

## 實驗林管理處 109 年 2 月~109 年 8 月工作報告

### 一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

#### (一)經營管理組

##### 1.租約管理

- (1)租地造林契約：東勢林場承租人 2 戶放棄承租，已完成收回林地工作。
- (2)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已通知終止契約，並由林場與此 3 戶協調騰空返還。其中 2 戶已向法院提起返還土地之訴，目前法院審理中。
- (3)東勢林場承租人張黃阿菊(契約編號(NO.31)死亡，其繼承人張豐昌申請繼承，完成辦理契約變更。本處東勢林場第 18 林班地 2 地號內面積為 0.3584 公頃，租期自 104 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日止。
- (4)東勢林場承租人張榮海(契約編號(NO.38)死亡，其繼承人張純嘉申請繼承，完成辦理契約變更。本處東勢林場第 13 林班地 5、6、15、17 地號內面積為 0.7227 公頃，租期自 104 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日止。
- (5)109 年度暫准租地租金，共 22 筆契約，擬訂於本(109)年 10 月底辦理徵收。

##### 2.林地管理

- (1)已提報 109 年 1~7 月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形，本校之占用檢討會亦已於 109 年 4 月 22 日召開檢討完畢。教育部於 109 年 2 月 24 日及 109 年 8 月 17 日召開檢討會議。
- (2)新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶，已移請歸仁區調解委員會調解中。另 1 戶已向台南法院提起民事訴訟，法院判決本處勝訴定讞，已請新化林場與占用戶溝通請其自行排除占用。
- (3)新化林場屬西拉雅族占用戶 19 戶，台南市政府函請與本校訂定行政契約解決占用問題，經教育部同意出租並函復市府，俟市府回應後，再行續辦。
- (4)新化林場鄰地黃一欽君向法院提起袋地通行權民事訴訟，由臺南地方法院審理中。
- (5)惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，教育部列管且每季需陳報成果，已陳報 109 年第 1~2 季成果完竣。另教育部來函請本校依自訂之資源共管規定辦理，免報該部備查。另共管會年度會議，預訂於 109 年 11 月下旬召開。

##### 3.森林保護

- (1)林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 109 年 2-8 月止，共巡護約 408 人次，除惠蓀林場關刀山、丁字山附近發現盜取扁柏樹頭材外，其它林場尚無發現林木盜採案件。
- (2)文山林場、東勢林場、新化林場每月加強護管巡護並檢附巡護現場照片，已請林場每月持續辦理。
- (3)本校環境敏感地區查詢收費標準，109 年 2-8 月，已有 118 件申請案件，皆以線上回復完竣。
- (4)林道系統維護：
  - A.惠蓀林場關刀山林道，業已依 108、109 年度維護開口契約完

成 109 年度第 1 期工作，已驗收完竣。

B.108 年度惠蓀林場凌雲斷崖護坡規劃，水土保持局現正持續進行相關工程(預定 109 年 12 月 15 日完工)。

- (5)新化林場 108 年 10 月 21 日 2 林班地號 61 號遭人占用私自開墾林地小徑，長約 300 公尺寬 2 公尺，林場已向當地派出所備案，目前由台南地檢署(108 偵字 21189 號)持續偵辦中。

## (二)育林組

### 1.苗圃育苗

- (1)惠蓀林場培育喬木：完成環保署 108 年度委託育苗 4,800 株及配送，109 年度環保署委託育苗 3,000 株。  
(2)新化林場培育喬木：培育桃花心木 2,500 株。  
(3)東勢林場培育變葉木 250 株、月桃 1,050 株、榔榆 900 株、大葉桃花心木 1,000 株、池杉 350 株、大仙茅 525 盆。

### 2.計畫之造林地新植及撫育

- (1)執行 109 年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助 32.94 萬元，執行撫育面積 2.834 公頃，新植 1.8 公頃。  
(2)執行 109 年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育苗木 3,000 株。  
(3)執行「中興大學實驗林場人工林擇伐與活化試驗計畫」，新化林場伐採林木 100 立方公尺，惠蓀林場伐採 150 立方公尺，其中 100 立方公尺繳交林務局，林務局補助經費補助 180 萬元。

### 3.林產物利用

- (1)惠蓀林場 50 號造林地疏伐工作進行中。  
(2)109 年獲林務局補助 180 萬元，惠蓀林場預計採伐總圓木材積 150m<sup>3</sup>，新化林場 2 林班大葉桃花心木砍伐 100 m<sup>3</sup>。  
(2)惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作，迄 8 月 30 日止採收生豆約 400 公斤。

