

實驗林管理處 110 年 2 月~110 年 8 月工作報告

一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

(一)經營管理組

1.租約管理

- (1)租地造林契約：東勢林場承租人 1 戶放棄承租，已完成點收，辦理公告中。
- (2)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已通知終止契約，並由林場與此 3 戶協調騰空返還。其中 1 戶已由法院判決本校勝訴定讞，1 戶已向法院提起返還土地之訴，並經法院判決本校勝訴定讞。
- (3)東勢林場承租人黃文昌(契約編號(NO.81)，申請變更名義予其父黃錦全，完成辦理契約變更。本處東勢林場第 24 林班地 36 地號內面積為 0.5937 公頃，租期自 107 年 6 月 27 日至 112 年 12 月 31 日止。
- (4)台灣電力股份有限公司台中供電區營運處續租東勢林場 7 筆土地。110.08.24-本處-實經字第 11000001435 號函-函復台灣電力股份有限公司台中供電區營運處-完成續約。
- (5)臺北翡翠水庫管理局續租文山林場 1 筆土地，110.08.24-本處-實經字第 11000001436 號函-函復臺北翡翠水庫管理局-完成續約。
- (6)110 年度暫准租地租金，共 22 筆契約，擬訂於本(110)年 10 月底辦理徵收。

2.林地管理

- (1)110.08.24-農資院詹富智院長及本處盧處長視察本處東勢林場。
- (2)已提報 110 年 1~6 月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形。
- (3)新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶，已移請歸仁區調解委員會調解中。另 1 戶已向台南法院提起民事訴訟，法院判決本處勝訴定讞，已請新化林場與占用戶溝通請其自行排除占用。
- (4)新化林場屬西拉雅族占用戶 19 戶，台南市政府函請與本校訂定行政契約解決占用問題，已簽約完成，並經教育部同意解除此 19 錄占用列管。
- (5)新化林場鄰地黃一欽君向法院提起袋地通行權民事訴訟(案號：臺南地院 109 訴字第 789 號)，由臺南地方法院審理中，並訂於 9 月 16 日宣判。
- (6)賴幸汎向法院對本校提起返還不當得利之訴(109 年度豐簡字 727 號)-110.06.16-賴幸汎向臺灣臺中地方法院-民事侵權行為提起抗告(第 2 次上訴)，110.07.12-臺灣臺中地方法院駁回賴幸汎上訴(110 年度簡上字第 78 號)-主文：上訴駁回：維持原判決，本校勝訴。
- (7)110.06.15 賴幸汎向臺中地方法院提起損害賠償民事訴訟(110 年度豐簡字第 466 號)，被告為：本校法定代理人(薛校長)及東勢林場鄭清旭，法院預定 9 月 30 日宣判。
- (8)惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，教育部函請本校依自訂之資源共管規定辦理，免報該部備查，本處已完成 110 年第 1~2 季執行成果彙整存查作業；另原住民共管年度會議，擬訂於 110 年 11 月召開。

3.森林保護

- (1) 林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員自 110 年 2 月~8 月止，共巡護約 432 人次，尚無發現林木盜採案件。
- (2) 林場每月加強護管巡護並檢附巡護現場照片，已請林場每月持續辦理。
- (3) 本校環境敏感地區查詢作業，110 年 2 月~8 月 20 日止，已有 20 件申請案件，皆以線上回復完竣。
- (4) 林道系統維護：
 - A. 惠蓀林場關刀山林道，業已依 110、111 年度維護開口契約完成第 1 期工作，於 110 年 7 月 16 日驗收完竣。
 - B. 水土保持局 108 年度惠蓀林場凌雲斷崖護坡工程，已於 110 年 1 月完工；另本處惠蓀林場凌雲斷崖防落石柵及路面維護工程擬於 110 年底前施作完成。
- (5) 東勢林場遭張景超君 108 年 10 月初傾倒廢棄物，林場同仁積極蒐證提供檢察官，併經臺中地方法院 110 年 3 月 31 日 109 年度訴字第 1774 號判決。
- (6) 東勢林場遭陳育琪君 110 年 5 月 2 日丟棄家用垃圾，林場同仁積極蒐證通報環保局，經該局裁處(字號：41-110-060876)在案，併於 110 年 6 月 24 日以中市環稽字第 1100065156 號函副知本處。

