

實驗林管理處 109 年 9 月~110 年 1 月工作報告

一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

(一)經營管理組

1.租約管理

- (1) 租地造林契約：東勢林場承租人 2 戶放棄承租(楊贊儒、詹永江)已完成收回林地工作。
- (2) 東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已通知終止契約，並由林場與此 3 戶協調騰空返還。其中 1 戶已由法院判決本校勝訴定讞，1 戶已向法院提起返還土地之訴，目前法院審理中。
- (3) 東勢林場承租人朱詹玉嬌(契約編號(NO.76)，申請變更名義予其長子朱琪銘，完成辦理契約變更。本處東勢林場第 16 林班地 1 地號內面積為 0.8269 公頃，租期自 109 年 10 月 29 日至 112 年 12 月 31 日止。
- (4) 東勢林場承租人陳玉秀(契約編號(NO.123)，申請變更名義予其長子林永茂，完成辦理契約變更。本處東勢林場第 2 林班地 11 地號內面積為 1.2208 公頃，租期自 109 年 10 月 29 日至 112 年 12 月 31 日止。
- (5) 東勢林場承租人陳堅(契約編號(NO.169)死亡，其繼承人黎鳳如申請繼承，完成辦理契約變更。本處東勢林場第 9 林班地 1 地號內面積為 0.3918 公頃，租期自 109 年 8 月 3 日至 112 年 12 月 31 日止。
- (6) 東勢林場承租人劉欽福(契約編號(NO.249)，申請變更名義予其配偶翁美惠，完成辦理契約變更。本處東勢林場第 20 林班地 17 地號內面積為 1.3143 公頃，租期自 109 年 10 月 29 日至 112 年 12 月 31 日止。
- (7) 東勢林場承租人鄧廖瑞錦(契約編號(NO.206)死亡，其繼承人鄧仁惠申請繼承，完成辦理契約變更。本處東勢林場第 16 林班地 25 地號內面積為 0.52 公頃，租期自 105 年 7 月 20 日至 112 年 12 月 31 日止。
- (8) 109 年度暫准租地租金，共 22 筆契約，擬訂於本(109)年 10 月底辦理徵收。

2.林地管理

- (1) 已提報 109 年 8~12 月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形。
- (2) 新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶(蔡堃西)，已移請歸仁區調解委員會調解中。另 1 戶(高謝麗鳳)已向台南法院提起民事訴訟，法院判決本處勝訴定讞，已請新化林場與占用戶溝通請其自行排除占用。
- (3) 新化林場屬西拉雅族占用戶 19 戶，臺南市政府函請與本校訂定行政契約解決占用問題，已與臺南市政府簽約完成。
- (4) 新化林場相鄰地主黃一欽君向法院提起袋地通行權民事訴訟(案號：臺南地院 109 訴字第 789 號)，由臺南地方法院審理中。
- (5) 惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，教育部函請本校依自訂之資源共管規定辦理，免報該部備查，本處已完成 109 年第 3~4 季執行成果彙整存查作業；另共管會年度會議，業已於 109 年 11 月 20 日召開完竣。

3.森林保護

- (1) 林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 109 年 9 月-110 年 1 月止，共巡護約 254 人次，尚無發現林木盜採案件。(未含惠蓀林場 10)

- 月及11月巡視人次)。
- (2) 文山林場、東勢林場、新化林場每月加強護管巡護並檢附巡護現場照片，已請林場每月持續辦理。
 - (3) 本校環境敏感地區查詢收費標準，109年9月-110年1月20日止，已有54件申請案件，皆以線上回復完竣。
 - (4) 林道系統維護：
 - A. 惠蓀林場關刀山林道，業已依108、109年度維護開口契約完成第4期工作，已驗收完竣。
 - B. 水土保持局108年度惠蓀林場凌雲斷崖護坡工程，已於110年1月完工。
 - (5) 新化林場108年10月21日2林班地號61號遭人(黃一欽)占用私自開墾林地小徑，長約300公尺寬2公尺，林場已向當地派出所備案，已由台南地檢署(108偵字21189號)起訴，並經臺南地方法院判決(109年度訴字第1127號)有期徒刑陸月，緩刑貳年，罰款拾萬元。

(二)育林組

1. 苗圃育苗

- (1) 惠蓀林場培育喬木：完成環保署109年度委託育苗3,000株，110年度環保署委託育苗6,000株。
- (2) 新化林場培育喬木：培育桃花心木3,000株。
- (3) 東勢林場培育變葉木250株、月桃1,050株、榔榆900株、大葉桃花心木1,000株、池杉320株、大仙茅500盆、土肉桂360株。

2. 計畫之造林地新植及撫育

- (1) 完成109年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助32.94萬元，執行撫育面積2.834公頃，新植1.8公頃。
- (2) 完成109年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育苗木3,000株。
- (3) 完成「中興大學實驗林場人工林擇伐與活化試驗計畫」，新化林場伐採林木160立方公尺，惠蓀林場伐採151立方公尺，其中100立方公尺繳交林務局，林務局補助經費補助180萬元。

3. 林產物利用

- (1) 惠蓀林場50號造林地疏伐工作進行中。
- (2) 109年獲林務局補助180萬元，惠蓀林場預計採伐總圓木材積151m³，新化林場2林班大葉桃花心木砍伐161m³。
- (2) 惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積6.8公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作，採收脫殼後生豆約160公斤。

