

## 實驗林管理處 110年9月~111年1月工作報告

### 一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

#### (一)經營管理組

##### 1.租約管理

- (1) 租地造林契約:東勢林場承租人3戶放棄承租(張晏貞、張玲華、徐千詠)已完成收回林地工作。
- (2) 東勢林場特6戶契約,有3戶未完成續約,已通知終止契約,並由林場與此3戶協調騰空返還。其中1戶已由法院判決本校勝訴定讞,1戶已向法院提起返還土地之訴,目前等待法院判決確定證明書中。另1戶仍請林場依規通知返還土地中。
- (3) 東勢林場承租賴幸汎君向法院提起訴訟,要求本處返還林地、返還不當得利、損害賠償、偽造文書等4件案件,本處皆勝訴,已簽結案。
- (4) 東勢林場承租人蘇永能君,申請變更名義予胡秋英君,完成辦理契約變更。
- (5) 東勢林場承租人鄭貴春君,申請變更名義予鄭增業君,完成辦理契約變更。
- (6) 東勢林場承租人江成樑君歿,其繼承人江逢賢君申請繼承,完成辦理契約變更。
- (7) 東勢林場承租人張道萬歿,其繼承人張黃秋蘭君申請繼承,完成辦理契約變更。
- (8) 110年度暫准租地租金共22筆契約,已於111年12月底完成徵收繳入庫。

##### 2.林地管理

- (1) 已提報110年8~12月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形。
- (2) 臺中市養護工程處110年11月1日辦理東勢林場內災害復建工程管線協調會,已完成協調工作。
- (3) 臺中市東勢區公所-「110年8月豪雨東勢區明正里龍眼產業道路邊坡崩塌復建工程」,經現場勘查後,已於11月10日同意公所無償使用土地復建。
- (4) 臺中市養護工程處辦理東勢區中40線道路下邊坡滑動、道路及擋土牆基礎土石流失工程案,已於11月16日同意無償使用土地復建。
- (5) 配合臺南市新化地政事務所辦理中興段381地號鑑界及中興段597、598地號鑑界等共二筆,已函請新化林場配合鑑界。
- (6) 臺南市新化區公所辦理臺南市新化區南163-2旁野溪護岸災後復建工程,已於11月4日同意使用土地復建。
- (7) 臺南市新化區公所辦理新化區大坑里農路(尖峰高幹235左11左1)改善工程,事涉使用新化林場土地,已請新化林場派員會同勘查。

- (8) 新化林場非西拉雅族占用戶1戶(高謝麗鳳)，已經台南法院判決本處勝訴定讞，已請新化林場與占用戶溝通請其自行排除占用。
- (9) 新化林場相鄰地主黃一欽君向法院提起袋地通行權民事訴訟(案號：臺南地院109訴字第789號)，由臺南地方法院判決黃君有通行權，惟需向本處繳納損害補償金82011元，並每年繳付土地使用償金。
- (10) 惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，教育部函請本校依自訂之資源共管規定辦理，免報該部備查，本處已完成110年第3~4季執行成果彙整存查作業；另共管會年度會議，業已於110年11月30日召開完竣。
- (11) 教育部函請本處配合內政部營建署協助「直轄市、縣（市）政府辦理國土功能分區劃設作業」，已配合臺中市政府地政局參加說明會議。

### 3.森林保護

- (1) 林班巡視：本處4個林場，巡視人員至110年9月-111年1月止，共巡護約261人次，尚無發現林木盜採案件。
- (2) 文山林場、東勢林場、新化林場每月加強護管巡護並檢附巡護現場照片，林場每月已陳送護管照片。
- (3) 本校環境敏感地區查詢收費標準，110年9月-111年1月20日止，已有24件申請案件，皆以線上回復完竣。
- (4) 林道系統維護：
  - A. 惠蓀林場關刀山林道，業已依110、111年度維護開口契約完成第2期工作，已驗收完竣。
  - B. 本處辦理110年度惠蓀林場凌雲斷崖護坡工程，已於110年12月完工。
- (5) 森林火災業務整備工作，已配合林務局辦理各項工作：
  - A. 配合林務局辦理110年度森林火災防救檢討會，並於會中報告惠蓀林場森林大火救災經驗分享。
  - B. 配合南投林區管理處參加110年森林火災防救座談會。
  - C. 配合林務局參加111年度森林火災災害防救業務主辦機關與消防機關共同防救森林火災座談會，並依會議紀錄填報主辦機關辦理情形表及民眾宣導成果表。
- (6) 110、111 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約，已於110年4月辦理完竣。110年至111年1月底止，未使用開口契約。