(二)育林組

1.苗圃育苗

- (1) 惠蓀林場培育喬木：完成環保署 109 年度委託育苗 3,000 株及配送，110 年度環保署委託育苗 6,000 株。
- (2) 新化林場培育喬木：培育桃花心木 3,000 株。
- (3) 東勢林場培育變葉木 300 株、月桃 800 株、榔榆 720 株、大葉桃花心木 210 株、池杉 320 株、大仙茅 500 盆。

2.計畫之造林地新植及撫育

- (1) 執行 110 年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助 18.54 萬元，執行撫育面積 4.634 公頃。
- (2) 執行 109 年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育苗木 6,000 株。

3.林產物利用

- (1) 惠蓀林場 50 號造林地疏伐工作進行中。
- (2) 惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作，因受年初乾旱影響預定 10 月初才開始採收（較去年慢 2 個月）。

(三)森林育樂及推廣組

1. 本處執行林務局業於 110 年 8 月 6 日正式核定「110 年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」補助經費 114 萬元。
2. 志工應用管理：
 - (1) 獎勵：協助志工開立服務績效證明書，以申請衛福部志願服務獎勵。並訂於木文化節開幕典禮表揚 109 年度服務績優志工。
 - (2) 研習進修：受新冠疫情影響，惠蓀林場志工及新化林場志工進階研習皆預定於 11 月下旬前辦理完成。
 - (3) 管理：衛福部志願服務資訊整合系統已完成權限申請並建置志工資料，志工服務時數得以整合申請志工榮譽卡等獎項。

3. 今年規劃發展惠蓀林場活動多元性及教學實驗的特色，與校園社團合作模式，於 5 月 17 日與東海大學風信子吉他社研習合作母親節晚間音樂會。
4. 辦理完成「惠蓀林場研習中心販賣部委託合作經營管理」續約案。
5. 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，訂定惠蓀林場及新化林場人力運用、辦公場所及遊客管理應變計畫，並依中央疫情指揮中心規定滾動式調整。
6. 本年度「惠蓀森林探索營」原訂辦理 5 梯次，因應行政院於 110 年 6 月 7 日宣布防疫三級警戒延長至 7 月 12 日，及各級學校停課延至暑假，後續台北市教育局及台中市教育局皆建議學校停辦暑期輔導及夏令營，本處為配合政府防疫措施，取消辦理 2021 惠蓀森林探索營。
7. 本年度惠蓀林場木文化節，日期訂於 9 月 25 日開幕。
8. 惠蓀及新化林場遊客平安保險經公開招標，由兆豐產物保險股份有限公司得標，履約期限自 110 年 8 月 10 日至 111 年 7 月 31 日。
9. 惠蓀、新化林場及埔里連絡站公共意外責任險合約由泰安產物保險股份有限公司得標，履約期限至 111 年 7 月 31 日。
10. 規劃辦理埔里聯絡處歷史照片展示，提供民眾進一步了解林場百年風華史。
11. 惠蓀林場臨時用水執照申請，經濟部業於 110 年 8 月 24 日核發執照，使用期限至 112 年 7 月 6 日止。
12. 辦理新化林場新創咖啡品牌「興大新化林場 76 號森林咖啡」商標註冊事宜。

(四)研究發展組

1.教學實習

- (1) 110.02.01~04 國立臺灣師範大學生命科學系前往惠蓀林場辦理生態暨多樣性實習。
- (2) 110.03.03~07.31 國立臺南大學前往新化林場進行昆蟲、水生物、植物、爬蟲等調查實習。
- (3) 110.05.22~05.23 本校許秋容老師前往惠蓀林場進行校外教學與動植物觀察。

2.試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 110.03.01~05.30 林務局屏東林區管理處委託祥成行前往新化林場辦理林木採種工作。
- (2) 110.04.14~111.03.31 國立臺南大學生態保育研究中心王一匡主任前往新化林場辦理流域生態環境保育研究調查。
- (3) 110.05.28~30 本校昆蟲系李後鋒老師前往惠蓀林場辦理計畫調查。
- (4) 110 年度本處補助計畫共計 14 案。
 - A. 陳相伶：東勢林場中大型哺乳動物與地棲性鳥類調查
 - B. 陳奕君：林場咖啡渣循環資源產品應用
 - C. 楊登鈞：惠蓀林場杉木纖維對水泥砂漿特性的影響
 - D. 柳婉郁：惠蓀林場不同景觀特徵下森林療癒效益之研究
 - E. 張正：營造惠蓀林場臺灣百合保種及鐵炮百合景觀示範區域
 - F. 陳忠義：惠蓀林場反刺楸生態生理之研究
 - G. 鄒裕民：惠蓀林場蘇鐵蕨分布與土壤稀土元素之相關性
 - H. 劉瓊霖：惠蓀林場咖啡園在不同遮陰環境下咖啡豆的品質檢測
 - I. 李後鋒：惠蓀林場穿山甲棲地白蟻族群動態調查