(三)森林育樂及推廣組

1. 於109年9月19日至27日辦理「2020惠蓀木文化節—原森寶藏」活動，活動期間遊客人數總計5,058，並配合贈苗活動2,000株。
2. 新化林場志工進階研習於8月20-21日辦理、惠蓀林場志工進階研習於11月26-27日辦理完成。
3. 於11月27日於惠蓀林場辦理實驗林場林相整理及經營模式觀摩會，參加對象包含林務局各林區管理處、中部縣市政府、鄉鎮公所私有林輔導業務承辦、林農、專家學者及本處解說志工，共計78人參加。
4. 『2021希望之樹感恩點燈活動開幕』業於12月18日圓滿完成，為後續吸引遊客來訪，燈光點亮持續至228連假過後，配合贈苗活動2,000株。
5. 本處執行林務局補助經費之「109年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」已順利結案，110年度新提計畫業已提送林務局申請中。
6. 惠蓀及新化林場遊客平安保險由新光產物保險股份有限公司台中分公

- 司得標，履約期限至 110 年 5 月 31 日。
7. 惠蓀及新化林場公共意外責任險合約由泰安產物保險股份有限公司得標，履約期限至 110 年 7 月 31 日。
 8. 初步籌畫 110 年度活動預定辦理期程：
 - (1) 暑期營隊：7/5~7/25，預計招生 6 梯次。
 - (2) 木文化節：9/24(五)貴賓交流、9/25~10/3 活動為期 2 週。
 - (3) 希望之樹點燈：12/17(五)。

(四)研究發展組

1.教學實習

- (1) 109.09.08-12 屏東科技大學森林系預計前往惠蓀林場辦理林場實習課程。
- (2) 109.11.13-15 本校森林學系前往惠蓀林場辦理實習課程。
- (3) 109.06.28-07.11 本校森林系前往惠蓀林場辦理育林、測計、樹木學學生實習。
- (4) 109.08.10-15 國立嘉義大學前往惠蓀林場辦理樹木學實習。
- (5) 109.07.15 國立中興大學附屬臺中高級農業職業學校樹木學實習。
- (6) 109.08.21-23 國立苗栗高級農工職業學校前往惠蓀林場辦理樹木學實習。
- (7) 109.11.7 本校植病系前往惠蓀林場辦理植物細菌學實習。
- (8) 109.10.14 臺灣大學地質科學系前往埔里連絡站辦理埋藏學植物生長觀察及記錄。
- (9) 109.11.20-21 本校生科學系許秋容教授前往惠蓀林場進行校外教學與植物標本採集。
- (10) 109.10.31-11.01 國立臺灣大學園藝暨景觀學系前往新化林場進行產地教學
- (11) 110.01.10-16 本校森林系顏添明老師前往新化林場辦理經營學學生實習。
- (12) 109.11.30-12.03 本校李後鋒老師前往惠蓀林場進行穿山甲棲地白蟻族群動態調查。
- (13) 109.12.11-12 本校昆蟲系莊益源老師前往新化林場辦理果樹蟲害管理技術實務實習。

2.試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 106.08.01-109.07.31 本校昆蟲學系梁國汶助理教授於惠蓀林場進行「運用地貌與物種型態揭開台灣生態系中的螞蟻面相」研究計畫。
- (2) 108.02.24-109.02.23 本校生科系許秋容教授等於惠蓀林場進行採集觀察陰性植物研究計畫。
- (3) 109.04.17-109.07.31 國立臺南大學前往新化林場進行「生態調查」課程。
- (4) 109.03-109.08 林務局南投林區管理處於至惠蓀林場森林遊樂區區域外辦理台灣野梨採集作業。
- (5) 108.05.29-109.07.31 臺南大學黃文伯副教授等研究人員前往新化林場進行「炮步行蟲調查計畫」採樣調查。
- (6) 108.12.05-109.09 臺南大學生態環境資源系黃文伯副教授前往新化林場進行「學士專題研究-麗蠅科昆蟲食性偏好研究」野外資源調查與辨識課程研習。
- (7) 109.03.04-109.07.31 臺南大學生態環境資源系黃文伯副教授前往新化林場進行昆蟲調查。
- (8) 109.06.05-110.06.04 本校許秋容老師等研究人員於惠蓀林場進行林場內陰性植物採集觀察。
- (9) 109.08.17-111.07.31 國立成功大學黃兆立老師於惠蓀林場杜鵑嶺步

道設立「臺灣五葉松與台灣二葉松研究」樣區。

- (10) 109.09.02-110.05.31 本校昆蟲系唐立正老師於惠蓀林場進行咖啡果小蠹蟲生態調查。
- (11) 109.10.29 本校水保系陳樹群老師前往惠蓀林場辦理蘭島溪潰壩試驗。
- (12) 109.09-12 月底臺東林區管理處前往惠蓀林場採集及調查子彈石礫等殼斗科種子。
- (13) 110.01.11-16, 18-23 本校國農學程至惠蓀林場執行本處 110 年度補助研究計畫「杉木林砍伐跡地與木荷母樹林下原生物種之更新執行計畫」
- (14) 109 年度本處補助研究計畫共 10 件。
- (15) 110 年本處補助計畫共計 13 案。
 - A. 陳相伶：東勢林場中大型哺乳動物與地棲性鳥類調查
 - B. 陳奕君：林場咖啡渣循環資源產品應用
 - C. 楊登鈞：惠蓀林場杉木纖維對水泥砂漿特性的影響
 - D. 柳婉郁：惠蓀林場不同景觀特徵下森林療癒效益之研究
 - E. 張正：營造惠蓀林場臺灣百合保種及鐵炮百合景觀示範區域
 - F. 陳忠義：惠蓀林場反刺楮生態生理之研究
 - G. 鄒裕民：惠蓀林場蘇鐵蕨分布與土壤稀土元素之相關性
 - H. 劉瓊霏：惠蓀林場咖啡園在不同遮陰環境下咖啡豆的品質檢測
 - I. 李後鋒：惠蓀林場穿山甲棲地白蟻族群動態調查
 - J. 顏添明：惠蓀林場臺灣杉人工林生長之監測
 - K. 宋國彰：惠蓀林場崩塌地次生植被調查
 - L. 趙國容：杉木林砍伐跡地與木荷母樹林下原生物種之更新
 - M. 蔣慎思：新化林場咖啡品牌建立及其特有成分分析