## (二)育林組

### 1.苗圃育苗

- (1) 惠蓀林場培育喬木：完成環保署110年度委託育苗6,000株，111年度環保署委託育苗計畫已提送，審核中。
- (2) 新化林場培育喬木：培育桃花心木3,000株。
- (3) 東勢林場培育變葉木300株、榔榆720株、大葉桃花心木210株、池杉320株、大仙茅500盆。

## 2.計畫之造林地新植及撫育

(1)完成110年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助18.54萬元，執行撫育面積4.634公頃。

(2)完成110年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育苗木6,000株。

## 3.林產物利用

(1)惠蓀林場50號造林地撫育工作進行中。

(2)惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積6.8公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作，採收帶殼後生豆約412公斤。

### (三)森林育樂及推廣組

1. 於110年9月25日至10月3日為期2週辦理「2021惠蓀木文化節—森林歷險記」活動，活動期間遊客人數總計6,430人，較109年成長，並配合贈苗活動2,000株。

2. 惠蓀林場志工進階研習於11月17日辦理完成。因應新冠疫情減少服勤，今年志工值勤時數不列入考評項目。

3. 『2022聖誕點燈活動』業於12月24日圓滿完成，為後續吸引遊客來訪，燈光點亮持續至元宵節過後，配合贈苗活動2,000株。

4. 110年「中興大學實驗林優質森林經營推廣計畫」，獲林務局核定補助114萬元，經費使用於林場人工林疏伐撫育、及中小徑木加工利用、辦理2場次大型展示活動及2場次贈苗活動、30場次小徑木推廣DIY活動及精油等森林副產品推廣，增加公眾參與及教育推廣。111年度新提計畫業已提送林務局申請中。

5. 惠蓀及新化林場遊客平安保險由兆豐產物保險股份有限公司得標，履約期限至111年7月31日。

6. 惠蓀及新化林場公共意外責任險合約由泰安產物保險股份有限公司得標，履約期限至110年7月31日。辦理新增110-111年惠蓀及新化林場公共意外責任險附加食物中毒條款。

7. 初步籌畫111年度活動預定辦理期程：

(1)暑期營隊：預計辦理五梯次4天3夜營隊

第一梯07/11~14、第二梯07/18~21、第三梯07/25~28、

第四梯08/01~04、第五梯08/08~11。

(2)木文化節：9/16(五)貴賓交流、9/17~9/25活動為期2週。

(3)聖誕感恩點燈活動：12/16(五)。

### (四)研究發展組

#### 1.教學實習

(1) 110.09.25-26本校附屬臺中高級農業職業學校前往惠蓀林場辦理樹木學實習課程。

(2) 110.10.16本校昆蟲學系葉文斌老師前往惠蓀林場辦理普通昆蟲學實習課程。

(3) 110.10.30;110.12.04本校教務處通識教育中心劉思謙老師前往惠蓀林場辦理惠蓀林場生態之旅微型課程。

- (4)110.11.26本校生命科學系許秋容老師前往惠蓀林場辦理校外教學與植物標本採集課程。
- (5) 110.12.03-05本校昆蟲學系李後鋒老師前往惠蓀林場辦理昆蟲學實習課程。
- (6)111.01.19-30本校森林系前往惠蓀林場辦理測計學及樹木學實習課程。
- (7)111.01.17-19國立屏東科技大學前往惠蓀林場辦理樹木學實習課程。

## 2.試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 110.09.20-111.09.20本校生命科學系許秋容老師擬前往惠蓀林場採集或觀察陰性植物。
- (2) 110.04.14-111.03.31國立臺南大學生態保育研究中心王一匡主任前往新化林場辦理流域生態環境保育研究調查。
- (3) 110.11.01-05本校水保學系陳樹群老師前往惠蓀林場辦理惠蓀林場蘭島溪可調整式防砂壩現勘及堰塞湖潰決試驗。
- (4)111.01.01-112.12.31國立臺南大學生態系黃文伯老師前往新化林場進行台灣硬蠟亞科之分類研究。
- (5) 110年度本處補助計畫共計14案。
  - A.陳相伶:東勢林場中大型哺乳動物與地棲性鳥類調查
  - B.陳奕君:林場咖啡渣循環資源產品應用
  - C.楊登鈞:惠蓀林場杉木纖維對水泥砂漿特性的影響
  - D.柳婉郁:惠蓀林場不同景觀特徵下森林療癒效益之研究
  - E.張正:營造惠蓀林場臺灣百合保種及鐵炮百合景觀示範區域
  - F.陳忠義:惠蓀林場反刺楸生態生理之研究
  - G.鄒裕民:惠蓀林場蘇鐵蕨分布與土壤稀土元素之相關性
  - H.劉瓊霖:惠蓀林場咖啡園在不同遮陰環境下咖啡豆的品質檢測
  - I.李後鋒:惠蓀林場穿山甲棲地白蟻族群動態調查
  - J.顏添明:惠蓀林場臺灣杉人工林生長之監測
  - K.宋國彰:惠蓀林場崩場地次生植被調查
  - L.趙國容:杉木林砍伐跡地與木荷母樹林下原生物種之更新
  - M.蔣慎思:新化林場咖啡品牌建立及其特有成分分析
  - N.柳婉郁:遊客人數受氣候因子影響之研究-以新化林場為例
- (6) 111年度本處補助計畫共計12案。
  - A.李後鋒:惠蓀林場穿山甲棲地白蟻族群動態調查(冬季、春季)
  - B.劉瓊霖:不同的天然遮蔭程度對惠蓀林場咖啡樹葉片與種子生理生化之影響
  - C.陳奕君:林場咖啡渣循環資源於建築材料之應用
  - D.楊登鈞:添加惠蓀林場竹纖維製備3D列印線材之可行性
  - E.蔣慎思及惠蓀林場場長:惠蓀林場肉桂屬植物之特有成分分析與比較