## (三)森林育樂及推廣組

1. 本處執行林務局補助經費之「109 年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」，計畫規劃於惠蓀林場辦理疏伐 9.65 公頃。  
2. 志工應用管理：  
(1)獎勵：協助志工開立服務績效證明書，以申請衛福部志願服務獎勵。並訂於木文化節開幕典禮表揚 108 年度服務績優志工及惠蓀志工服勤滿 10 年獲頒守城大山獎計 21 人。  
(2)研習進修：新化林場志工進階研習於 8 月 20-21 日在新化林場辦理完成，惠蓀林場志工研習預定於 10 月下旬辦理。  
(3)管理：衛福部志願服務資訊整合系統已完成權限申請並建置志工資料，志工服務時數得以整合申請志工榮譽卡等獎項。本年度新版志工證印製完成發放。  
3. 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，訂定惠蓀林場及新化林場人力運用、辦公場所及遊客管理應變計畫。  
4. 本年度「惠蓀森林探索營」共辦理 5 梯次，參加總人數 278 人。  
5. 惠蓀林場加入南投縣政府整合南投各大景點觀光產業計畫，推出以電子票證方式便利國內及國外旅客購買。  
6. 辦理 4 月 20 日惠蓀藝術品揭幕儀式及 6 月 14 日惠蓀林場校友會館整

- 修落成啟用儀式，皆發布最新消息於學校網站。
7. 本年度惠蓀林場木文化節，日期訂於9月19日至27日。
  8. 惠蓀及新化林場遊客平安保險經公開招標，由新光產物保險股份有限公司台中分公司得標，履約期限至110年5月31日。
  9. 惠蓀、新化林場及埔里聯絡站公共意外責任險合約由泰安產物保險股份有限公司得標，履約期限至110年7月31日。
  10. 規劃辦理埔里聯絡處歷史照片展示，提供民眾進一步了解林場百年風華史。

#### (四)研究發展組

##### 1.教學實習

- (1) 109.02.15-16 本校昆蟲學系李俊鋒老師前往惠蓀林場辦理「探索入侵性白蟻的生物學特性」計畫。
- (2) 109.08.10-15 國立中興大學附屬臺中高級農業職業學校前往惠蓀林場辦理樹木學實習。
- (3) 109.06.28-07.11 本校森林系前往惠蓀林場辦理育林、測計、樹木學學生實習。
- (4) 109.08.10-15 國立嘉義大學前往惠蓀林場辦理樹木學實習。
- (5) 109.07.15 國立中興大學附屬臺中高級農業職業學校樹木學實習。
- (6).109.08.21-23 國立苗栗高級農工職業學校前往惠蓀林場辦理樹木學實習。

##### 2.試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 106.08.01-109.07.31 本校昆蟲學系梁國汶助理教授於惠蓀林場進行「運用地貌與物種型態揭開台灣生態系中的螞蟻面相」研究計畫。
- (2) 108.02.24-109.02.23 本校生科系許秋容教授等於惠蓀林場進行採集觀察陰性植物研究計畫。
- (3) 109.04.17-109.07.31 國立臺南大學前往新化林場進行「生態調查」課程。
- (4).109.03-109.08 林務局南投林區管理處於至惠蓀林場森林遊樂區區域外辦理台灣野梨採集作業。
- (5) 108.05.29-109.07.31 臺南大學黃文伯副教授等研究人員前往新化林場進行「炮步行蟲調查計畫」採樣調查。
- (6) 108.12.05-109.09 臺南大學生態環境資源系黃文伯副教授前往新化林場進行「學士專題研究-麗蠅科昆蟲食性偏好研究」野外資源調查與辨識課程研習。
- (7) 109.03.04-109.07.31 臺南大學生態環境資源系黃文伯副教授前往新化林場進行昆蟲調查。
- (8).109.06.05-110.06.04 本校許秋容老師等研究人員於惠蓀林場進行林場內陰性植物採集觀察。
- (9). 109.08.17-111.07.31 國立成功大學黃兆立老師於惠蓀林場杜鵑嶺步道設立「臺灣五葉松與台灣二葉松研究」樣區。
- (10) 109 年度本處補助研究計畫共 10 件。