- J. 顏添明：惠蓀林場臺灣杉人工林生長之監測
- K. 宋國彰：惠蓀林場崩塌地次生植被調查
- L. 趙國容：杉木林砍伐跡地與木荷母樹林下原生物種之更新
- M. 蔣慎思：新化林場咖啡品牌建立及其特有成分分析
- N. 柳婉郁：遊客人數受氣候因子影響之研究-以新化林場為例

(五)總務組

1. 「109 年惠蓀林場溫室工程」已向仁愛鄉公所申請使用執照，且已辦理完成驗收、核銷作業。
2. 辦理「110、111 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修」招標作業，本案於 110 年 3 月 17 日辦理開標作業，由泓昇興業以新台幣 646 萬元整得標。
3. 完成「109 年新化林場小木屋新建工程委託規畫設計監造」第三次上網採購評選作業，由大藏聯合建築師事務所得標。
4. 辦理完成「109 年惠蓀林場凌雲斷崖防落石柵及路面維護工程」新增單價議價作業，廠商以底價承攬完成議價。
5. 會同埔里連絡站志工辦理埔里連絡站修繕會勘作業，且已獲縣府文化局補助新台幣 5 萬元整進行小型修繕。
6. 取得惠蓀林場汗水廠改善變更許可。
7. 辦理「109 年惠蓀林場梨園山莊及竹賢樓整修工程」招標作業，由鑫毅營造有限公司以新台幣 948 萬 8,000 元整得標。
8. 辦理完成「惠蓀林場觀景台步道及埔里連絡站步道等修繕工程」採購作業，由阿奎營造有限公司以新台幣 1,270 萬 3,768 元整得標，目前施工中。
9. 辦理完成「110 年度惠蓀林場房屋及公共設施維護工程」開口契約招標作業，並於 110 年 4 月 30 日辦理開標作業，由由命哈勇企業社以新台幣 93 萬 8,000 元得標。
10. 辦理完成「2021 年惠蓀森林探索營交通車租賃」採購作業，由海洲交通有限公司以 4,000 元/趟車得標。
11. 辦理完成「110-112 年惠蓀林場及新化林場遊客平安保險採購」招標作業，由兆豐產物保險股份有限公司以 5.5 元/人得標(契約金額為 165 萬)，契約於 110 年 8 月 10 日開始執行。
12. 簽辦「惠蓀林場溫室第二期工程委託設計監造」採購案，本案工程經費預計 257 萬、委託設計監造服務費為 20 萬 8,864 元、簡易水土保持申請費用 12 萬元，總計預算，新台幣 289 萬 8,864 元，經評審後由莊建德建築師事務所得標，目前已完成初步規劃設計。
13. 辦理完成「110 年度植樹造林示範計畫東勢林場撫育作業勞務採購」招標作業，由森林林業行以新台幣 13 萬 5 千元整得標，目前辦理契約執行中。
14. 協助提供林試所「方舟計畫 2.0」資本門預算資料(新建溫室停車場、水源整理及步道工程等相關資料)，以利爭取國發會經費。
15. 「惠蓀林場溫室第二期工程委託設計監造」採購案已於 110 年 7 月 29 日召開整體規劃報告審查會議，經審查通過，並依契約要求設計單位於審查通過次日起 20 日內函送預算書圖。
16. 辦理完成「110-111 年度惠蓀林場埔里聯絡站及新化林場公共意外責任保險」招標作業，由泰安產物保險股份有限公司台中分公司以新台幣 15 萬 3,760 元整得標，目前辦理契約執行中。

17. 辦理「110-111 年度惠蓀林場餐廳、寢具等用品洗燙採購」採購案，本案於 110 年 8 月 24 日開標，惟家數不足(1 家)而流標，經簽奉核准於 110 年 8 月 25 日第二次上網公告、110 年 9 月 2 日開標，開標結果由五星級洗衣場有限公司以 269 萬 9,500 整得標，契約期限為 110 年 9 月 2 日至 111 年 8 月 31 日止。
18. 辦理「110 年惠蓀林場解說系通建置」統包採購作業，本案於 110 年 8 月 24 日開標，惟家數不足而流標(2 家)，遂於 110 年 8 月 25 日第二次上網公告，且於 110 年 9 月 1 日開標辦理資格審查作業，共有 3 家廠商投標、三家廠商符合資格本案將於 110 年 9 月 16 日辦理評選作業。
19. 辦理完成「110 年惠蓀林場農用搬運車採購案」招標作業，由欣大和有限公司以新台幣 54 萬元整得標，目前契約執行中。