- F. 顏添明: 惠蓀林場巒大杉人工林生長收穫模式之建立及碳貯存量之
- G. 劉怡宏: 應用生質醋液防治台灣缺蠊(小黑蚊)--以新化林場為例
- H. 趙國容: 杉木林砍伐跡地與木荷母樹林之碳存量與碳吸收
- I. 宋國彰: 惠蓀林場北港溪畔植被調查
- J. 楊德新、吳佾鴻: 新化林場產大葉桃花心木於林場建築設計之應用(一)原木製材率之探討
- K. 曾喜育: 惠蓀林場杜鵑嶺火後植群組成變化及其與小苗、土壤種子庫
- L. 張正: 惠蓀林場百合植栽之養護管理與景觀營造

#### (五)總務組

1. 辦理「110年惠蓀林場解說系通建置」統包採購作業，本案於110年9月1日辦理第二次開標共有三家廠商投標，且分別辦理資格審查及召開評選會議，經評選選出彩麗設計企業有限公司為最有利標優勝廠商，本案於110年9月29日完成議價作業並以新台幣484萬2000元決標。
2. 辦理「110-111年度惠蓀林場餐廳、寢具等用品洗燙採購」採購案，本案於110年9月2日辦理第二次開標，由五星級洗衣場有限公司以新台幣269萬9,500元得標，契約期程為110年9月1日至111年8月31日止。
3. 辦理「109年惠蓀林場梨園山莊及竹賢樓整修工程」新增單價議價作業，鑫毅營造有限公司以新台幣900,000元整依底價承攬完成議約。
4. 於110年11月3日下午將辦理本處中興新村辦公處所現地會勘，由國發會人員派員會同。
5. 辦理「108年惠蓀林場房屋及公共設施維護工程」及「惠蓀林場國際會議廳及周邊建物修繕工程(第二期)」退保固作業。
6. 辦理完成「111、112年本處辦理公共工程糾紛委任律師協助之勞務採購開口契約案」招標作業，共有六家廠商投標，由建業法律事務所取得最優勝廠商，且以新台幣965,580元整得標。
7. 辦理「110年惠蓀林場湯公碑步道前段整修委託規劃設計監造」採購案，由莊欽淇建築師事務所為最優勝廠商，且已完成議價及簽訂契約作業。
8. 辦理惠蓀林場溫室為林試所財產，為便於日後維護管理，已向林試所申請撥用事宜。
9. 完成惠蓀林場1、2號橋樑檢測評估，將擇期請廠商簡報評估結果。
10. 110年公務員預借考績獎金及技工工友考績獎金已造冊並於1月20日撥入同仁帳戶。110年編制內人員、契約進用及計畫人員年終獎金已造冊並於1/22撥入同仁帳戶。
11. 辦理「109年惠蓀林場餐廳整修及廁所新建工程」招標作業，本案於111年01月19日上網公告、111年2月7日截止投標，預計於111年2月8日辦理開標作業。