#### (五)總務組

1. 「惠蓀林場汗水處理廠改善工程」已辦理完成驗收作業、核銷作業。
2. 辦理完成「惠蓀林場景觀台步道及埔里聯絡站步道等修繕工程」委託規劃設計監造案招標作業，由昱盛工程顧問有限公司得標。

3. 「109、110、111 年新化林場不動產糾紛委任律師協助勞務採購開口契約案」採購案已於 109 年 2 月 6 日完成評選作業，由秉誠聯合法律事務所已 165 萬元整得標。
4. 辦理「109 年惠蓀林場建物及周邊環境整建」委託規畫監造技術服務開口契約」招標作業，經評選及議價結果，由莊建德建築師事務所得標。
5. 辦理「109 年惠蓀林場凌雲斷崖防落石柵及路面維護工程委託設計監造技術服務」招標作業，經評審及議價結果，由穀山技術顧問有限公司得標。
6. 辦理「惠蓀林場國際會議廳藝術品製作及維護」招標作業，由王振璋藝術工作室以 67 萬 9,500 元得標，並於 109 年 3 月 6 日開工、109 年 7 月完成驗收及核銷作業。
7. 辦理「惠蓀林場碎木機採購」財務採購公告作業，由奕捷企業社以新台幣 668,000 元得標，且於 109 年 7 月 24 日辦理驗收作業。
8. 辦理「新化林場學生實習館寢具等用品洗燙需求採購」招標作業，由永潔洗衣店以新台幣 804,249 元得標。
9. 「惠蓀林場汙水處理廠改善工程」目前已依南投縣政府環保局指示辦理水措試車及功能測試，並預計將測試結果函送南投縣環境保護局。
10. 於 109 年 6 月 3 日辦理「山茶巷路面及會議中心排水溝改善工程」開標作業，由奕達營造有限公司以新台幣 91 萬元整得標。
11. 辦理完成「109 年惠蓀林場建物、周邊景觀及設施修繕工程委託設計監造開口契約」採購案，由葉泰利建築師事務所得標，目前已就梧桐山莊、販賣部、餐廳、怡夏館及新建廁所完成現地會勘並進行初步設計。
12. 辦理完成「惠蓀林場溫室工程委託設計監造」採購作業，由莊建德建築師事務所得標，目前完成初步規劃設計。
13. 辦理完成「2020 惠蓀森林探索營交通車租賃採購」採購案，由富泰旅運有限公司以 4,200 元/趟得標。
14. 完成「109-110 年度惠蓀林場、埔里聯絡站及新化林場公共意外責任保險」招標作業，由泰安產物保險股份有限公司台中分公司以新台幣 155,309 元整得標，契約於 109 年 8 月 1 日起至 110 年 7 月 31 日止。
15. 埔里聯絡站已獲南投縣政府文化局同意補助新台幣 50,000 元辦理修繕作業，目前已完成整修及驗收作業(建物內部護木漆)。
16. 辦理完成本處內部控制整體層級自行檢查表及各組、室、林場內部控制制度作業層級自行評估作業，並將相關資料傳校本部秘書室彙整。

#### (六)主計室

1. 109 年 2 月~109 年 8 月每月編製農林畜牧作業基金會計月報
2. 109 年 2 月~109 年 8 月辦理 110 年度附設農林畜牧作業組織預算編製作業。
3. 109 年 7 月編製 109 年度附設農林畜牧作業組織半年結算報告。
4. 109 年 7 月編製 109 年度附設農林畜牧作業組織第二期(下半年)收支估計表。
5. 本處 109 年度截至 7 月底止，經常收入 8,242 萬 9,751 元，經常支出 8,195 萬 1,134 元，累計賸餘 47 萬 8,617 元。

#### (七)人事室

1. 辦理本處職工 109 年 1-4 月平時考核。

- 2.辦理108學年度第2學期子女教育補助費登錄及發放作業。
- 3.因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，於109年4月10日辦理異地辦公演練。
- 4.辦理109年第1季獎懲案件審議案。
- 5.辦理本處研究人員108學年教師評鑑案。
- 6.辦理本處研究人員108學年度年功加俸案。
- 8.辦理本處退休技工109年端午節慰問金發放。
- 9.辦理109學年公務人員人事甄審委員會、公務人員考績委員會、工友考核委員、約用職員考核委員會、勞工申訴委員會票選聘任相關事宜。

