

實驗林管理處 111 年 2 月~6 月工作報告

一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

(一)經營管理組

1.租約管理

- (1)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已通知終止契約，並由林場與此 3 戶協調騰空返還。其中 2 戶已由法院判決本校勝訴定讞。另 1 戶仍請林場依規通知返還土地中。
- (2)東勢林場函請承租人張漢武及劉丁炎君共 2 筆契約，繳納 109 年果實分收代金，已請林場持續催收。
- (3)東勢區農會函請東勢林場因應農保加保業務需要，請林場配合現勘，已由林場配合協助完竣。
- (4)為解決東勢林場租地糾紛，已簽辦 111、112、113 年東勢林場租地契約及林地糾紛委任律師協助勞務採購開口契約案。目前辦理招標中。
- (5)台灣電力股份有限公司嘉南供電區營運處，申請續租本校新化林場內中興段 223、245 及 581 地號內等 3 筆土地，作為輸電線路鐵塔設施之用共 2 筆契約，已函復該處調漲租金計算基準，並檢附契約書草稿。

2.林地管理

- (1)教育部函請提報 111 年 1 月~6 月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形。預計依限於 7 月 21 日前提送。
- (2)台中市東勢地政事務所東土測字第 040100 號通知書，函請本處會同東勢區石圍墻段石圍墻小段 1129-4 地號鑑界。已請東勢林場配合辦理完竣。
- (3)臺南市新化地政事務所訂於 111 年 6 月 28 日辦理鑑界測量工作。已由林場協助辦理。
- (4)林務局發布修訂之行政院農業委員會林務局林道管制執行要點，主要針對林務局轄內開放林道管制事宜，本處配合辦理。
- (5)新化林場「新化區大坑里中興段 362、366 地號邊坡擋土牆排水工程」會勘案，已由林場會同勘查。111 年 5 月 11 日本處已函復新化區公所同意施作。
- (6)新化區公所辦理新化林場所轄中興段 1008 地號「大坑里道路改善工程」會勘案，已由林場會同勘查。本處後續已函復公所同意施作。
- (7)水保局台南分局辦理 111 年度農村產業跨域計畫及區域亮點計畫—臺南市「新化區新化林場友善里山環境場域改善二期工程」，申請使用新化林場土地，已函復同意水保改善使用。
- (8)水保局台南分局辦理新化林場中興段 492 等地號野溪整治及大坑尾社區排水改善工程，申請使用新化林場土地，已函復同意水保改善使用。
- (9)台南市新化區公所辦理「111 年度整體性治山防災計畫—治山防災(野溪清疏)—新化區虎源橋上游虎源溪至雙港溪清疏工程」，申請使用新化林場土地，已函復同意水保改善使用。
- (10)經濟部水利署中區水資源局函請本處辦理「加強烏嘴潭人工湖上游水源保護方案」，檢送該局工作管控表 1 份，本處已依該表填報傳送。

- (11)新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶(高謝麗鳳)，已經台南法院判決本處勝訴定讞，已請新化林場與占用戶溝通請其自行排除占用。
- (12)惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，本處已完成 111 年第 1 季執行成果彙整，後續辦理第 2 季成果彙整中。
- (13)教育部函請為配合國土計畫規劃蒐集相關圖資所需，請本處協助填列國土規劃基礎圖資調查表，已填竣並將資料傳送完竣。

3.森林保護

- (1)林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 111 年 2 月~ 6 月止，共巡護約 342 人次，尚無發現林木盜採案件。
- (2)行政院農業委員會檢送「森林保護辦法」修正研商會議紀錄一份。主要針對發放獎勵金及林務局與消防署業務權責釐清討論。本處配合辦理。
- (3)本校環境敏感地區查詢收費標準，111 年 2 月~ 6 月止，共有 3 件申請案件，皆以線上回復完竣。
- (4)林道系統維護：
 - A. 惠蓀林場關刀山林道，業已依 110、111 年度維護開口契約完成第 3 期工作，目前辦理驗收中。
 - B. 行政院農業委員會農田水利署南投管理處，承租惠蓀林場之南投縣仁愛鄉惠蓀段 17 地號土地，因連續豪雨致上邊坡嚴重崩塌，造成崩落土石淹沒能高大圳關刀溪管理房及道路。本處已於 6 月 23 日會同該處人員現勘完竣，因崩塌土地為本處所轄關刀溪林道，故由本處視經費狀況，施作簡易水保設施。
- (5)森林火災業務整備工作，已配合林務局辦理各項工作：
 - A. 林務局請本處函報 111 年第 1 季森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表 1 份。已完成填報。
 - B. 新化林場於 3 月份已辦理森林火災民眾防災教育訓練及宣導。
 - C. 已委託廣告公司辦理防火宣傳布條製作，共計製作 7 條布條，由 4 個林場懸掛於場內宣導。
- (6) 110、111 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約，已於 110 年 4 月辦理完竣。111 年 2 月至 6 月底止，未使用開口契約。