12. 辦理「109年惠蓀林場梧桐山莊整修工程」招標作業，本案於111年01月19日上網公告、111年2月7日截止投標，預計於111年2月8日辦理開標作業。
13. 辦理「新化林場寢具等用品洗燙」招標作業，本案於111年01月25日辦理開標作業，惟廠商標價低於底價70%，請廠商限期提出說明並經業務單位評估合理後決標，決標金額為48萬9,632元。
14. 完成「110年度環境清潔承攬採購」後續擴充，履約期間為111年2月1日至112年1月31日止。
15. 「惠蓀林場溫室第二期工程」於111年1月26日辦理第二次開標作業，惟無廠商投標而流標，故於111年1月27日辦理第3次上網公告，預計111年2月8日辦理開標作業。
16. 辦理「惠蓀林場環境教育生態體驗營區(接續工程)」招標作業，本案於111年01月25日辦理開標作業，惟議價不成而廢標，故於111年1月27日辦理第4次上網公告、111年2月9日截止投標，111年2月10日辦理開標作業。
17. 辦理完成「110年惠蓀林場農用搬運車採購案」招標作業，由欣大和有限公司以新台幣54萬元整得標，目前已交貨完成，並由林場辦理後續驗收付款。
18. 委託濬邦大地工程有限公司完成新化林場小木屋新建工程地質鑽探作業。
19. 協助提供林試所植物方舟計畫2.0資本門預算編列資料，以利林試所提報國發會。

#### (六)主計室

- 1.110年9月~111年1月每月編製農林畜牧作業基金會計月報。
- 2.111年1月辦理110年度附設農林畜牧作業組織決算編製作業。
- 3.111年1月編製111年度附設農林畜牧作業組織第一期(上半年)收支估計表。
- 4.本處110年度經常收入1億1,360萬1,277元，經常支出1億3,270萬7,264元，本年短絀1,910萬5,987元。

#### (七)人事室

- 1.辦理本處職工110年5-8月平時考核。
- 2.辦理本處退休技工及撫卹遺族110年中秋節、111年春節慰問金發放。
- 3.辦理契約進用職員110年年終考核及續聘案。
- 4.辦理公務員及技工110年度不休假加班費結算發放作業。
- 5.辦理公務員及技工110年年終考績案。
- 6.辦理本處公務人員因處理新化林場植物園營運轉移案契約結束衍生之糾紛，遭能博旺國際傳播有限公司以詐欺得利罪...等案件，向臺中地方檢署提出告訴，申請因公涉訟輔助案。
- 7.辦理本處附屬單位試評鑑報告相關事宜。

#### (八)惠蓀林場

1. 110年9月至111年1月份總營收28,492,487元, 較去年同期總營收33,491,250元, 減少4,998,763元。110年9月至111年1月份總入園人數總計62,468人, 較去年同期入園人數65,656人, 減少3,188人。備註:平日凌晨斷崖施工進行交通管制、新冠肺炎疫情影響入園人數及收入;餐廳於110年7月搬遷至荷馨園, 距離山莊住宿區約1.5公里。
2. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築及周遭環境維護。
3. 例行性辦理育苗、苗圃管理、造林撫育及咖啡樹撫育工作。
4. 辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道、肖楠保護區路段、50號造林地、關刀山-丁字山-小出山路線巡護、合水溪保護所、有勝山等深山巡護工作。
5. 支援教學研究共計8梯, 計408人。
  - (1) 110.08.29~09.03, 嘉義大學森林系實習, 計65人。
  - (2) 110.09.25~26, 興大附農森林科謝思怡老師實習, 計4人。
  - (3) 110.11.03~04, 蘭島溪可調整式防砂壩現勘及堰塞湖潰決試驗, 計168人。
  - (4) 110.11.26~28, 興大昆蟲系研究計畫-林同學, 計5人。
  - (5) 110.12.03~05, 昆蟲系學生實習-李後鋒, 計14人。
  - (6) 111.01.17~19, 屏科大森林系實習, 計67人。
  - (7) 111.01.19~25, 興大森林系測計學實習, 計35人。
  - (8) 111.01.25~30, 興大森林系樹木學實習, 計50人。
6. 推廣服務共計36梯, 計1,916人。
  - (1) 110.10.15~17, 鄉村福音佈道團, 計73人。
  - (2) 110.10.20~21, 嘉義大學黃金城老師, 計20人。
  - (3) 110.10.30~31, 九鳳通運, 計10人。
  - (4) 110.11.06~07, 興大EMBA領導與創新課程活動, 計225人。
  - (5) 110.11.07~08, 彰化縣傘類職業工會, 計62人。
  - (6) 110.11.13~14, 騰龍通運, 計42人。
  - (7) 110.11.13~14, 高玲祝, 計20人。
  - (8) 110.11.13~14, 台江國家公園秘書黃明通夫人, 計16人。
  - (9) 110.11.17~18, 南和旅行社-高雄市小林國小, 計14人。
  - (10) 110.11.17~18, 南和旅行社-高雄市甲仙國小, 計24人。
  - (11) 110.11.23, 睦生影視公司, 計60人。
  - (12) 110.11.24~25, 公務人力發展學院-人力共識營, 計62人。
  - (13) 110.11.24~26, 校長夫人其親友聶先生夫婦, 計2人。
  - (14) 110.11.25~26, 環球科技大學, 計60人。
  - (15) 110.11.25~26, 鄭政峰副校長, 計40人。
  - (16) 110.11.26~27, 興大土環系研討會, 計41人。
  - (17) 110.11.27~28, 向山社-林文傑, 計79人。
  - (18) 110.11.27~28, 興大楊上禾老師, 計10人。