(六)主計室

1. 110 年 2 月~8 月每月編製農林畜牧作業基金會計月報。
2. 110 年 2 月~8 月辦理 111 年度附設農林畜牧作業組織預算編製作業。
3. 110 年 7 月編製 110 年度附設農林畜牧作業組織半年結算報告。
4. 110 年 7 月編製 110 年度附設農林畜牧作業組織第二期(下半年)收支估計表。
5. 本處 110 年度截至 7 月底止，經常收入 6,378 萬 7,315 元，經常支出 7,453 萬 5,441 元，累計短絀 1,074 萬 8,126 元。

(七)人事室

1. 辦理 109 學年度第 2 學期子女教育補助費申請、發放，並完成「全國軍公教人員生活津貼申請暨稽核系統」登錄作業。
2. 辦理 110 年第 1 季獎懲案件審議案，業於 110 年 4 月 15 日召開考績會辦理完竣。
3. 辦理本處 110 年 1~4 月公務人員、契約進用職員及技工平時考核案。
4. 110 年 4 月 15 日召開技工考核委員會審議 109 年度績優技工案，由惠蓀林場技工郭雨德當選。
5. 辦理模範公務人員推薦事宜，吳佺鴻場長獲選教育部與所屬機關(構)學校 110 年模範公務人員。
6. 辦理 109 年公務人員考績案函報銓敘部核定，核發考績通知書，並補發 110 年 1~4 月考績晉級薪資差額、109 年考績獎金差額。
7. 110 學年公務人員人事甄審委員會、公務人員考績委員會、工友考核委員、約用職員考核委員會、勞工申訴委員會，業於 110 年 7 月 7 日完成票選事宜，聘期為 110 年 08 月 01 日至 111 年 07 月 31 日。

(八)惠蓀林場

1. 110 年 2 月至 110 年 8 月份總營收 25,439,527 元，較去年同期總營收 41,178,830 元，減少 15,739,303 元。110 年 2 月至 110 年 8 月份總入園人數總計 49,806 人，較去年同期入園人數 84,570 人，減少 34,764 人。備註：平日凌雲斷崖施工進行交通管制、新冠肺炎疫情影響入園人數及收入。110 年 5 月 13 日發生森林火災開始休園，後因疫情嚴峻自 5 月 19 日起提升全國防疫至三級警戒，林場配合政府休園至 7 月 12 日，7 月 13 日起開園迄今維持防疫二級警戒，林場同步配合政府相關防疫措施，包含入園人數降載、客房間數降載、餐廳不開放內用及室內人數限制等措施。
2. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築及周遭環境維護。
3. 例行性辦理育苗、苗圃管理、造林撫育工作。