(五)總務組

1. 完成「109-110 年度惠蓀林場餐廳、寢具洗燙採購」招標作業，由五星級洗衣場有限公司以新台幣 2,300,000 元整得標，契約於 109 年 9 月 1 日起至 110 年 8 月 31 日止。
2. 辦理「惠蓀林場凌雲斷崖防落石柵及路面維護工程」採購招標作業，於 109 年 9 月 1 日上網、109 年 9 月 11 日截止投標，並於 109 年 9 月 14 日開標，開標結果由原住民互助營造有限公司以新台幣 9,788,000 元整得標。
3. 辦理完成「109 年惠蓀林場溫室工程」林地容許使用及簡易水保申請及建築執照事宜，且完成招標作業，由奕達營造有限公司以新台幣 198 萬元整得標，於 110 年 1 月 5 日申報開工。
4. 審計部教育農林審計處於 109 年 9 月 29 日抽查本處「106 年度新化林場學生實習館整修工程」、「惠蓀林場國際會議廳修繕第二期工程」等二案施工廠商履約情形計分機制及運用情形。
5. 辦理本處「110 年度伺服器設備維護管理」招標作業，已於 109 年 12 月 2 日完成資格審查，共有 1 家投標且資格符合招標規定，且經評審作業評審及議價結果，由中華電信股份有限公司臺灣南區電信分公司以新台幣 15 萬元整得標，契約期限為 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止(不含後續擴充)。
6. 惠蓀林場汙水處理廠案經設計單位通知已完成執照變更程序，並取得變更執照。
7. 辦理「109 年新化林場小木屋新建工程委託規畫設計監造」上網採購作業，評選結果經過半數委員同意，2 家廠商均未達本案需要廠商規定，主持人宣布廢標，並即上網辦理第 3 次招標作業。

8. 訂定「本處道路維護管理手冊」及「本處建築物維護管理手冊」於奉核可後，請各林場配合辦理。。
9. 辦理「110-112 年度惠蓀林場信用卡刷卡收單」採購，由永豐商業銀行股份有限公司零售金融處以手續費為有效簽單 1.76%得標。。
10. 原筆硯公文系統登錄瀏覽器為 IE,為因應明年度 IE 不支援系統需做跨瀏覽器，另檔管局亦來文(109 檔資字第 1090022414 號)要求機關辦理自建文書編輯服務平台(筆硯公文系統)及機關自建通訊錄更版，目前已完成檔案管理系統程式語法升版 HTML5 及符合 chrome 瀏覽器操作系統功能、跨平台公文製作系統整合測試及修改。
11. 完成「110 年度環境清潔承攬採購」，由壹兆有限公司以 20 萬 5 千元整得標。
12. 便利民眾下載政府資訊及機關間資料交換，推動相容性高，且利於長久保存之開放性檔案格式，行政院持續追蹤執行情形，本處應於 108 年 12 月底完成續階實施計畫，包含：
 - (1) 提升電子公文附件採用 ODF 文件格式之使用比例(本處已於 108 年 1 月 1 日實施)。
 - (2) 對外服務網站支援 ODF 文件格式(網站已更新符合格式)。
 - (3) ODF 文件格式推廣及教育訓練(不定期於處務會議宣導及發送電子郵件通知同仁)。
 - (4) 學研計畫之文件表格與成果等相關文件優先以 ODF 文件格式製作(請研發組配合)。
 - (5) 行政作業以 ODF 文件流通(加強宣導)。
13. 依據「優先採購身心障礙福利機構團體或庇護工場生產物品及服務辦法」，義務採購單位每年採購身障團體物品及服務之金額應達法定項目百分之五，請各組室林場於採購法定項目時注意應有部分比例向身障團體採購，並會辦本組登錄資料。
14. 辦理惠蓀林場木製藝術品維護作業。
15. 辦理埔里連絡站護木漆、木門調整及玻璃更換驗收作業。

(六)主計室

1. 109 年 9 月~110 年 1 月每月編製農林畜牧作業基金會計月報
2. 110 年 1 月編製 109 年度農林畜牧作業基金決算。
3. 110 年 1 月編製 110 年度第農林畜牧作業基金 1 期(上半年)收支估計表。
4. 110 年 1 月開始辦理 111 年農林畜牧作業基金預算編製作業。
5. 本處 109 年經常收入 1 億 4,495 萬 549，經常支出 1 億 5,032 萬 4,871 元，本年短絀 537 萬 4,322 元。

(七)人事室

1. 辦理本處職工 109 年 5-8 月平時考核。
2. 辦理本處退休技工及撫卹遺族 109 年中秋節慰問金發放。
3. 辦理契約進用職員 109 年年終考核及續聘案。
4. 辦理公務員及技工 109 年度不休假加班費結算發放作業。
5. 辦理公務員及技工 109 年年終考績案。

(八)惠蓀林場

1. 109 年 8 月至 109 年 12 月份總營收 39,352,399 元，較去年同期總營收 31,302,357 元，增加 8,050,042 元。109 年 8 月至 109 年 12 月份總入園人數總計 74,057 人，較去年同期入園人數 63,749 人，增加 10,308 人。備註：平日凌雲斷崖施工進行交通管制、新冠肺炎疫情影響入園人數及收入。
2. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築及周遭環境維護。
3. 例行性辦理育苗、苗圃管理、造林撫育工作。