- (19) 110.11.28~29, 公務人力發展學院南投院區, 計41人。
- (20) 110.12.03, 菩羅影視, 計40人。
- (21) 110.12.04, 榮總院慶第一梯, 計200人。
- (22) 110.12.08, 榮總院慶第二梯, 計175人。
- (23) 110.12.10~11, ISBAB牛樟芝, 計130人。
- (24) 110.12.11~12, 生物科技暨健康產業國際學術研討會, 計20人。
- (25) 110.12.11~12, 鋼友旅行社-楊麗華, 計20人。
- (26) 110.12.11~12, 詠輪通運有限公司, 計30人。
- (27) 110.12.15~16, 黃崑源同學會, 計36人。
- (28) 110.12.18~19, 校長夫人友人郭林勇副會長, 計20人。
- (29) 110.12.22~23, 太達旅行社, 計20人。
- (30) 110.12.23~24, 大確幸旅行社, 計30人。
- (31) 110.12.31~111.01.01, 豐原東區扶輪社, 計30人。
- (32) 111.01.01~02, 愛玩咖-廖素貞, 計48人。
- (33) 111.01.14`15, 東海大學-成長工作坊桌長研習營, 計26人。
- (34) 111.01.15~16, 忠孝國小教委會, 計87人。
- (35) 111.01.21~22, 台灣永續棧(TSH)年會, 計52人。
- (36) 111.01.25~27, 高雄市教育產業工會, 計51人。

#### (九)新化林場

##### 1.營收及入園人數:

- (1)新化林場110年9月至111年1月營收總計4,89,374元, 較109年9月至110年1月營收5,718,062元減少-825,788元, 營業績效成長-14.44 %。
- (2)110年9月至111年1月入園人數總計49,771人, 較109年9月至110年1月入園人數54,895人減少5,124人, 入園人數成長-9.33 %。

##### 2.辦理團體活動:

- (1) 110.09.10水保局台南分局, 25人消費金額7,500元。
- (2) 110.09.13特生中心, 17人消費金額5,100元。
- (3) 110.09.13西拉雅吉貝耍, 51人消費金額55,320元。
- (4) 110.09.14畜試所, 20人消費金額22,000元。
- (5) 110.09.15嘉義市政府社會處, 50人消費金額126800元。
- (6) 110.09.29公務人力中心, 22人消費金額133600元。
- (7) 110.10.17高雄鳥會, 35人消費金額7,500元。
- (8) 110.10.16鴻明國際旅行社, 40人消費金額3,600元。
- (9) 110.10.24台南咖啡餐飲協會, 20人消費金額8,000元。
- (10) 110.10.28花蓮縣政府(成功大學承辦), 20人消費金額3,200元。
- (11) 110.10.29中青旅行社(新營高工), 300人消費金額9,000元。
- (12) 110.10.29金翔亮旅行社, 40人消費金額12,000元。
- (13) 110.10.30台大園藝系, 30人消費金額28,800元。
- (14) 110.11.04水保局(南投分局), 30人消費金額48,000元。
- (15) 110.11.10彰化魯啦啦旅行社, 35人消費金額12,000元。