#### (八)惠蓀林場

1. 109年2月至109年8月份總營收41,810,730元，較去年同期總營收44,029,115元，減少2,218,385元。109年2月至109年8月份總入園人數總計84,591人，較去年同期入園人數87,620人，減少3,092人。  
備註：受新冠肺炎疫情影響入園人數及收入。
2. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築及周遭環境維護。
3. 例行性辦理育苗、苗圃管理、造林撫育工作。
4. 例行性辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道至肖楠保護區路段林班、青蛙石步道、50號孟宗竹林地、北東眼山林班至往合水溪保護所道路巡視。
5. 支援教學研究共計9梯，計426人。
  - (1) 4月17日-4月18日，興大水保潰壩試驗活動，計106人。
  - (2) 6月28日-7月03日，興大森林系育林學課程，計38人。
  - (3) 6月29日-7月05日，興大森林測計學課程，計40人。
  - (4) 7月14日-7月17日，通識中心課程活動(一)，計48人。
  - (5) 7月21日-7月24日，李後鋒老師研究計畫，計12人。
  - (6) 8月10日-8月15日，嘉大森林系實習活動，計52人。
  - (7) 8月18日-8月21日，通識中心課程活動(二)，計43人。
  - (8) 8月21日-8月23日，苗農森林科實習活動，計44人。
  - (9) 8月24日-8月27日，通識中心課程活動(三)，計43人。
6. 推廣服務共計70梯，計4,280人。
  - (1) 2月07日-2月08日，植保專家新春聯誼活動，計55人。
  - (2) 2月18日-2月19日，興大排球隊寒假集訓活動，計59人。
  - (3) 2月22日-2月23日，警專同學會活動，計59人。
  - (4) 2月29日-3月01日，騰之亞旅行社旅遊活動，計35人。
  - (5) 3月05日-3月06日，林務局聯合生態教育訓練，計66人。
  - (6) 3月07日-3月08日，台中鹿寮中學生態教育活動，計42人。
  - (7) 3月07日-3月08日，高雄壽山保育協會生態教育，計40人。
  - (8) 3月17日-3月18日，祥安旅行社旅遊活動，計25人。
  - (9) 4月09日-4月09日，創產學院樂齡大學戶外教學，計28人。
  - (10) 4月18日-4月19日，簡芯瑜家庭聚會活動，計28人。
  - (11) 5月15日-5月17日，松隆旅行社旅遊活動，計25人。
  - (12) 5月16日-5月17日，鄭雅文家庭聚會，計42人。
  - (13) 5月16日-5月17日，大葉大學管理在職專班研習，計50人。
  - (14) 5月30日-5月31日，台灣師大在職專班研習，計45人。
  - (15) 6月02日-6月02日，生活能量公司研習活動，計110人。
  - (16) 6月06日-6月07日，鄭清敏親友聚會，計23人。
  - (17) 6月10日-6月11日，飛虹旅行社旅遊活動，計42人。
  - (18) 6月13日-6月14日，校友總會理監事會議活動，計280人。

