅繽紛藝境旅遊線整體規劃暨產業培力案」，整合景點行銷區域旅遊。
5. 規劃辦理咖啡推廣活動，行銷在地農產品，推廣林場自有咖啡品牌。
6. 積極爭取並規劃林場植物園區步道相關整修工程，提升林場教育形象與價值、維護興大校譽。

(七)東勢林場

1. 持續辦理租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、土肉桂、變葉木、紅竹及落羽松等苗木，以供日後造林、環境綠美化及相關計畫所需。
3. 委請食生系蔣慎思老師進行東勢林場柑橘行類水果次級品加工之開發計畫，期能提供適合加工品種之選擇及生產自有品牌產品之參考依據。