- (16) 110.11.11安定南興國小, 35人消費金額7,500元。
- (17) 110.11.12永華國小, 80人消費金額15,000元。
- (18) 110.11.13台南市政府原民事務科, 500人消費金額32,000元。
- (19) 110.11.14彰化魯啦啦旅行社, 40人消費金額12,000元。
- (20) 110.11.17南投縣政府, 30人消費金額20,000元。
- (21) 110.11.18前鎮高中, 55人消費金額69,000元。
- (22) 110.11.19中油綠能所, 35人消費金額6,100元。
- (23) 110.11.18前鎮高中, 55人消費金額69,000元。
- (24) 110.11.23中油綠能所, 33人消費金額5,900元。
- (25) 110.11.24南寮社區祥和志工隊, 35人消費金額1,550元。
- (26) 110.11.25台南環保局, 30人消費金額6,600元。
- (27) 110.11.25中油綠能所, 33人消費金額5,900元。
- (28) 110.11.26法務部行政執行署, 30人消費金額1,800元。
- (29) 110.11.27新化林場大目降埤啟用』系列活動。
- (30) 110.12.01高雄正修科技大學樂齡社團, 30人消費金額2,000元。
- (31) 110.12.01中油綠能, 40人消費金額45,000元。
- (32) 110.12.01臺南高工, 35人消費金額7,500元。
- (33) 110.12.03法務部行政執行署環境教育, 40人消費金額2200元。
- (34) 110.12.03成大熱研所, 50人消費金額118,400元。
- (35) 110.12.05高雄亞加旅行社, 45人消費金額2,000元。
- (36) 110.12.06鴻明旅行社, 35人消費金額2,000元。
- (37) 110.12.07口埤實小戶外教學, 30人消費金額7,950元。
- (38) 110.12.07台中市政府文化局, 16人消費金額12,600元。
- (39) 110.12.13鴻明旅行社, 42人消費金額3,200元。
- (40) 110.12.13郭秋伶旅行社踩線團, 23人消費金額76,800元。
- (41) 110.12.22欣業旅揚旅行社, 40人消費金額2,000元。
- (42) 110.12.23鴻明旅行社, 30人消費金額2,000元。
- (43) 110.12.24台北建國中學樂旗隊, 60人消費金額38,400元。
- (44) 110.12.28鴻明旅行社, 30人消費金額2,000元。
- (45) 110.12.31楓葉旅行社, 50人消費金額57,600元。
- (46) 111.01.01彰化客運, 40人消費金額2,000元。
- (47) 111.01.03鴻明旅行社, 40人消費金額4,000元。
- (48) 111.01.05大興國小, 30人消費金額10,500元。
- (49) 111.01.07桃園客運, 40人消費金額2200元。
- (50) 111.01.08何嘉仁幼兒園, 250人消費金額9,500元。
- (51) 111.01.10高雄鹽埕國小, 70人消費金額5,200元。

#### (十)東勢林場

1. 場內道路兩側丟置廢棄物持續監測。
2. 完成承租戶張永昇(0.5539公頃)、張晏貞(0.6138公頃)、張玲華(0.279公頃)、徐千詠(0.7432公頃)放棄承租案。
3. 完成胡秋英、鄭增業、江逢賢及張黃秋蘭等申請繼承及轉讓承租造林契約。

4. 林試所於本場6林班4地號進行「建構優質人工林育林體系-相思樹優良品系生產體系之研究」，於110年9月30日完成相思樹及油茶等新植造林。
5. 110年10月5日東勢林區管理處至本場進行造林檢測，結果成活率不佳，分別為106年度45.6%及109年61%，將於本年度造林季節進行補植。
6. 110年11月2日會同公所人員勘查「龍眼產業道路邊坡崩塌復建工程」。
7. 110年11月12日會同市政府人員勘查「中40線道路災害復建工程」
8. 110年植樹造林計畫東勢林場撫育作業，11月刈草除蔓工作承包商於11月30日完工，作業面積計3.5579公頃。
9. 進行土肉桂造林地施肥、藤蔓藥劑及病蟲害藥劑防治。

#### (十一)文山林場

1. 110年9月至111年1月持續進行例行巡視業務。並每月提報加強護管工作月報。
2. 填報111年度森林火災民眾防災教育訓練及宣導成果表。
3. 辦理每月加強護管巡護並檢附巡護現場照片，林場每月已陳送護管照片。
4. 配合森林護管業務，每月林場護管員皆回本處辦理資料填報業務。

## 二、最近半年來重要措施及成果

### (一)經營管理組

1. 國有公用被占用不動產積極處理解決占用  
本處被占用不動產處理110年下半年已多次與占用戶協調，占用戶未騰空返還，本案持續列管，並加強與占用戶溝通，並依規定將辦理情形陳報教育部。
2. 特別放租地案件，持續朝調漲租金及加計營業稅方式，增加收入  
本處依森林法放租之林地，屬於暫准租地之契約，持續檢討並依新訂契約或續約換約案件，與承租人協調修改契約，原則上將以調漲租金方式，以增加租金收入。
3. 與林務局合作持續執行深山巡護，保護森林資源  
惠蓀林場及林務局南投處交界處，易發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，故與林務局南投處共同進行深山巡護工作。另透過惠蓀林場原住民共管會與附近原住民部落族人合作，如部落族人提供有用之情資予派出所成案或破獲者，將由林場提供適當之獎勵，共同維護森林資源。
4. 持續執行林道維護及河川地治理工作  
惠蓀林場關刀山林道為林場旅舍區水源地取水管線幹道，每月林場皆會派員進行巡護工作，因十分重要故每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。  
另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助。目前南投處規劃北港溪治理工程，而台南分區持續進行新