4. 辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道至肖楠保護區路段林班、50 號造林地、關刀山至丁字山至小出山等深山巡護工作。
5. 支援教學研究共計 4 梯，計 148 人。
 - (1) 5 月 1 日~2 日，中興大學昆蟲系實習，計 44 人。
 - (2) 5 月 1 日~2 日，中興大學昆蟲系實習，計 44 人。
 - (3) 8 月 11 日~13 日，昆蟲系李後峰老師學生實習，計 5 人。
 - (4) 8 月 29 日~9 月 3 日，嘉義大學森林系實習，計 55 人。
6. 推廣服務共計 39 梯，計 1,800 人。
 - (1) 2 月 1 日~2 日，正一旅行社，計 40 人。
 - (2) 2 月 4 日，獨立影片公司，計 40 人。
 - (3) 2 月 13 日~15 日，駱能泉家族聚會，計 36 人。
 - (4) 2 月 18 日~19 日，永續森林冬日學校，計 42 人。
 - (5) 2 月 27 日~28 日，台中烏日童話幼兒園，計 83 人。
 - (6) 2 月 28 日~3 月 1 日，騰之亞通運，計 40 人。
 - (7) 3 月 5 日~6 日，植保聯繫會議，計 14 人。
 - (8) 3 月 6 日~7 日，李茂榮老師代訂-許仙李，計 26 人。
 - (9) 3 月 17 日~18 日，中天旅行社，計 30 人。
 - (10) 3 月 19 日~20 日，中華天然藥物學會，計 60 人。
 - (11) 3 月 19 日~20 日，校本部顏添進主任，計 20 人。
 - (12) 3 月 20 日~21 日，交大 EMBA 20e 聚會，計 70 人。
 - (13) 3 月 23 日~24 日，日鑫旅行社，計 30 人。
 - (14) 3 月 25 日~26 日，仙儷遊覽公司，計 42 人。
 - (15) 3 月 27 日~28 日，三信商銀，計 85 人。
 - (16) 3 月 29 日~30 日，陳樹群前院長，計 16 人。
 - (17) 4 月 6 日~7 日，達申旅行社，計 20 人。
 - (18) 4 月 9 日~11 日，明道中學-全國高中生文藝營，計 150 人。
 - (19) 4 月 11 日~12 日，興大森林系 64 年班同學會，計 70 人。
 - (20) 4 月 13 日~14 日，森林系顏江河老師，計 10 人。
 - (21) 4 月 17 日~18 日，北高雄社區大學，計 40 人。
 - (22) 4 月 17 日~18 日，土環系莊雅惠老師，計 10 人。
 - (23) 4 月 19 日~20 日，嘉南藥理大學，計 40 人。
 - (24) 4 月 20 日~21 日，東南旅行社-蘇太太貴賓團，計 10 人。
 - (25) 4 月 23 日~24 日，校本部人事室鄭中堅主任，計 10 人。
 - (26) 4 月 24 日~26 日，校本部主計室顏添進主任，計 20 人。
 - (27) 4 月 24 日~25 日，台中大屯社區大學，計 15 人。
 - (28) 4 月 24 日~25 日，黃志偉(鄭雅文代訂)，計 10 人。
 - (29) 4 月 26 日~28 日，諾瓦小學二年級校外教學，計 63 人。
 - (30) 4 月 28 日~30 日，諾瓦小學一年級校外教學，計 63 人。
 - (31) 4 月 30 日~5 月 1 日，校本部主計室顏添進主任，計 20 人。
 - (32) 5 月 1 日~2 日，行政院政務辦理 110 年關懷偏鄉兒童發展暨客庄文化交流活動，計 180 人。
 - (33) 5 月 8 日~9 日，東海大學風信子吉他社，計 41 人。
 - (34) 8 月 9 日~13 日，基督教台灣浸會神學院，計 15 人。
 - (35) 8 月 14 日~15 日，仁友旅行社，計 17 人。
 - (36) 8 月 14 日~15 日，林務局李允中組長，計 24 人。
 - (37) 8 月 15 日~18 日，新唐人電視台拍攝，計 7 人。
 - (38) 8 月 18 日~19 日，國立政治大學，計 30 人。

(39) 8月29日~30日，西北旅行社，計40人。

(九)新化林場

1. 營收及入園人數：

(1) 新化林場110年2月至110年8月營收總計5,343,715元，較109年2月至109年8月營收7,056,027元減少-1,712,312元，營業績效成長-24.27%。