(二)育林組

1.苗圃育苗

- (1)惠蓀林場培育喬木：完成環保署 110 年度委託育苗 6,000 株，111 年度環保署委託留存苗培育 6,000 株。
- (2)新化林場培育喬木：培育桃花心木 2,900 株。
- (3)東勢林場培育變葉木 300 株、榔榆 720 株、大葉桃花心木 900 株、池杉 300 株、大仙茅 500 盆。

2.計畫之造林地新植及撫育

- (1)執行 111 年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助 18.5948 萬元，執行撫育面積 4.634 公頃。
- (2)執行 111 年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育留存苗木 6,000 株。

3.林產物利用

- (1)惠蓀林場 50 號造林地疏伐及除草。

- (2)惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作。

(三)森林育樂及推廣組

1. 本處執行林務局補助計畫，林務局業於 111 年 5 月 23 日林造字第 1111740290 號函核定「111 年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」補助經費 114 萬元。
2. 志工應用管理：
 - (1) 獎勵：協助志工開立服務績效證明書，以申請衛福部志願服務獎勵。
 - (2) 管理：衛福部志願服務資訊整合系統已完成權限申請並建置志工資料，志工服務時數得以整合申請志工榮譽卡等獎項。
 - (3) 辦理新年度志工服勤意外保險完成。
 - (4) 新年度於志工識別證加蓋機關章。
3. 辦理「惠蓀林場研習中心販賣部委託合作經營管理」展延及續約案。
4. 本年度「惠蓀森林探索營」原訂辦理 5 梯次，受疫情影響改為 3 梯次，參與學員 139 人，預計收入 110 萬元。
5. 本年度惠蓀林場木文化節，日期訂於 9 月 16 日(五)業務及貴賓交流、9 月 17 日~ 25 日活動為期 2 週。
6. 惠蓀及新化林場遊客平安保險經公開招標，由兆豐產物保險股份有限公司得標，履約期限自至 111 年 7 月 31 日，刻正辦理接續合約擴充。
7. 惠蓀、新化林場及埔里連絡站公共意外責任險合約由泰安產物保險股份有限公司得標，履約期限至 111 年 7 月 31 日，刻正辦理公開招標。
8. 惠蓀林場及新化林場雙園券案，已於 3 月 17 日印製完成，3 月 21 日開始廣告宣傳。
9. 辦理新化林場新創咖啡品牌「興大新化林場 76 號森林咖啡」商標註冊事宜，經本校產學研鏈結中心於 3 月 11 日召開「標誌及商標管理委員會」審查通過，由本校合作廠商聖島商標事務所於 6 月 14 日向經濟部智慧財產局提送商標註冊申請書。

(四)研究發展組

1. 教學實習

- (1)111 年 03 月 12 日；111 年 03 月 26 日本校通識中心前往惠蓀林場辦理惠蓀林場生態微型課程。
- (2)111 年 04 月 02 日~08 日臺南大學前往新化林場進行遊客滿意度調查及森林教育夜觀課程。
- (3)111 年 04 月 23 日~24 日本校生命科學系許秋容老師前往惠蓀林場辦理生物多樣性概論課程。
- (4)111 年 04 月 27 日~07 月 31 日臺南大學生態暨環境資源學系前往新化林場辦理環境與生物調查方法及操作課程。
- (5)111 年 05 月 24 日~27 日；111 年 06 月 14 日~17 日；111 年 08 月 16 日~19 日；111 年 08 月 23 日~26 日本校通識中心辦理惠蓀林場生態教育預修課程。
- (6)本校森林學系暑期實習前往惠蓀林場辦理實習課程:育林學劉瓊霏老師 111 年 06 月 20 日~25 日；測計學顏添明老師 111 年 06 月 19 日~25 日；樹木學曾喜育老師 111 年 06 月 25 日~07 月 02 日辦理。