化林場虎源溪治理工程。

#### 5.森林火災整備工作

本處四個林場，納入森林火災整備體系中，目前惠蓀林場已完成救災人員編組，其他三個林場因人員不足，故以各林場互相支援方向規劃救災人員整備。此外也持續進行救災設備之盤點，以規劃進行更新或新購。

### (二)育林組

#### 1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，110年度造林補助申請，獲林務局補助18.54萬元。撫育面積東勢林場4.63公頃除草及補植工作。

#### 2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

#### 3.環保署苗圃育苗計畫

完成110年度培育苗木6,000株已定植於6吋盆中，苗高均超過1公尺。

#### 4.林相更新案

持續撫育惠蓀林場第1林班50號造林地，改善林分結構，提升林地產能。

### (三)森林育樂及推廣組

1. 本年度配合政府新冠疫情防疫措施，遊樂區休園近2個月，影響園區收入甚多，為帶動人氣及遊樂區行銷，於今年木文化節精心規劃「森遊歷險記」主題，成功行銷親子客群，活動期間遊客數達6,430人，並結合國產材及小徑木利用理念，達到寓教於樂。

2. 辦理新化林場新創咖啡品牌商標「興大新化林場76號森林咖啡及圖」案申請，學校產學研鏈結中心業已召開「標誌及商標管理委員會」審查通過，接續辦理提送經濟部申請事宜。

### (四)研究發展組

#### 1. 辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，近半年來共計辦理7件。

#### 2. 辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，近半年來共計辦理6件。

#### 3. 彙編「林業研究季刊」

(1) 43卷4期已出刊及上網。

(2) 44卷1期辦理二校中。

### (五)惠蓀林場

1. 梨園山莊與竹賢樓整修工程，規劃梧桐山莊、惠蓀餐廳進行整修，以提升住宿品質、會場空間及用餐環境等各項基礎設施。

2. 進行觀景台步道、青蛙石步道、巨松台及埔里連絡站步道修繕工程，各步道將進行整體規劃與整修，並規劃更新與增設指示牌與解說牌，

增進步道體驗品質。

3. 凌雲斷崖進行防落石柵及路面維護工程完工，能為遊客提供安全之道路，減少遊客財產損失。
4. 配合本處執行林場咖啡樹撫育示範計畫，咖啡園區進行刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作，採收果實計431.12公斤(乾重)，為生產惠蓀原生咖啡，設立品牌形象。
5. 種植土肉桂生產專區，於關刀山林道旁(過基地台後)約3分地，實施林木修枝疏伐等撫育工作並栽植土肉桂200株。
6. 埔里連絡站處理枯立木、枯枝落葉、刈草等環境整理與管理工作，維護歷史建物，保存文化資產。
7. 10月25日-10月26日本場巡山人員進行兩天一夜之深山特遣工作，巡護路線為有勝山，清查貴重木樹頭數量與位置，無發現異常。
8. 11月17日-11月19日會同林務局人員進行三天兩夜之深山特遣工作，巡護路線自凌霄殿起，沿途巡視關刀山、丁字山、小出山，並從湯公碑返回林場，清查貴重木樹頭數量與位置，無發現異常。
9. 12月20日-12月21日本場巡山人員進行兩天一夜之深山特遣工作，巡護路線為18、19林班及合水溪保護所，無發現異常。
10. 因應餐廳整修工程，餐廳搬遷至荷馨園(原輕食區)，荷馨園容客數60人；於研習中心增設楓香廳(原一樓展示室)，容客數180人。
11. 林場內增加各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗DIY、精油導覽解說、木材杯墊彩繪DIY、賞螢活動等，課程活動頗受好評，提供更多元之遊憩體驗。
12. 9月25日-10月3日「木文化節—森遊歷險記」利用國產材活用森林遊憩設施，於大草原楓樹下設立樹屋、草地裝設木屑池、平衡木等遊憩設施。
13. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具，增添林場自然活潑特色。
14. 配合林務局推廣國產材政策，創新開發木材相關商品，如泡澡用木屑包、原木杯墊、實木餐盤，增加林場實質收益。

#### (六)新化林場

1. 規劃辦理「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」上網招標，110年3月23日於林管處辦理評選，由大藏聯合建築師事務所得標。111年2月15日第三次審查會議為不通過。林管處擇期辦理後續審查。
2. 110年5月行政院農委會水保局臺南分局協助本場虎源溪生態護岸第二期(工程預算1500萬)整治工程順利決標施工中。
3. 農委會水保局台南分局友善里山環境場域改善工程木平台、野薑花步道整修完工。110年11月大目降埤及木平台啟用。110年12月野薑花步道及林場步道二段啟用。
4. 新創「興大76號森林咖啡」品牌，咖啡生豆係直接向臺南東山區咖啡農