(2) 110年2月至110年8月入園人數總計55,026人，較109年2月至109年8月入園人數82,537人減少27,511人，入園人數成長-33.33%。

2. 辦理團體活動：

- (1) 2月12日，中國青年旅行社，36人消費金額48,640元。
- (2) 2月13日，中國青年旅行社，17人消費金額25,600元。
- (3) 2月14日，中國青年旅行社，41人消費金額56,320元。
- (4) 2月16日，荒野南一團，39人消費金額5,200元。
- (5) 2月19日，台南市政府，20人消費金額6,400元。
- (6) 2月21日，荒野奔鹿團，95人消費金額4,800元。
- (7) 2月21日，荒野南四團，100人消費金額3,200元。
- (8) 2月21日，新光人壽保戶健走，50人消費金額4,200元。
- (9) 3月10日，臺灣高等法院高雄分院，105人消費金額13,000元。
- (10) 3月14日，荒野南一團，165人消費金額11,000元。
- (11) 3月15日，佛光山南部道場，35人消費金額8,000元。
- (12) 3月24日，非凡旅行社一日遊，30人消費金額6,500元。
- (13) 3月25日，文賢國小，125人消費金額25,000元。
- (14) 3月28日，南投藥用植物學會，40人消費金額6,400元。
- (15) 4月7日，知義派出所警友會，30人消費金額20,000元。
- (16) 4月9日，興大森林系顏老師，20人消費金額25,000元。
- (17) 4月11日，台灣世界展望會，80人消費金額8,000元。
- (18) 4月17日，富全旅行社，40人消費金額6,500元。
- (19) 4月18日，富全旅行社，80人消費金額18,000元。
- (20) 4月18日，彰化縣藥用植物協會，40人消費金額8,500元。
- (21) 4月20日，高雄雄獅旅遊，40人消費金額9,500元。
- (22) 4月24日，新化農會咖啡生態講座，30人消費金額9,400元。
- (23) 4月30日，鳳錡旅行社，30人消費金額5,400元。
- (24) 4月30日，荒野inaturalist專案活動，70人消費金額12,000元。
- (25) 5月2日，救國團生態一日遊，40人消費金額8,000元。
- (26) 5月2日，公務人力中心科長進階班研習營，25人消費金額88,000元。
- (27) 5月2日，涑涑國際旅行社，40人消費金額3,100元。
- (28) 5月5日，新營國小戶外教育，91人消費金額30,000元。
- (29) 5月11日，南台科大戶外生態一日遊，20人消費金額6,500元。
- (30) 5月11日，張美雪旅行社，80人消費金額12,000元。
- (31) 5月12日，國道5號員工戶外生態一日遊(3梯)，70人消費金額17,500元。
- (32) 5月14日，國家發展委員會，20人消費金額16,000元。

(十)東勢林場

1. 108年10月16日本場報請石城派出所偵辦之興林段38地號遭傾倒廢棄建材案，經臺灣臺中地方法院110年3月31日109年度訴字第1744號刑事判決，處行為人有期徒刑陸月，如易科罰金，以新臺幣壹仟元折算壹日，未扣案之犯罪所得新臺幣壹萬捌仟元沒收。

2. 辦理承租地繼承轉讓案計林永茂、張劉寶蓮及黃錦全等 3 件。
3. 辦理張永昇 (0.5539 公頃) 申請放棄承租案。
4. 110 年植樹造林計畫東勢林場撫育作業，7 月刈草除蔓工作承包商於 7/23 完工，面積計 3.5579 公頃。
5. 106 年及 109 年造林地於 5 至 8 月補植大葉桃花心木 927 株，土肉桂 365 株。
6. 訂於 9/16-30 日辦理 109 年度果實分收代金繳納作業。
7. 7/28 辦理「東勢區明正里興林段 21 地號道路改善工程」現勘。
8. 8/5 辦理「東勢區興林段 10、22 地號上道路改善工程」現勘。

(十一)文山林場

1. 110 年 2-8 月持續進行例行巡視業務。並每月提報加強護管工作月報。

二、最近半年來重要措施及成果

(一)經營管理組

1.國有公用被占用不動產積極處理解決占用

本處被占用不動產處理 110 年上半年已多次與占用戶協調並與台南市政府溝通，占用戶未騰空返還，本案持續列管，並依規定陳報教育部。另屬西拉雅族占用部份，由台南市政府向本校申請簽訂行政契約，已簽約完成，並解除 19 戶占用列管。

2.特別放租地案件，持續朝調漲租金及加計營業稅方式，增加收入

本處依森林法放租之林地，屬於暫准租地之契約，如有新訂契約或續約換約案件，原則上將以調漲租金方式，與承租人協調修改契約，並增加營業稅項目，以增加租金收入。

3.與林務局合作持續執行深山巡護，保護森林資源

惠蓀林場及林務局南投處交界處，近來發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，透過惠蓀原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資料，如部落族人提供有用之情資予派出所成案或破獲者，將由林場提供適當之獎勵，並與林務局南投處協助深山巡護工作之進行。另惠蓀林場自 110 年 7 月起增聘 2 名護管人員，以強化林班地巡護工作。

4.持續執行林地維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為目前最常使用林道之一，每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助。惠蓀林場投 80 線主要進出道路，已請水土保持局協助辦理護坡工程，並於 109 年 12 月 15 日完工。另本處惠蓀林場凌雲斷崖目前進行之防落石柵及路面維護工程，擬於 110 年底前完成施作。

(二)育林組

1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，110 年度造林補助申請，獲林務局補助 18.54 萬元。撫育面積東勢林場 4.634 公頃除草及補植工作。