2. 試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1)110 年 04 月 14 日~111 年 03 月 31 日國立臺南大學生態保育研究中心王一匡主任前往新化林場辦理流域生態環境保育研究調查。
- (2)111 年 04 月 11 日~05 月 30 日林務局屏東林區管理處前往新化林場採集小葉桃花心木種子。
- (3)111 年 01 月 01 日~112 年 12 月 31 日國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣硬蠟亞科之分類研究。
- (4)111 年 02 月 15 日~112 年 08 月 31 日林務局東勢林區管理處前往惠蓀林場辦理林木與原生樹種採種工作。
- (5)111 年 05 月 18 日~112 年 04 月 30 日臺南大學流域生態環境保育研究中心擬於新化林場境內水域使用電器法及網具進行採集調查。
- (6)111 年 05 月 20 日~21 日本校水保系洪啟耀老師前往惠蓀林場辦理蘭島溪堰塞湖潰決試驗。
- (7)111 年度本處補助計畫共計 13 案。
 - A. 李後鋒：惠蓀林場穿山甲棲地白蟻族群動態調查（冬季、春季）
 - B. 劉瓊霏：不同的天然遮蔭程度對惠蓀林場咖啡樹葉片與種子生理生化之影響
 - C. 陳奕君：林場咖啡渣循環資源於建築材料之應用
 - D. 楊登鈞：添加惠蓀林場竹纖維製備3D列印線材之可行性
 - E. 蔣慎思及惠蓀林場場長：惠蓀林場肉桂屬植物之特有成分分析與比較
 - F. 顏添明：惠蓀林場巒大杉人工林生長收穫模式之建立及碳貯存量之
 - G. 劉怡宏：應用生質醋液防治台灣鈹蠅（小黑蚊）--以新化林場為例
 - H. 趙國容：杉木林砍伐跡地與木荷母樹林之碳存量與碳吸收
 - I. 宋國彰：惠蓀林場北港溪畔植被調查
 - J. 楊德新、吳佺鴻：新化林場產大葉桃花心木於林場建築設計之應用(一)原木製材率之探討
 - K. 曾喜育：惠蓀林場杜鵑嶺火後植群組成變化及其與小苗、土壤種子庫
 - L. 張正：惠蓀林場百合植栽之養護管理與景觀營造
 - M. 蔣慎思及東勢林場郭進益場長：東勢林場租地植生柑橘類水果次級品加值加工之開發

(五)總務組

1. 110 年「綜合所得扣繳暨免扣繳憑單申報」作業業於本(111)年 1 月 18 日完成申報，本處(含新化及東勢林場)計申報薪資所得 229 筆，金額 42,869,132；執行業務所得 5 筆，金額 1,428,089，另惠蓀林場部分為薪資所得 160 筆，金額 19,060,017；執行業務所得 1 筆，金額 86,000，已彙整並匯出檔案交林場自行申報。
2. 完成 110 年優先採購身障團體產品及服務資料填報，本處 110 年採購相關項目金額合計 3,229,689，向身障團購買金額為 239,635，優先採購比率為 6.91%，符合法定比率。
3. 完成政府及機關節約能源網站有關 110 年用油用電、照明及空調設備、公用設備及車輛相關資料填報。
4. 完成本處 111 年度中央機關國有公用財產管理情形自我檢核表填報作業。