4. 例行性辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道至肖楠保護區路段林班、青蛙石步道、50 號孟宗竹林地、北東眼山林班至往合水溪保護所道路巡視。
5. 支援教學研究共計 5 梯，計 515 人。
 - (1) 8 月 10 日-8 月 15 日，嘉大森林系實習活動，計 52 人。
 - (2) 8 月 18 日-8 月 21 日，通識中心課程活動(二)，計 43 人。
 - (3) 8 月 21 日-8 月 23 日，苗農森林科實習活動，計 46 人。
 - (4) 8 月 24 日-8 月 27 日，通識中心課程活動(三)，計 43 人。
 - (5) 9 月 09 日-9 月 12 日，屏科大森林系實習，計 67 人。
6. 推廣服務共計 96 梯，計 8,527 人。
 - (1) 8 月 01 日-8 月 02 日，台中市應用地質技職公會活動，計 107 人。
 - (2) 8 月 01 日-8 月 02 日，興大校長與貴賓接待，計 28 人。
 - (3) 8 月 03 日-8 月 05 日，興大森林探索營活動(五)，計 78 人。
 - (4) 8 月 04 日-8 月 05 日，佐登妮絲公司店長研習活動，計 202 人。
 - (5) 8 月 05 日-8 月 07 日，福智中學教師研習活動，計 103 人。
 - (6) 8 月 06 日-8 月 07 日，農業交流協會訪視聯誼，計 117 人。
 - (7) 8 月 08 日-8 月 09 日，傑人會自強活動，計 32 人。
 - (8) 8 月 08 日-8 月 09 日，行政院中部辦公室聯誼活動，計 28 人。
 - (9) 8 月 11 日-8 月 12 日，彰化企業經營研究協會活動，計 110 人。
 - (10) 8 月 13 日-8 月 14 日，台中地檢署與環保局研討會，計 70 人。
 - (11) 8 月 14 日-8 月 15 日，中鋼工會自強活動，計 13 人。
 - (12) 8 月 14 日-8 月 15 日，興大附農教師研習活動，計 40 人。
 - (13) 8 月 15 日-8 月 16 日，李桂伸家庭聚會，計 54 人。
 - (14) 8 月 16 日-8 月 17 日，興大生科系研討會，計 241 人。
 - (15) 8 月 17 日-8 月 20 日，中教大音樂研習活動，計 55 人。
 - (16) 8 月 20 日-8 月 22 日，松山高中師生生態解說研習，計 36 人。
 - (17) 8 月 22 日-8 月 23 日，中和扶輪社自強活動，計 78 人。
 - (18) 8 月 22 日-8 月 23 日，華岡畢聯會聯誼活動，計 30 人。
 - (19) 8 月 22 日-8 月 23 日，南亞大誠崗 11 期同學會，計 30 人。
 - (20) 8 月 24 日-8 月 25 日，林試所方舟研討會，計 70 人。
 - (21) 8 月 25 日-8 月 26 日，林基春校長聯誼活動，計 30 人。
 - (22) 8 月 23 日-8 月 24 日，中研院資安營活動，計 52 人。
 - (23) 8 月 28 日-8 月 29 日，竹北地政事務所自強活動，計 31 人。
 - (24) 8 月 31 日-9 月 3 日，興大物理系研討會，計 113 人。
 - (25) 9 月 3 日-9 月 4 日，興大生科中心論文研討會，計 44 人。
 - (26) 9 月 3 日-9 月 4 日，桃園體育大學教師研習活動，計 70 人。
 - (27) 9 月 4 日-9 月 5 日，興大社團幹部訓練活動，計 130 人。
 - (28) 9 月 4 日-9 月 6 日，鄉村福音佈道團研習活動，計 40 人。
 - (29) 9 月 5 日-9 月 6 日，興大 EMBA 新生訓練活動，計 233 人。
 - (30) 9 月 6 日-9 月 7 日，桃園市鐵工會自強活動，計 81 人。
 - (31) 9 月 12 日-9 月 13 日，新竹茶花協會活動，計 74 人。
 - (32) 9 月 12 日-9 月 13 日，興大景觀系迎新活動，計 66 人。
 - (33) 9 月 15 日-9 月 17 日，生活能量公司研習活動，計 130 人。
 - (34) 9 月 18 日-9 月 19 日，木文化活動貴賓參訪活動，計 150 人。
 - (35) 9 月 19 日-9 月 20 日，豐華文化協會聯誼活動，計 40 人。
 - (36) 9 月 20 日-9 月 21 日，寰宇旅行社旅遊活動，計 32 人。
 - (37) 9 月 23 日-9 月 24 日，千豐旅行社旅遊活動，計 30 人。
 - (38) 9 月 23 日-9 月 24 日，賓士旅行社旅遊活動，計 35 人。
 - (39) 9 月 25 日-9 月 26 日，興大環工系迎新活動，計 95 人。
 - (40) 9 月 30 日-10 月 2 日，興大材料與行銷迎新活動，計 90 人。
 - (41) 10 月 8 日-10 月 9 日，寄接梨協會會員活動，計 54 人。