2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

3.環保署苗圃育苗計畫

完成 110 年度培育苗木 6,000 株，均已定植於 6 吋盆中。

4.林相更新案

持續辦理惠蓀林場 50 號造林地中後期撫育工作。

5.惠蓀林場咖啡樹撫育作業計畫

惠蓀咖啡具有相當知名度，但由惠蓀林場自產咖啡豆卻少之又少，110 年度因受年初連續 5 個月未下雨影響，除收成時間延後外，產量亦會降低。未來將再持續加強撫育及整理，期望能增加產量。

(三)森林育樂及推廣組

申請林務局優質森林經營推廣計畫 110 年度獲補助 114 萬元整

在人工林永續經營目標下，林業作業示範區進行適當的修枝疏伐、撫育管理作業，達到維護森林的功能與健康，計畫預計於惠蓀林場第 1 林班執行約 9 公頃人工林疏伐，新化林場於第 1 林班選擇性疏伐約 18 公頃，並利用林場的疏伐木製作木材的衍生產品，推廣木材在日常生活中心所扮演的重要角色。

並以森林之資源、主產物及副產物為主軸，進行一系列之活動，展示與木材相關之文化創意活動及贈苗植樹活動，結合環境教育、觀光產業等展售活動，預計本年度第三季及第四季各辦理 1 場次大型展示活動，並於全年辦理疏伐小徑木推廣 DIY 活動及精油等森林副產品推廣，預計 30 場，達到寓教於樂之效。

(四)研究發展組

1.辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，近半年來共計辦理 3 件。

2.辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，近半年來共計辦理 3 件。

3.彙編「林業研究季刊」

(1) 43 卷 2 期已出刊及上線。

(2) 43 卷 3 期已完成二校，接續辦理印刷中。

(3) 43 卷 4 期正辦理審查作業中。

(五)惠蓀林場

1. 研習中心 1 樓展示室及 4 樓會議室地磚修繕、梨園山莊與竹賢樓整修工程，規劃梧桐山莊、惠蓀餐廳進行整修，以提升住宿品質、會場空間及用餐環境等各項基礎設施。
2. 進行觀景台步道、青蛙石步道、巨松台及埔里連絡站步道修繕工程，各步道將進行整體規劃與整修，並規劃更新與增設指示牌與解說牌，增進步道體驗品質。
3. 凌雲斷崖進行防落石柵及路面維護工程，完成後能為遊客提供安全之道路，減少遊客財產損失。
4. 配合本處執行林場咖啡樹撫育示範計畫，咖啡園區進行刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作，為生產惠蓀原生咖啡，設立品牌形象。
5. 規劃種植土肉桂生產專區，於關刀山林道旁(過基地台後)約 3 分地，實施林木修枝疏伐等撫育工作並栽植土肉桂 200 株。
6. 埔里連絡站處理枯立木、枯枝落葉、刈草等環境整理與管理工作，維

護歷史建物，保存文化資產。

7. 8月30日-9月1日會同林務局人員進行三天兩夜之深山特遣工作，巡護路線自凌霄殿起，沿途巡視關刀山、丁字山、小出山，並從湯公碑返回林場，清查貴重木樹頭數量與位置，無發現異常。
8. 因應餐廳整修工程，餐廳搬遷至荷馨園(原輕食區)，荷馨園容客數60人；於研習中心增設楓香廳(原一樓展示室)，容客數180人。
9. 林場內增加各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗DIY、精油導覽解說、木材杯墊彩繪DIY、賞螢活動等，課程活動頗受好評，提供更多元之遊憩體驗。
10. 配合植樹節活動，3月12日-3月14日辦理贈苗活動，每日可憑入園發票兌換樹苗(一人一株，一天100株，送完為止)，藉此鼓勵民眾進行居家綠美化，並傳達愛護森林、植樹綠化之觀念。
11. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具，增添林場自然活潑特色。
12. 配合林務局推廣國產材政策，創新開發木材相關商品，如泡澡用木屑包、原木杯墊、實木餐盤，增加林場實質收益。

(六)新化林場

1. 規劃辦理「新化林場小木屋新建工程委託設計監造」上網招標，3月23日於林管處辦理評選，由大藏聯合建築師事務所得標。
2. 110年5月行政院農委會水土保持局臺南分局協助本場虎源溪生態護岸第二期(工程預算1500萬)整治工程順利決標施工中。
3. 行政院農委會水土保持局台南分局友善里山環境場域改善工程木平台、野薑花步道整修完工。
4. 跨域合作與行政院農委會水土保持局臺南分局簽訂環境教育場域合作備忘錄，異業結盟共同推廣環境教育。
5. 新創「興大76號森林咖啡」品牌，咖啡生豆係直接向臺南東山區咖啡農民採購，交由臺南咖啡食品工廠烘焙代工，在地生產在地加工，除可提升新化林場知名度創造營收外，亦可敦親睦鄰幫助臺南在地農產業、提升中興大學社會形象。