5. 配合 111 年 1 月起調薪，完成薪資差額製表撥付作業、修改薪資系統相關資料等。
6. 完成本處 110 年內部控制整體及業務層級自評作業，且於簽核後回傳校本部秘書室彙整。
7. 完成新版電子採購網升級作業，並將電腦環境檢測檢查表表回報工程會，新系統預計 6 月上路。
8. 辦理「新化林場寢具等用品洗燙」招標作業，本案於 111 年 01 月 25 日辦理開標作業，惟廠商標價低於底價 70%，請廠商限期提出說明並經業務單位評估合理後決標，決標金額為 48 萬 9,632 元。
9. 辦理完成「109 年惠蓀林場餐廳整修及廁所新建工程」招標作業，本案於 111 年 02 月 22 日辦理開標作業，由英雄工程股份有限公司以新台幣 42,460,000 元整得標。
10. 辦理完成「109 年惠蓀林場梧桐山莊整修工程」招標作業，本案於 111 年 02 月 22 日辦理開標作業，由英雄工程股份有限公司以新台幣 30,700,000 元整得標。。
11. 於 111 年 3 月 8 日完成「新化林場咖啡採購」採購案議價作業，由尚品咖啡食品有限公司得標。
12. 完成「110 年度環境清潔承攬採購」後續擴充，履約期間為 111 年 2 月 1 日至 112 年 1 月 31 日止。
13. 「111-112 年惠蓀林場液化石油器採購案」於 111 年 3 月 31 日完成開標作業，由旭光輝能源有限公司以新台幣 46 萬 2,420 元整得標。
14. 完成「2022 惠蓀森林探索營遊覽車租賃」採購案，本案於 111 年 4 月 20 日開標，惟因標價低於 80%但在底價 70%以上，顯不合理、有降低品質、不能誠信履約之虞或其他特殊情形，故依政府採購法第 58 條規定，通知該廠商於 111 年 4 月 20 日 17:00 時前提出說明，廠商於限期內提出說明並經業務單位評估合理後簽奉核准決標。
15. 辦理「惠蓀林場環境教育生態體驗營區(接續工程)」招標作業，本案於 111 年 05 月 12 日辦理第二次上網招標作業，且於計 111 年 5 月 19 日辦理開標作業，僅 1 家廠商投標，惟經議價後未進入底價而廢標。
16. 「惠蓀林場溫室第二期工程」已於 111 年 3 月 24 日完成招標作業，由鑫祥營造有限公司以新台幣 267 萬 7,388 元整得標，且本案於 111 年 4 月 6 日會同研發組、惠蓀林場、廠商及監造單位至工區辦理施工前說明會、於 111 年 4 月 15 日申報開工，目前已完成基礎施工及進行鋼構工廠加工，目前場施工進度約為 58%，且廠商申請第一次估驗，估驗金額為新台幣 940,169 元。
17. 辦理「111 年植樹造林示範計畫東勢林場撫育作業」招標作業，本案於 111 年 6 月 2 日決標由佳用企業社以新台幣 15 萬 4,095 元得標。
18. 完成「新化林場學生實習館消防暗管改善工程」採購案招標作業，本案由耀成科技工程行以新台幣 24 萬 9,900 元整得標，另辦理本案變更設計新增單價議價作業，惟廠商報價過高議價不成，故請承辦單位再檢討預算價格或施工項目。
19. 辦理「111,112,113 年東勢林場租地契約及林地糾紛委任律師協助之勞務採購開口契約」招標作業，本案於 111 年 06 月 27 日完成評審作業，由藍海法律事務所獲得優先議價權，預計 111 年 7 月 5 日辦理議價作業。
20. 辦理「111-112 年惠蓀林場攀樹活動」招標作業，本案於 111 年 06 月 17 日決標，由上杉夏海顧問有限公司以新台幣 47 萬 4,700 元整得標。

21. 辦理「110 年惠蓀林場湯公碑步道前段整修工程」招標作業，本案於 111 年 6 月 7 日決標，由禾家豐營造有限公司以新台幣 285 萬 6,622 元得標。
22. 辦理「111 年興大惠蓀咖啡豆」採購作業，本案於 111 年 6 月 16 日上網公告、111 年 6 月 30 日開標，因加數未達三家(僅 1 家)廠商投標而流標，故於 111 年 7 月 1 日第二次上網公告，預計 111 年 7 月 8 日開標，第二次開標不受三家廠商限制。
23. 更新機架式網路儲存設備一部，目前除公文主機外，其餘系統主機皆已移轉至新設備，系統效能及網路頻寬皆有提昇。因儲存設備升級，效能提昇，故進行資料庫主機整併，SQL Server 部分，計完成主計、請購、出納(暨廠商付款查詢系統)資料移轉，並修改防火牆規則，容許外部(惠蓀林場)連線；MySQL 部分，重新安裝資料庫，並完成本處網站及志工排班系統資料移轉與設定。目前僅餘差勤系統尚待廠商約定時間進行移轉，完成後本處資料庫將集中一部，便於管理，未來作業系統及資料庫升級時較節省經費。
24. 辦理本處網站改版，目前已確認版型及基本三層架構，另新網站將有照片輪播設計，未來亦請各組(室、林場)可提供照片進行輪播。
25. 本處薪資系統自 103 年建置，近年因法規及實際使用需求變動，部分功能已不符需求，且管理功能未盡完備，故本年度擬進程式修改，以完善系統。

(六)主計室

1. 111 年 2 月~6 月每月編製農林畜牧作業基金會計月報。
2. 111 年 2 月~6 月辦理 112 年度附設農林畜牧作業組織預算編製作業。
3. 本處 111 年度截至 5 月底止，經常收入 5,334 萬 1,731 元，經常支出 5,671 萬 4,531 元，累計短絀 337 萬 2,800 元。

(七)人事室

1. 辦理本處職工 111 年 1 月 ~ 4 月平時考核。
2. 辦理本處退休技工及撫卹遺族 111 年端午節慰問金發放。
3. 辦理本處附屬單位試評鑑報告改善計畫相關事宜。
4. 110 學年度第 2 學期子女教育補助費申請，業已發放，並完成「全國軍公教人員生活津貼申請暨稽核系統」登錄作業。
5. 辦理本處研究人員 111 學年度續聘案，業於 111 年 3 月 22 日召開教評會審議完竣。
6. 111 年 5 月 11 日召開技工考核委員會，審議 110 年度績優技工案，由總務組技工陳慧嫻當選。