民採購，交由臺南咖啡食品工廠烘培代工，在地生產在地加工，除可提升新化林場知名度創造營收外，亦可敦親睦鄰幫助臺南在地農產業、提升中興大學社會形象。

5. 辦理111年「興大76號森林咖啡」限制性招標採購。
6. 為提升林場相關設施與維運，參考周邊景點門票價格，於111年1月起調整入場清潔費原全票80元調整為100元、半票40元調整為50元、特惠票10元調整為20元。

#### (七)東勢林場

1. 110年9月完成109年度果實分收代金及暫准租賃地租金繳納作業，實收金額計624,998元。
2. 111年1月24日完成辦公室自來水管線設置，解決枯水期辦公室及苗圃用水需求。

### 三、今後發展方向與展望

#### (一)經營管理組

1. 森林經營理念以生態系為主軸，加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實生態系經營理念。
2. 持續提升服務品質，整理林道為主要目標，以維護林場人員巡護及遊客於林場健行之安全。
3. 敦請水土保持局協助新化林場虎源溪集水區整治，以落實林場集水區治理工作。
4. 持續進行租地管理，並將收回之林地，由林場評估自行造林之可行性，以厚實校產，並增加森林碳吸存能力。
5. 加強林地之收入效益，持續辦理特別放租之契約換約或新承租案件時，以調高租金徵收基準，增加本處收益。
6. 進行防範森林火災整備工作，持續規劃並擬定整備計畫，進行人員編組、裝備整備及後勤規劃等工作，並配合林務局進行人員訓練及對民眾進行防火宣導。

#### (二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新等工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場50號楓香造林地（99年造林、面積5公頃），已完成第1次中後期撫育疏伐工作。
3. 惠蓀林場各林班老熟造林木進行採伐，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107年已開始進行全面精耕及更新，108年補植5千餘株，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

#### (三)森林育樂及推廣組

1. 近年政府林業政策致力於國產材利用推廣及林下經濟產品開發，本處

於111年優質森林計畫經費申請，將著重中小徑木利用及展示、林下經濟等主題。

2. 規劃推動惠蓀林場夏令營及新化林場寒假生物營、遊客平日1泊2食方案、賞螢季及香蕉、月桃、森林療癒等主題旅遊等活動，以行銷林場及增進多元性。
3. 持續調查規劃惠蓀林場及新化林場園區步道路線及代表性動、植物，並著手規劃一系列完整介紹，作為林場行銷。
4. 多元開發同業及異業結盟，增加林場旅遊豐富性，藉以吸引遊客及增加收入。
5. 加強本處志工解說服務訓練，以提升志工解說服務品質。
6. 善用各種自媒體及新媒體，藉以行銷本處及林場資源特色。

#### (四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

#### (五)惠蓀林場

1. 以生態系經營方式進行森林經營，積極進行造林撫育工作，強化森林涵養水源、淨化空氣之社會性功能。
2. 持續進行種源蒐集及環境綠化育苗，積極培育苗木，讓林場發展為獨特植物園之目標。
3. 以里山林業為目標，與周圍原住民部落組成夥伴關係，成立惠蓀林場原住民族資源共管會，共同維護林場自然與人文生態。
4. 強化林場森林育樂功能，以生態旅遊為目標，積極創新開發新的DIY及環境教育體驗課程，提供深度探索的知識活動。
5. 發展永續林業目標，透過疏伐木之利用，創新林產物之產品，並推展國產材之使用，疏伐後再進行林下更新造林，達到永續森林之目標。
6. 發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二之惠蓀咖啡，打造成知名咖啡品牌。此外，也試驗性栽植土肉桂，目標為打造惠蓀桂族品牌。
7. 發展友善環境，持續改善林場內硬體設備，並更新客房設施，打造共融設計之環境體驗。
8. 強化內控，優化人力，持續進行人員精進，以目標導向創造員工自主管理，透過激勵來激發員工努力完成目標，並健全林場財務狀況。

#### (六)新化林場

1. 規劃森林環境、水資源、西拉雅族文史等環境教育課程，建設新化林場為臺南地區優質森林環境教育場域。

2. 支持嘉南區在地青農, 優化本場農產品銷售平台, 推廣食農教育。
3. 規劃本場多元課程。發展兼具休憩育樂、教學實習、研究試驗等多功能環境教育場域。
4. 積極爭取並規劃林場植物園區步道相關整修工程。
5. 積極爭取並規劃學生實習館太陽能綠電屋頂改善工程。

#### (七)東勢林場

1. 持續辦理租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、土肉桂、變葉木、紅竹及落羽松等苗木, 以供日後造林、環境綠美化及相關計畫所需。
3. 建立林場動植物資源基本資料, 以利日後各項管理規畫之運用。