- (42)10月9日-10月10日，百威旅行社旅遊活動，計45人。
- (43)10月9日-10月11日，興大外文系迎新活動，計116人。
- (44)10月13日-10月15日，興大水保系迎新活動，計77人。
- (45)10月14日-10月15日，祥安旅行社旅遊活動，計180人。
- (46)10月15日-10月16日，興大應經系迎新活動，計102人。
- (47)10月15日-10月16日，仙儷旅行社旅遊活動，計42人。
- (48)10月15日-10月17日，興大歷史國際研討會，計32人。
- (49)10月17日-10月18日，興大土環系迎新活動，計76人。
- (50)10月18日-10月19日，安運旅行社旅遊活動，計42人。
- (51)10月18日-10月19日，白鴿交通公司旅遊活動，計42人。
- (52)10月21日-10月23日，中華郵政員工訓練活動，計56人。
- (53)10月23日-10月24日，ISBAB研討會議，計77人。
- (54)10月24日-10月25日，中原國貿系同學會，計28人。
- (55)10月23日-10月24日，台師大合唱團研習活動，計64人。
- (56)10月29日-10月30日，興大國際事務處外賓參訪，計40人。
- (57)10月29日-10月30日，中華郵政董事會秘書室自強活動，計50人。
- (58)10月31日-11月1日，花蓮寶馬重機協會聚會，計34人。
- (59)10月31日-11月1日，憶之旅旅行社旅遊活動，計30人。
- (60)11月3日-11月4日，萬乘旅行社旅遊活動，計30人。
- (61)11月4日-11月5日，普台高中戶外教學活動，計207人。
- (62)11月6日-11月7日，土環系鄒老師聚會活動，計40人。
- (63)11月7日-11月8日，興大動科系迎新活動，計84人。
- (64)11月8日-11月9日，冠鵬旅行社旅遊活動，計74人。
- (65)11月7日-11月8日，興大應經系系遊活動，計56人。
- (66)11月10日-11月11日，興大機械系同學會，計50人。
- (67)11月11日-11月12日，盈通旅行社旅遊活動，計30人。
- (68)11月14日-11月16日，興大精密與醫工所聯合研討會，計220人。
- (69)11月20日-11月22日，興大生技學程迎新活動，計75人。
- (70)11月21日-11月22日，興大機械系系友會議，計30人。
- (71)11月21日-11月22日，興大機械系系友會議，計24人。
- (72)11月20日-11月21日，興大生涯發展中心課程，計36人。
- (73)11月24日-11月25日，全國防檢疫聯繫會議，計80人。
- (74)11月28日-11月29日，興大EMBA全國運動會，計1800人。
- (75)12月5日-12月5日，興大創新學院精油課程，計28人。
- (76)12月5日-12月6日，普林斯頓幼兒園班遊活動，計50人。
- (77)12月5日-12月6日，中天旅行社旅遊活動，計30人。
- (78)12月5日-12月6日，京東旅行社旅遊活動，計25人。
- (79)12月11日-12月12日，晉椿工業公司共識營，計40人。
- (80)12月13日-12月14日，王精文副校長貴賓參訪，計10人。
- (81)12月17日-12月18日，永豐餘清水廠年度會議，計50人。
- (82)12月17日-12月18日，陸委會專家會議，計30人。
- (83)12月17日-12月18日，仙儷旅行社旅遊活動，計40人。
- (84)12月18日-12月19日，希望之樹活動，計280人。
- (85)12月19日-12月20日，萬大金屬公司共識營，計30人。
- (86)12月24日-12月24日，南投特殊教育中心戶外教學，計197人。
- (87)12月26日-12月27日，興大動科系同學會，計78人。
- (88)12月27日-12月28日，獅子會講師研習，計38人。
- (89)1月8日-1月9日，惠文高中戶外教學，計20人。
- (90)1月11日-1月12日，再生醫學學術研討會，計70人。

- (91)1月13日-1月14日，彰化師範大學教師研習，計40人。
- (92)1月19日-1月22日，中山醫大合唱團寒訓，計30人。
- (93)1月24日-1月26日，興大精密所研討會，計80人。
- (94)1月25日-1月26日，竹中科研社聯合寒訓，計90人。
- (95)1月30日-1月31日，國際聯青社冬令營，計100人。
- (96)1月30日-1月30日，國家發展委員會參訪，計60人。

(九)新化林場

1.營收及入園人數：

- (1) 新化林場109年9月至110年1月(1/22)營收總計5,417,725元，較108年9月至109年1月營收4,416,516元增加1,001,208元，營業績效成長22.67%。
- (2) 109年9月至110年1月(1/22)入園人數總計63,399人，較108年9月至109年1月入園人數50,841人增加14,454人，入園人數成長28.43%。

2.辦理團體活動：

- (1) 9/4 台南市政府觀光局旅遊踩線團，30人。
- (2) 9/11 高雄地檢署環境教育，120人消費金額8,400元。
- (3) 9/12-9/13 雄獅旅行社，64人消費金額65,000元。
- (4) 9/14 高雄少年家事法庭，65人消費金額32,000元。
- (5) 9/19 敬群旅行社，160人消費金額6,400元。
- (6) 9/22-9/23 興大校友羅錦堂，30人消費金額55,000元。
- (7) 9/25 高雄地檢署環境教育，120人消費金額7,600元。
- (8) 9/26 高雄市公會團體總工會，40人消費金額11,000元。
- (9) 9/26-9/28 成大交管系迎新宿營，100人消費金額200,000元。
- (10) 9/30 中油環境教育訓練，131人消費金額5,420元。
- (11) 10/4-10/7 公務人力發展學院，30人消費金額55,000元。
- (12) 10/5 食藥署生態一日遊，140人消費金額6,800元。
- (13) 10/6 中油環境教育訓練，31人消費金額3,500元。
- (14) 10/9-10/10 山富旅行社，20人消費金額32,000元。
- (15) 10/11 熊貓遊覽車，40人消費金額4,500元。
- (16) 10/12 中油環境教育訓練，31人消費金額3,500元。
- (17) 10/15-10/16 西拉亞旅行社，20人消費金額25,000元。
- (18) 10/15-10/16 新北永和長老教會，42人消費金額42,000元。
- (19) 10/19 臺灣高等法院高雄分院，40人消費金額2,800元。
- (20) 10/22 臺灣高等法院高雄分院，40人消費金額2,800元。
- (21) 10/23 臺灣高等法院高雄分院，40人消費金額2,800元。
- (22) 10/23 新化地區農業暨醫療機關環境教育聯誼活動，130人消費金額12,000元。
- (23) 10/24-10/25 新竹縣客家文化協會，40人消費金額53,000元。
- (24) 10/31-11/1 台大張耀乾老師研究室，40人消費金額25,000元。
- (25) 11/5 台北實驗中學，30人消費金額4,800元。
- (26) 11/5-11/7 前鎮高中，60人消費金額72,000元。
- (27) 11/5-11/6 西拉雅旅行社，31人消費金額65,940元。
- (28) 11/7-11/8 荒野協會南一團，100人消費金額26,500元。
- (29) 11/7-11/7 震運國際旅行社，120人消費金額4,500元。
- (30) 11/8-11/8 民族教會，260人消費金額25,000元。
- (31) 11/11-11/12 特生中心，30人消費金額45,000元。
- (32) 11/12 雲林縣政府農業處，40人消費金額28,000元。
- (33) 11/12 高雄新興國小，80人消費金額8,500元。
- (34) 11/13 高雄三民區婦女成長團，40人消費金額6,400元。