(八)惠蓀林場

1. 111 年 2 月~6 月份總營收 20,395,136 元，較去年同期總營收 21,015,746 元，減少 620,610 元。111 年 2 月至 6 月份總入園人數總計 41,427 人，較去年同期入園人數 42,805 人，減少 1,378 人。備註：新冠肺炎疫情影響入園人數及收入；餐廳於 110 年 7 月搬遷至荷馨園，距離山莊住宿區約 1.5 公里。
2. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築及周遭環境維護。
3. 例行性辦理育苗、苗圃管理、造林撫育及咖啡樹撫育工作。
4. 辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道、肖楠保護區路段、50 號造林地、關刀山-丁字山-小出山路線巡護、合水溪保護所、有勝山等深山巡護工作。

5. 支援教學研究共計 6 梯，計 211 人。
 - (1) 2 月 26 日~28 日，興大昆蟲系實習，計 21 人。
 - (2) 5 月 20 日~21 日，興大水保系實習，計 49 人。
 - (3) 6 月 3 日~5 日，興大昆蟲系(穿山甲白蟻族群調查)，計 6 人。
 - (4) 6 月 19 日~25 日，興大測計學實習，計 36 人。
 - (5) 6 月 20 日~26 日，興大育林學實習，計 53 人。
 - (6) 6 月 25 日~7 月 1 日，興大樹木學實習，計 46 人。
6. 推廣服務共計 29 梯，計 1,207 人。
 - (1) 2 月 1 日~2 日，東勢處陳建成人事主任，計 22 人。
 - (2) 2 月 2 日~3 日，財政部人事處處長李秉洲，計 12 人。
 - (3) 2 月 4 日~5 日，萬昇通運公司，計 14 人。
 - (4) 2 月 9 日~12 日，宋國彰老師/趙國容老師，計 15 人。
 - (5) 2 月 11 日~12 日，碳中和及環境永續共識營，計 38 人。
 - (6) 2 月 12 日~12 日，新店單車團，計 49 人。
 - (7) 2 月 14 日~17 日，中山醫大合唱團，計 23 人。
 - (8) 2 月 20 日~21 日，林昭弘家族旅遊，計 40 人。
 - (9) 2 月 27 日~28 日，竹科靈糧堂，計 30 人。
 - (10) 2 月 27 日~28 日，王盈鈞(范珮筠)家族旅遊，計 44 人。
 - (11) 3 月 11 日~12 日，台灣植物保護協會-詹院長，計 153 人。
 - (12) 3 月 13 日~14 日，台南藥王里鄰里長活動，計 84 人。
 - (13) 3 月 16 日~17 日，吉象旅行社，計 44 人。
 - (14) 3 月 26 日~27 日，巴哈伊台中分會-勝川旅行社，計 55 人。
 - (15) 3 月 26 日~27 日，成大環境微量毒物研究中心，計 57 人。
 - (16) 3 月 27 日~28 日，原子分子趨勢發展論壇-興大物理系，計 33 人。
 - (17) 3 月 31 日~4 月 3 日，機率研討會-興大物理系，計 45 人。
 - (18) 4 月 6 日，喬國旅行社(一日遊)，計 62 人。
 - (19) 4 月 7 日~8 日，興大僑生迎新活動，計 36 人。
 - (20) 4 月 12 日，草屯國小(一日遊)，計 34 人。
 - (21) 4 月 14 日~16 日，淘淘影像拍攝，計 23 人。
 - (22) 4 月 15 日~16 日，FUN 友會-鴻海旅行社，計 20 人。
 - (23) 4 月 16 日~17 日，中正社大-陳煥森，計 36 人。
 - (24) 4 月 23 日~24 日，王志強親友團，計 34 人。
 - (25) 4 月 30 日，台中榮總員工活動一日遊，計 17 人。
 - (26) 5 月 3 日~5 日，佳欣通運公司-廖上水，計 21 人。
 - (27) 5 月 14 日~15 日，林建宇總務長，計 20 人。
 - (28) 6 月 18 日，台中榮總一日遊，計 57 人。
 - (29) 6 月 24 日~26 日，台中榮總一日遊，計 89 人。

(九)新化林場

1. 營收及入園人數：

- (1) 新化林場 111 年 2 月至 6 月營收總計 6,740,275 元，較 110 年 2 月至 6 月營收 4,705,412 元增加 2,034,863 元，營業績效成長 43.25%。
- (2) 111 年 2 月至 6 月入園人數總計 52,562 人，較 110 年 2 月至 6 月入園人數 49,147 人增加 3,415 人，入園人數成長 6.95%。