- (19) 6月30日-7月01日，大同國小班級親子活動，計28人。
- (20) 6月17日-6月18日，興大機械系同學會，計26人。
- (21) 6月19日-6月20日，台北大學校友總會活動，計24人。
- (22) 6月26日-6月26日，寰宇自學團體團康活動，計120人。
- (23) 6月29日-6月30日，春江旅行社旅遊活動，計47人。
- (24) 7月05日-7月11日，興大森林樹木學課程，計55人。
- (25) 7月03日-7月05日，吳宏謀董事長聚會，計16人。
- (26) 7月07日-7月09日，肯園國際學員研習活動，計22人。
- (27) 7月07日-7月08日，衛福部教養院員工旅遊活動，計30人。
- (28) 7月11日-7月12日，台南口埠國小戶外教學活動，計30人。
- (29) 7月11日-7月12日，快樂登山隊活動，計30人。
- (30) 7月13日-7月14日，正泰旅行社旅遊活動，計30人。
- (31) 7月13日-7月14日，廖智安老師生態課程，計20人。
- (32) 7月15日-7月16日，嘉義社區大學環境教育，計30人。
- (33) 7月18日-7月19日，興大水保系同學會，計48人。
- (34) 7月18日-7月19日，蔡必焜老師同學會，計26人。
- (35) 7月19日-7月20日，翔豐旅行社旅遊活動，計34人。
- (36) 7月19日-7月24日，台中一中暨女中聯合合唱團，計94人。
- (37) 7月20日-7月22日，興大森林探索營活動(一)，計78人。
- (38) 7月22日-7月22日，麗的髮型公司員工親子活動，計364人。
- (39) 7月23日-7月25日，興大森林探索營活動(二)，計71人。
- (40) 7月23日-7月24日，好客旅行社旅遊活動，計31人。
- (41) 7月24日-7月25日，曉明女中班級戶外教學(一)，計73人。
- (42) 7月27日-7月28日，葳格中學教師研習活動，計22人。
- (43) 7月27日-7月29日，興大森林探索營活動(三)，計73人。
- (44) 7月28日-7月29日，廖智安老師生態課程，計16人。
- (45) 7月30日-7月31日，曉明女中班級戶外教學(二)，計57人。
- (46) 7月30日-8月01日，興大森林探索營活動(四)，計50人。
- (47) 8月01日-8月02日，台中市應用地質技職公會活動，計107人。
- (48) 8月01日-8月02日，興大校長與貴賓接待，計28人。
- (49) 8月03日-8月05日，興大森林探索營活動(五)，計78人。
- (50) 8月04日-8月05日，佐登妮絲公司店長研習活動，計202人。
- (51) 8月05日-8月07日，福智中學教師研習活動，計103人。
- (52) 8月06日-8月07日，農業交流協會訪視聯誼，計117人。
- (53) 8月08日-8月09日，傑人會自強活動，計32人。
- (54) 8月08日-8月09日，行政院中部辦公室聯誼活動，計28人。
- (55) 8月11日-8月12日，彰化企業經營研究協會活動，計110人。
- (56) 8月13日-8月14日，台中地檢署與環保局研討會，計70人。
- (57) 8月14日-8月15日，中鋼工會自強活動，計13人。
- (58) 8月14日-8月15日，興大附農教師研習活動，計40人。
- (59) 8月15日-8月16日，李桂伸家庭聚會，計54人。
- (60) 8月16日-8月17日，興大生科系研討會，計241人。
- (61) 8月17日-8月20日，中教大音樂研習活動，計55人。
- (62) 8月20日-8月22日，松山高中師生生態解說研習，計36人。
- (63) 8月21日-8月23日，苗農森林科實習活動，計46人。
- (64) 8月22日-8月23日，中和扶輪社自強活動，計78人。
- (65) 8月22日-8月23日，華岡畢聯會聯誼活動，計30人。

- (66) 8月22日-8月23日，南亞大誠崗11期同學會，計30人。
- (67) 8月24日-8月25日，林試所方舟研討會，計70人。
- (68) 8月25日-8月26日，林基春校長聯誼活動，計30人。
- (69) 8月23日-8月24日，中研院資安營活動，計52人。
- (70) 8月28日-8月29日，竹北地政事務所自強活動，計31人。

## (九)新化林場

### 1. 營收及入園人數：

- (1) 新化林場109年2月至109年8月營收總計7,056,027元，較108年2月至108年8月營收4,445,795元增加261,0232元，營業績效成長58.71%。
- (2) 109年2月至109年8月入園人數總計82,537人，較108年2月至108年8月入園人數43,614人增加38,923人，入園人數成長89.24%。