- (35) 11/14 三盛國際旅行社，120 人消費金額 7,100 元。
- (36) 11/14 第一銀行台南分行，300 人消費金額 42,000 元。
- (37) 11/21 後壁新嘉國小，24 人消費金額 4,500 元。
- (38) 11/21 國際獅子會，200 人消費金額 25,000 元。
- (39) 12/2-12/3 梅琳旅行社，32 人消費金額 38,400 元。
- (40) 12/3-12/4 南投南崗國中，15 人消費金額 12,000 元。
- (41) 12/4-12/5 成大熱研所，60 人消費金額 56,000 元。
- (42) 12/5-12/6 敏惠護專同學會，40 人消費金額 27,000 元。
- (43) 12/11-12/12 興大昆蟲系學生實習，34 人消費金額 20,700 元。
- (44) 12/13 嘉義律師公會，80 人消費金額 5,600 元。
- (45) 12/18 中國石油生態一日遊，50 人消費金額 2,000 元。
- (46) 12/19 豐原文武獅子會，120 人消費金額 7,200 元。
- (47) 12/21 中寮鄉公所生態導覽，26 人消費金額 2,240 元。
- (48) 12/22 中寮鄉公所生態導覽，35 人消費金額 2,600 元。
- (49) 12/30 台中雄獅旅行社，40 人消費金額 6,400 元。
- (50) 1/1 崇禮文教基金會，80 人消費金額 4,800 元。
- (51) 1/2-1/3 Q 董愛旅遊趴趴走，40 人消費金額 32,000 元。
- (52) 1/5 台北陽明山溫泉退休協會，40 人消費金額 5,600 元。
- (53) 1/7 旺來公司，40 人消費金額 5,200 元。
- (54) 1/10-1/16 興大森林系森林經營實習，37 人消費金額 75,000 元。
- (55) 1/12 台灣工業研究院，10 人消費金額 4,800 元。
- (56) 1/17 儕陞生化技術股份有限公司，40 人消費金額 3,200 元。
- (57) 1/21 口埤國小定向越野活動及記者會，40 人消費金額 1,500 元。
- (58) 1/21 宜蘭大學校長室參訪，18 人消費金額 22,240 元。
- (59) 1/23 高雄鹽埕教會，40 人消費金額 2,600 元。
- (60) 1/25-1/27 王馨苓老師安親班，18 人消費金額 28,000 元。
- (61) 1/27 遠東科大動力營隊，40 人消費金額 4,000 元。

(十)東勢林場

1. 場區內道路兩側丟置廢棄物持續監測。
2. 辦理造林承租地管理。
3. 執行山村特色經濟植物之永續發展計畫，進行部落月桃撫育工作。
4. 辦理 108 年度果實分收代金繳納作業。
5. 辦理暫准租賃地未續約戶訪談。

(十一)文山林場

1. 109 年 9 月至 110 年 1 月持續進行例行巡視業務。並每月提報加強護管工作月報。
2. 配合森林系曾喜育教授進行「文山林場次生林植群植物資源調查」之研究。

二、最近半年來重要措施及成果

(一)經營管理組

1. 國有公用被占用不動產積極處理解決占用

本處被占用不動產處理 109 年下半年已多次與占用戶協調並與台南市政府溝通，占用戶未騰空返還，本案持續列管，並依規定陳報教育部。另屬西拉雅族占用部份，由台南市政府向本校申請簽訂行政契約，已簽約完成。

2. 特別放租地案件，持續朝調漲租金及加計營業稅方式，增加收入

本處依森林法放租之林地，屬於暫准租地之契約，如有新訂契約或續約換約案件，原則上將以調漲租金方式，與承租人協調修改契約，並增加

營業稅項目，以增加租金收入。

3.與林務局合作持續執行深山巡護，保護森林資源

惠蓀林場及林務局南投處交界處，近來發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，透過惠蓀原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資料，如部落族人提供有用之情資予派出所成案或破獲者，將由林場提供適當之獎勵，並與林務局南投處協助深山巡護工作之進行。

4.持續執行林地維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為目前最常使用林道之一，每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助。另惠蓀林場投 80 線主要進出道路，已請水土保持局協助辦理護坡工程，目前水保局南投分局已完成發包，預計施工日數為 300 天(已於 109 年 12 月 15 日完工)，已請林場因應施工過程中之狀況。