2. 辦理團體活動：

- (1) 02 月 07 日興大森林系實習，40 人消費金額 95,200 元。
- (2) 02 月 18 日嘉義大學愛樹教育座談，25 人消費金額 12,000 元。
- (3) 02 月 19 日東南旅行社，40 人消費金額 3,500 元。

- (4) 02月19日中興大學生命科學系，40人消費金額6,400元。
- (5) 02月20日台南荒野協會，60人消費金額7,500元。
- (6) 02月27日東菱旅行社，40人消費金額3,500元。
- (7) 03月04日興大農資學院，21人消費金額5,250元。
- (8) 03月11日嘉義農業試驗所，60人消費金額28,000元。
- (9) 03月12日興大應用經濟系，50人消費金額58,520元。
- (10) 03月12日旺來遊覽公司，80人消費金額5,600元。
- (11) 03月18日嘉義農業試驗所，60人消費金額17,600元。
- (12) 03月19日嘉義荒野保護協會，55人消費金額41,600元。
- (13) 03月23日林業試驗所，12人消費金額22,000元。
- (14) 03月25日台南市東區光華高中附幼，360人消費金額9,200元。
- (15) 03月26日台南市政府原民會，30人消費金額3,000元。
- (16) 03月31日台南應用科大，45人消費金額4,500元。
- (17) 04月09日大中大旅行社，40人消費金額63,200元。
- (18) 04月14日長榮中學，120人消費金額8,400元。
- (19) 04月21日南科國際幼兒園，20人消費金額1,220元。
- (20) 04月25日水保局工程查核，35人消費金額3,000元。
- (21) 05月02日公務人力中心科長進階班研習營，25人消費金額126,800元。

(十)東勢林場

1. 辦理承租戶胡光明(0.5671公頃)放棄承租案。
2. 台中市政府辦理之「中40線道路災害復建工程」，於3月14日開放雙向通車。
3. 進行土肉桂造林地蟲害防治藥劑噴灑3次、刈草2次、植穴整理2次。
4. 2月18日、3月21日、4月18日及5月17日進行中40線及圳頭產業道路遭棄棧板、家庭垃圾、營建廢棄物及紅龍果枝條清理。
5. 進行18及20林班造林地補植大葉桃花心木，並汰換植穴標竿。
6. 3月10日雙掛號寄送張漢武及劉丁炎109年果實分收代金催繳通知。
7. 4月22日辦理未續約之暫准租賃地特1戶及特2戶訪談。
8. 進行落羽松小苗移盆及土肉桂扦插。
9. 6月20日造林植樹示範計畫6月撫育作業開工，面積計3.5579公頃。

(十一)文山林場

1. 111年2月至6月持續進行例行巡視業務。巡視狀況皆無異常。
2. 填報111年度森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表。
3. 辦理111年公務機車燃料使用費繳納作業。
4. 配合森林護管業務，每月林場護管員皆回本處辦理資料填報業務。

二、最近半年來重要措施及成果

(一)經營管理組

1. 國有公用不動產被占用積極協調解決占用問題

本處被占用不動產處理111年上半年已多次與占用戶協調，占用戶未騰空返還，但高謝麗鳳案已同意將地上物移交本處處理。本案持續列管，並加強與占用戶溝通，並依規定將辦理情形陳報教育部。

2. 特別放租地案件，與承租人協調並調高租金方式續約

本處依森林法放租之特別放租林地，持續檢討並與承租人協調修改契約，原則上將以調漲租金方式，以增加租金收入。目前台電公司申請續

租鐵塔 2 案，已通知該公司調漲租金，並等候台電公司回應中。

3.持續執行深山巡護工作並與林務局合作，保護森林資源

惠蓀林場小出山至林務局南投處轄管之關刀山稜線處，易發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，與林務局南投處共同進行深山巡護工作。111 年 5 月 10 日至 12 日已共同進行巡護工作。另透過惠蓀林場原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資源。

4.持續執行林地維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為林場旅舍區水源地取水管線幹道，每月林場皆會派員進行巡護工作，並每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林地通暢。目前已進行第 3 次執行進度查核。

另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助。目前南投處正進行北港溪治理工程，而台南分局持續進行新化林場虎源溪集水區治理工程。

5.防範森林火災宣導工作

配合林務局政策，進行森林火災宣導工作，使進入林場之人員，能留意用火之安全，減少森林火災發生之機會。目前由各林場懸掛宣導布條完竣，新化林場也已進行民眾宣導一場次工作。