(七)東勢林場

1. 場區內道路兩側丟置廢棄物持續監測。
2. 辦理造林承租地管理。
3. 辦理109年度果實分收代金繳納作業。
4. 辦理租地收回造林及撫育工作。

三、今後發展方向與展望

(一)經營管理組

1. 森林經營理念以生態系為主軸，編訂本處森林經營計畫書，加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實森林經營計畫。
2. 持續提升服務品質，整理林道及解決投80線之落石為主要目標，以維護進出林場人員安全。
3. 敦請水土保持局協助新化林場周遭溪流整治，以落實林場集水區理工作。
4. 本校接管林場時，即有部份土地有占用之情形，且部份為西拉雅族之山林部落族人。為落實林地之管理，故持續與占用戶協商，並與臺南市政

府合作，簽訂契約解決占用問題，共同維護森林。

5. 加強林地之收入效益，持續辦理特別放租之契約換約或新承租案件時，以調高租金徵收基準，增加本處收益。

(二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新集中後期撫育工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用。
3. 惠蓀林場各林班老熟造林木進行採伐及管理，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，109 年加強撫育及管理，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

(三)森林育樂及推廣組

1. 本年度 2021 惠蓀木文化節活動以利用國產材活用森林遊憩設施，主題訂為「2021 惠蓀木文化節—森遊歷險記」，在活動中融入國產木材推廣，包含以林場疏伐中小徑木加工利用展示，鋸木、木材辨識、木製童玩等闖關互動，讓參與民眾認識生活中的木材文化，並安排攀樹體驗、優良農林特產品展售及森林音樂會等，邀請共同展出推廣單位包含林業試驗所、臺灣大學實驗林管理處、宜蘭大學、文化大學、林務局新竹處、東勢處、南投處及嘉義處等。公開徵求與森林主副產物開發利用、促進山村綠色經濟或致力推廣森林多功能利用之單位或廠商，一起參與本活動，以提升森林產品價值增進林農收益，永續林業經營。
2. 持續調查規劃惠蓀林場及新化林場園區步道路線及代表性動、植物，並著手規劃一系列完整介紹，作為林場行銷。
3. 多元開發同業及異業結盟，增加林場旅遊豐富性，藉以吸引遊客及增加收入。
4. 加強本處志工解說服務訓練，以提升志工解說服務品質。
5. 善用各種自媒體及新媒體，藉以行銷本處及林場資源特色。

(四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

(五)惠蓀林場

1. 以生態系經營方式進行森林經營，積極進行造林撫育工作，強化森林涵養水源、淨化空氣之社會性功能。
2. 持續進行種源蒐集及環境綠化育苗，積極培育苗木，讓林場發展為獨特植物園之目標。
3. 以里山林業為目標，與周圍原住民部落組成夥伴關係，成立惠蓀林場原住民族資源共管會，共同維護林場自然與人文生態。
4. 強化林場森林育樂功能，以生態旅遊為目標，積極創新開發新的 DIY 及環境教育體驗課程，提供深度探索的知識活動。

5. 發展永續林業目標，透過疏伐木之利用，創新林產物之產品，並推展國產材之使用，疏伐後再進行林下更新造林，達到永續森林之目標。
6. 發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二之惠蓀咖啡，打造成知名咖啡品牌。此外，也試驗性栽植土肉桂，目標為打造惠蓀桂族品牌。
7. 發展友善環境，持續改善林場內硬體設備，並更新客房設施，打造共融設計之環境體驗。
8. 強化內控，優化人力，持續進行人員精進，以目標導向創造員工自主管理，透過激勵來激發員工努力完成目標，並健全林場財務狀況。

(六)新化林場

1. 規劃森林環境、水資源、西拉雅族文史等環境教育課程，建設新化林場為臺南地區優質森林環境教育場域。
2. 支持嘉南區在地青農，優化本場農產品銷售平台，推廣食農教育。
3. 規劃本場多元課程。發展兼具休憩育樂、教學實習、研究試驗等多功能環境教育場域。

(七)東勢林場

1. 持續辦理租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、月桃、土肉桂等苗木，以供日後造林及相關計畫所需。
3. 建立林場動植物資源基本資料，以利日後各項管理規畫之運用。