(二)育林組

1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，109 年度造林補助申請，獲林務局補助 32.94 萬元。撫育面積東勢林場 2.83 公頃除草及補植工作，新植 1.8 公頃。

2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

3.環保署苗圃育苗計畫

完成 109 年度培育苗木 3,000 株已定植於 6 吋盆中。

4.林相更新案

109 年續獲林務局補助 180 萬元，將選擇林況衰老及鬱閉多年林分進行疏伐作業，除可收穫林木外，同時改善林分結構，提升林地產能，預計採收林木 250 立方公尺。

(三)森林育樂及推廣組

1. 完成 109 年度林務局優質森林經營推廣計畫：在人工林永續經營目標下，林業作業示範區進行適當的修枝疏伐、撫育管理作業，達到維護森林的功能與健康，109 年於惠蓀林場辦理疏伐 9.65 公頃。並利用林場林場的疏伐木製作木材的衍生產品，推廣木材在日常生活中所扮演的重要角色。
2. 2020 惠蓀木文化節活動以原生植物多元利用為主題規劃「原森寶藏」特展，介紹近 100 種臺灣原生植物具發展潛力之樹種。
3. 有關學生迎新活動預約，為方便學生申請及林場行政流程簡化，制訂迎新專屬申請單，解決學生對行政流程不熟悉問題。並考量場地預約公平性，業於 110 年 1 月份預告及宣傳，並訂於 2 月開放報名。

(四)研究發展組

1.辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，近半年來共計辦理 13 件。

2.辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，近半年來共計辦理 15 件。

3.彙編「林業研究季刊」

(1) 42 卷 3 期已出刊上線。

- (2) 42 卷 4 期印刷中。
- (3) 43 卷 1 期正辦理審查作業中。

(五) 惠蓀林場

1. 能高山莊及研習中心地磚修繕、梧桐山莊與紅檜山莊防水修繕、小木屋裝設 Wifi，山莊住宿區將陸續進行改善，以提高住宿品質。
2. 校友會館進行修繕工程，並響應政府國產材利用之政策，館內原木吧檯及房間屏風皆利用林場自產的相思樹材進行整修，該館於 109 年 6 月 14 日舉行落成典禮，並陸續進行布置。
3. 會議中心會場內部樓梯施作反光止滑條、會場外排水溝加蓋工程，期能為教學研究等學術活動提供更優質的會議場所。
4. 山茶巷梨園山莊前路段已重新鋪設路面，增加行車安全，另電信地下管道埋設，避免電線受到枯枝倒木或機具等外力影響，增加用電安全及改善景觀。
5. 辦理之型橋重建工程，遊客可漫步於林下之木棧道，享受森林芬多精與森林療癒，增加不同遊憩體驗。
6. 林場內增加各種課程與活動，星空音樂會、攀樹體驗、賽德克傳統織布體驗 DIY 等，課程活動頗受好評，提供更多元之遊憩體驗。
7. 凌雲斷崖進行防落石工程，完成後能為遊客提供安全之道路，減少遊客財產損失。
8. 中央研究院於 109 年 8 月 23-24 日至本場舉行「TWISC 策略共識營」，各大專院校教授、專家學者及業界人才進行交流觀摩、經驗分享與成果發表，計有 52 人與會。
9. 本處與林業試驗所於 109 年 8 月 24-25 日至林場共同舉行「國家植物園方舟計畫：2020 保種實務交流研討會」，邀請國內相關單位，就現有野外調查、採集、繁殖培育技術、學術研究等，進行保種經驗分享與交流，計有 70 人參訪。
10. 109 年 9 月 19、20、26、27 日舉行木文化節，精心規畫「原森寶藏」植物特展，讓國人認識原生植物之美，吸引遊客計 5,135 人次。
11. 本校 EMBA 於 109 年 11 月 29 日舉行全國 EMBA 校園馬拉松運動會，以林場內投 80 線作為賽道，賽道兩旁森林環抱、景色優美，計約 1,800 人共襄盛舉。
12. 109 年 12 月 25 日舉行希望之樹感恩點燈活動，配合住宿贈送希望小樹苗，藉此鼓勵民眾進行居家綠美化，並傳達愛護森林、植樹綠化之觀念。
13. 配合林管處執行林場咖啡樹撫育示範計畫時施刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作。
14. 實施人工擇伐與活化試驗計畫撫育作業，進行香杉林疏伐與擇伐，提供林業示範地與本校森林系試驗研究。
15. 埔里連絡站處理枯立木、枯枝落葉、刈草等環境整理與管理工作，維護歷史建物，保存文化資產。
16. 利用林場豐富木材資源，製作戶外野餐桌、木桌、木椅、裝置藝術等，增添林場自然活潑特色。
17. 月桃巷重新整理，並擴大規模，以期能成為植物種源蒐集及展示中心。
18. 惠蓀林場百年入口意象，以木製原木呈現林場特色，已重新整理並上護木漆完成，成為遊客入園之拍攝景點。

(六) 新化林場

1. 規劃本場小木屋位置場勘等，招標案後續由林管處總務組辦理進行中。
2. 109 年 12 月行政院農委會水保局台南分局協助本場虎源溪生態護岸整治工程完工。結合上半年完工生態農塘區域，有效加強本場森林水保並有助推動水資源環境教育課程(水保教室)。