(二)育林組

1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，110 年度造林補助申請，獲林務局補助 18.54 萬元。撫育面積東勢林場 4.634 公頃除草及補植工作。

2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

6 月 24 日會同台積電相關人員至惠蓀林場現勘有合作機會之林班地。尋找出新化林場有潛力合作造林地約 6 公頃。

3.環保署苗圃育苗計畫

完成 111 年度培育留存苗木 6,000 株，均已定植於 6 吋盆中，年底前完成 1 尺盆換盆工作。

4.林相更新案

持續辦理惠蓀林場 50 號造林地中後期撫育工作。

5.惠蓀林場咖啡樹撫育作業計畫

惠蓀咖啡具有相當知名度，但由惠蓀林場自產咖啡豆卻少之又少，110 年度因受年初連續 5 個月未下雨影響，除收成時間延後外，產量亦會降低。已持續加強撫育及整理，期望能增加產量。

(三)森林育樂及推廣組

強化遊客安全，包含解說志工服勤通報設施損壞、遊客傷害保險通報 SOP 制訂及新增免票人員進入林場證明等。

(四)研究發展組

1.辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，近半年來共計辦理 6 件。

2.辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，近半年來共計辦理 19 件。

3.彙編「林業研究季刊」

(1) 44 卷 2 期已出刊及上網。

(2) 44 卷 3 期辦理排版中。

(五)惠蓀林場

1. 梨園山莊與竹賢樓整修工程完工，規劃梧桐山莊、惠蓀餐廳進行整修，以提升住宿品質、會場空間及用餐環境等各項基礎設施。
2. 觀景台步道、青蛙石步道、巨松台及埔里連絡站步道修繕工程完工。各步道將進行整體規劃與整修，並規劃更新與增設指示牌與解說牌，增進步道體驗品質。
3. 配合本處執行林場咖啡樹撫育示範計畫，咖啡園區進行刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作，為生產惠蓀原生咖啡，設立品牌形象。
4. 種植土肉桂生產專區，於關刀山林道旁(過基地台後)約 3 分地，實施除草撫育工作。
5. 與蜂農合作實施試驗性林下經濟，於場內林下放置蜂箱，規劃未來生產惠蓀蜂蜜。
6. 埔里連絡站處理枯立木、枯枝落葉、刈草等環境整理與管理工作，維護歷史建物，保存文化資產。
7. 場內 1 號橋至 2 號橋道路林地兩側，移除外來種銀合歡暨整理林地工作。
8. 3 月 29 ~ 31 日、會同林務局人員進行三天兩夜之深山特遣工作，巡護路線自凌霄殿起，沿途巡視關刀山、丁字山、小出山，並從湯公碑返回林場，清查貴重木樹頭數量與位置，無發現異常。
9. 4 月 26 ~ 27 日本場巡山人員進行兩天一夜之深山特遣工作，巡護路線為 18、19 林班及合水溪保護所，無發現異常。
10. 因應餐廳整修工程，餐廳搬遷至荷馨園(原輕食區)，荷馨園容客數 60 人；於研習中心增設楓香廳(原一樓展示室)，容客數 180 人。
11. 林場內增加各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗 DIY、精油導覽解說、木材杯墊彩繪 DIY、賞螢活動、檸檬果醋、青梅脆梅 DIY 等，課程活動頗受好評，提供更多元之遊憩體驗。
12. 5 月 1 日舉辦「惠蓀林場觀景台步道啟用典禮暨惠蓀林場場慶活動」邀請學校貴賓及民眾共襄盛舉，一同舉行贈苗活動推廣植樹綠美化。
13. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具，增添林場自然活潑特色。
14. 配合林務局推廣國產材政策，創新開發木材相關商品，如泡澡用木屑包、原木杯墊、實木餐盤，增加林場實質收益。

(六)新化林場

1. 規劃辦理「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」上網招標，110 年 3 月 23 日於林管處辦理評選，由大藏聯合建築師事務所得標。因疫情考量審查會議改為書面審查。5/17 第四次書審為不通過，第五次細部設計報告，書審進行中。預計 7/15 辦理審結意見彙整。
2. 111 年 2 月林場夜間保全系統啟用。
3. 111 年 3 月農委會水保局臺南分局協助本場虎源溪生態護岸第二期(工程預算 1500 萬)整治工程施工中。大目降埤及虎源橋西拉雅圖騰完工。河道拓寬、護坡施工中。
4. 111 年 4 月本處與農委會水保局台南分局簽署環教合作 MOU。

5. 111 年 4 月農委會水保局協助本場環教場域改善工程獲得園冶獎。
6. 111 年 5 月推廣林下經濟養蜂示範，「桃花心木蜜產品」上架。
7. 111 年 6 月農委會水保局台南分局友善里山環境場域改善工程，新設苗圃 100 噸蓄水池施工中，苗圃林道改善工程施工中。學生實習館前林道改善工程施工中。
8. 111 年 6 月「興大 76 號森林咖啡」系列商品外袋包裝改版。強化商品主題特色。

(七)東勢林場

1. 3 至 4 月計補植大葉桃花心木袋苗 216 株及裸根苗 650 株。
2. 5 月完成落羽松小苗移盆 1,600 株。
3. 6 月 14 日扦插土肉桂 550 支。

三、今後發展方向與展望

(一)經營管理組

1. 以生態系經營為理念進行森林經營工作，加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實生態環境功能。
2. 擬定並執行森林網絡申新計畫以維護林道，提升服務品質，透過林道維護提高林場人員巡護及遊客於林場健行之安全。
3. 持續與水土保持局合作，協助新化林場虎源溪集水區治理，並配合水保局規劃水土保持外戶教室。
4. 以惠蓀林場原住民共管會組織為架構，進行 112 年共管會中長期計畫修訂新增惠蓀林場原住民互新文化推展計畫，以結合原民文化，並推展部落文化，落實大學社會責任。
5. 進行防範森林火災整備工作，持續規劃並擬定整備計畫，進行人員編組、裝備整備及後勤規劃等工作，並配合林務局進行人員訓練及對民眾進行防火宣導。後續擬定並執行守護綠色森林計畫。

(二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新及中、後期撫育等工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用。
3. 惠蓀林場各林班老熟造林木進行採伐及管理，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，109 年加強撫育及管理，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

(三)森林育樂及推廣組

1. 增加多元策略聯盟廠商及協會，規劃生態旅遊特色化遊程，拓展綠色產業市場。
2. 強化遊樂區員工及解說志工訓練及服務品質提升，持續充實林場導覽網站內容，提供遊客最佳資訊查詢管道與數位學習。
3. 結合國產材、林下經濟、在地友善環境之山村產物，開發林場特色之文創商品。

(四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中

- 心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
 3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

(五) 惠蓀林場

1. 以生態系經營方式進行森林經營，積極進行造林撫育工作，強化森林涵養水源、淨化空氣之社會性功能。
2. 持續進行種源蒐集及環境綠化育苗，積極培育苗木，讓林場發展為獨特植物園之目標。
3. 以里山林業為目標，與周圍原住民部落組成夥伴關係，成立惠蓀林場原住民族資源共管會，共同維護林場自然與人文生態。
4. 強化林場森林育樂功能，以生態旅遊為目標，積極創新開發新的DIY及環境教育體驗課程，提供深度探索的知識活動。
5. 發展永續林業目標，透過疏伐木之利用，創新林產物之產品，並推展國產材之使用，疏伐後再進行林下更新造林，達到永續森林之目標。
6. 發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二之惠蓀咖啡，打造成知名咖啡品牌。此外，也試驗性栽植土肉桂，目標為打造惠蓀桂族品牌。
7. 發展友善環境，持續改善林場內硬體設備，並更新客房設施，打造共融設計之環境體驗。
8. 強化內控，優化人力，持續進行人員精進，以目標導向創造員工自主管理，透過激勵來激發員工努力完成目標，並健全林場財務狀況。

(六) 新化林場

1. 規劃森林生態水保、西拉雅族文史等環境教育課程，發揮「都市森林」功能，提供社會民眾健康運動休憩場域及林業示範教學之森林環境教育場域。
2. 推動國產材多元利用，興建國產材木屋，營造成為南臺灣的森林教學基地及國產木、竹材利用示範觀摩場域。
3. 配合國土綠網計畫，積極爭取成立保育類野生動物野放及復育研究基地（穿山甲、草鴉）。營造新化林場為兼具保護、教育、研究、教學之形象，提升學術研究能量。
4. 優化林場農產品銷售平台，推廣林下經濟並支持嘉南區在地青農。
5. 積極爭取並規劃林場植物園區步道相關整修工程，提升林場教育形象與價值、維護興大校譽。

(七) 東勢林場

1. 持續辦理租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、土肉桂、變葉木、紅竹及落羽松等苗木，以供日後造林、環境綠美化及相關計畫所需。
3. 委請食生系蔣慎思老師進行東勢林場柑橘類水果次級品加值加工之開發計畫，期能提供適合加工品種之選擇及生產自有品牌產品之參考依據。