3. 109年9-10月間，台南市政府觀旅局媒體踩線團協助本場電子媒體行銷曝光共14則，廣播節目由臺南市政府觀旅局局長介紹新化經典小鎮及新化林場共2則。
4. 繪製本場定向越野地圖，完成場內30支定向樁，於109年9月啟動森林定向越野課程。豐富本場多元課程。
5. 結合臺南社大、高雄社大及千里步道協會，推動友善環境自然步道。於本場桃花心木王步道，進行手作步道課程實作。
6. 與農委會台南農改場完成技轉簽約授權，辦理記者會推廣新品系粉芭舌蘭上市，獲TAIPEI TIMES等多家新聞媒體報導。
7. 本校昆蟲系、森林系、植物病理學系及臺南、高雄各級學校陸續來場辦理戶外教學、研習營或實習等。本場環境教學定位明確，場域功能受各機關學校肯定。
8. 雲林縣政府農業處森林及保育科來場辦理業務相關承辦人員平地造林教育訓練。專題演講、植物手作課程等多獲好評。
9. 農委會、畜試所、農改場、水保局台南分局、台南醫院新化分院、新化林場跨機關慢速壘球友誼賽。農委會陳吉仲主委全程參與賽事，並擔任頒獎人，期許並勉勵地區友好機關交流及扶持。

(七)東勢林場

1. 辦理承租地繼承案計鄧仁惠、朱銘琪、黎鳳如、林永茂、翁美惠等5件。
2. 辦理承租地放棄承租案計詹永江(3.3747公頃)、楊贊儒(1.24公頃)等2件。
3. 辦理未續約之特2戶現居人羅光隆訪談，結果仍為不願意返還林地，希望能夠繼續居住及辦理租約。
4. 完成林試所相思樹試驗地簡易水保申報。
5. 完成造林地本年度第2次刈草工作，面積計3.5579公頃。
6. 完成108年度果實分收代金繳納作業。
7. 108年度果實分收代金未繳者計有三戶，分別為李冠毅(1,589元)、傅啟泓(1,082元)及張清其(687元)，已寄送催繳通知。
8. 提供惠蓀林場大仙茅105盆。
9. 提供新化林場池杉20株。
10. 至台東林管處海端鄉龍泉苗圃載運土肉桂500株回場，已於辦公室及苗圃周邊栽植土肉桂40株，並提供惠蓀林場100株。
11. 完成林試所於本場進行「相思樹優良品系生產體系之研究」之簡易水土保持申報。

三、今後發展方向與展望

(一)經營管理組

1. 森林經營理念以生態系為主軸，編訂本處森林經營計畫書，加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實森林經營計畫。
2. 持續提升服務品質，整理林道及解決投80線之落石為主要目標，以維護進出林場人員安全。
3. 敦請水土保持局協助新化林場周遭溪流整治，以落實林場集水區理工作。
4. 本校接管林場時，即有部份土地有占用之情形，且部份為西拉雅族之山林部落族人。為落實林地之管理，故持續與占用戶協商，並與臺南市政府合作，簽訂契約解決占用問題，共同維護森林。
5. 加強林地之收入效益，持續辦理特別放租之契約換約或新承租案件時，以調高租金徵收基準，增加本處收益。

(二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號楓香造林地 (100 年造林、面積 5 公頃)，已完成第 1 次中後期撫育打枝及疏伐工作。
3. 惠蓀林場各林班老熟造林木進行採伐，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

(三)森林育樂及推廣組

1. 近年政府林業政策致力於國產材利用推廣及林下經濟產品開發，本處於 110 年優質森林計畫經費申請，將著重中小徑木利用及展示、林下經濟等主題。
2. 規劃推動惠蓀林場夏令營及新化林場寒假生物營、遊客平日 1 泊 2 食方案、賞螢季及香蕉、月桃、森林療癒等主題旅遊等活動，以行銷林場及增進多元性。
3. 多元開發同業及異業結盟，增加林場旅遊豐富性，藉以吸引遊客及增加收入。
4. 加強本處志工解說服務訓練，以提升志工解說服務品質。
5. 善用各種自媒體及新媒體，藉以行銷本處及林場資源特色。

(四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

(五)惠蓀林場

1. 持續改善水電、住宿空間與餐飲等各項基礎設施，提升客房及環境服務，配合強化教學研究，提供遊客環境教育與推廣服務。
2. 各步道將進行整體規劃與整修，並更新與增設指示牌與解說牌，增進步道體驗品質。
3. 凌雲斷崖將由水土保持局進行防落石工程，以期完成後能為遊客提供安全之道路，減少財產損失。
4. 積極改善內部管理制度，強化財務分析及管理，以期維持收支平衡。
5. 持續執行台灣原生食藥用植物保種中心計畫，針對台灣原生植物中具食用及藥用潛力之植物，進行野外採集、苗木培育、出栽展示等工作。
6. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具。
7. 未來將開設戶外生態教育訓練及遊客參與體驗課程，以推廣自然環境教育及增加遊客滿意度。
8. 打造惠蓀林場為一特色品牌，持續開發以惠蓀林場之商標商品，如杯墊、包裝水、咖啡杯等。
9. 未來將開發惠蓀林場新景點，以套裝遊程方式讓學生及遊客可以深度體驗惠蓀之美。
10. 持續加強森林資源之保育及利用，進行計畫性之疏伐增加形質生長，並持續進行造林，厚植學校資產。

(六)新化林場

1. 規劃森林生態、水資源、西拉雅族文史等環境教育課程並增加解說教育設備設施，建設新化林場為專業森林環境教育場域。
2. 支持嘉南區在地青農。持續與青農結盟，優化本場農產品銷售平台，推廣食農教育。
3. 規劃林下經濟示範區，建立林場特色農產品牌。
4. 持續優化本場多元課程。以具休閒、教學等多功能環境教育基地為發展方向。

(七)東勢林場

1. 持續辦理出租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、月桃、土肉桂等苗木，以供日後造林及相關計畫所需。
3. 建立林場動植物資源基本資料，以利日後各項管理規畫之運用。