### 2. 辦理團體活動：

- (1) 2/14-15 農糧署南區分署環境教育，140人，消費金額11,600元
- (2) 3/20 水保局台南分局研討會，40人消費金額13,600元。
- (4) 5/3 世界展望會一日親子活動，86人消費金額15,000元。
- (5) 5/3-4 興大食科系研究室聚會，31人消費金額45,000元。
- (6) 5/18-19 公務員人力發展中心場勘，10人，消費金額9,000元。
- (7) 6/1 嘉義樂齡健康活動中心，16人，消費金額4,000元。
- (8) 6/3-4 台北內湖社區大學，7人，消費金額14,000元。
- (9) 6/6-7 荒野保護協會南市團，40人消費金額30,000元。
- (10) 6/11 高雄鳳新高中，30人消費金額9,000元。
- (11) 6/14 荒野保護協會南市團新舊年度夥伴交流會90人，消費金額10,500元。
- (12) 6/14-17 公務人員人力發展學院，28人，消費金額81,200元。
- (13) 6/20 高雄中山教會，37人，消費金額8,500元。
- (14) 6/20 台南市口埤及層林國小戶外教學64人，消費金額5,400元。
- (15) 6/28-29 山富旅遊，23人，消費金額24,000元。
- (16) 6/29-7/1 中央研究院生物多樣性中心，5人，消費金額18,000元。
- (17) 7/2-3 山富旅行社，30人，消費金額32,000元。
- (18) 7/6 新莊農會家事班，30人，消費金額7,600元。
- (19) 7/8 交通部觀光旅遊局西拉雅管理處，30人，消費金額7,000元。
- (20) 7/12 荒野保護協會，170人，消費金額12,000元。
- (21) 7/14 漚汪國小，30人，消費金額8,000元。
- (22) 7/16-17 山富旅行社，30人，消費金額32,000元。
- (23) 7/18 台南市民族路基督長老教會，30人，消費金額12,000元。
- (24) 7/23 扶輪社台南分社，25人，消費金額10,000元。
- (25) 7/26 台南市政府警察局新化分局，50人，消費金額7,800元。
- (26) 7/27-28 台南市新化農會，60人，消費金額27,000元。
- (27) 7/28-29 山富旅行社，40人，消費金額32,000元。
- (28) 8/1-2 山富旅行社，30人，消費金額33,600元。
- (29) 8/3-4 口埤國小野營活動，50人，消費金額12,000元。
- (30) 8/7-8 銓才補習班，40人，消費金額40,800元。
- (31) 8/8 荒野保護協會，50人，消費金額13,500元。
- (32) 8/8-9 山富旅行社，30人，消費金額32,000元。
- (33) 8/9-10 麻豆兒少站，50人，消費金額38,000元。
- (34) 8/13-14 國立台南護專主管成長營，45人，消費金額59,000元。



- (35)8/16-17 便利旅行社，16 人，消費金額 11,000 元。
- (36)8/17 水保局台南分局，30 人，消費金額 7,800 元。
- (37)8/21 國泰人壽，100 人，消費金額 22,400 元。
- (38)8/23-24 果子有光攀樹課程，60 人，消費金額 11,500 元。
- (39)8/23-24 山富旅行社，25 人，消費金額 29,000 元。
- (40)8/28 高雄少年家事法院，65 人，消費金額 25,000 元。

#### (十)東勢林場

- 1. 場區內道路兩側丟置廢棄物持續監測。
- 2. 辦理造林承租地管理。
- 3. 執行山村特色經濟植物之永續發展計畫，進行部落月桃撫育工作。
- 4. 辦理 108 年度果實分收代金繳納作業。
- 5. 辦理暫准租賃地未續約 2 戶訪談。

#### (十一)文山林場

- 1. 109 年 2 月至 109 年 8 月持續進行例行巡視業務。並每月提報加強護管工作月報。
- 2. 配合森林系老師進行「文山林場次生林植群植物資源調查」之研究。

## 二、最近半年來重要措施及成果

### (一)經營管理組

#### 1. 國有公用被占用不動產積極處理解決占用

本處被占用不動產處理 109 年上半年已多次與占用戶協調並與台南市政府溝通，占用戶未騰空返還，本案持續列管，並依規定陳報教育部，另為增加排除進度，已先針對非西拉雅族且較易執行案件，提起民事訴訟勝訴，目前請占用人自行排除占用。因委任律師申請終止契約，目前正辦理新律師委任案採購。另屬西拉雅族占用部份，由台南市政府向本校申請簽訂行政契約，已陳報教育部同意簽訂一般契約，並通知市府簽訂契約，俟市府回應簽訂契約後，以解決西拉雅族占用問題。

#### 2. 特別放租地案件，持續朝調漲租金及加計營業稅方式，增加收入

本處依森林法放租之林地，屬於暫准租地之契約，如有新訂契約或續約換約案件，原則上將以調漲租金方式，與承租人協調修改契約，並增加營業稅項目，以增加租金收入。

#### 3. 與林務局合作持續執行深山巡護，保護森林資源

惠蓀林場及林務局南投處交界處，近來發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，透過惠蓀原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資料，如部落族人提供有用之情資予派出所成案或破獲者，將由林場提供適當之獎勵，並與林務局南投處協助深山巡護工作之進行。

#### 4. 持續執行林道維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為目前最常使用林道之一，每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助。另惠蓀林場投 80 線主要進出道路，已請水土保持局協助辦理護坡工程，目前水保局南投分局已完成發包，預計施工日數為 300 天(預定 109 年 12 月 15 日完工)，已請林場因應施工過程中之狀況。



## (二)育林組

### 1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，109 年度造林補助申請，獲林務局補助 32.94 萬元。撫育面積東勢林場 2.83 公頃除草及補植工作，新植 1.8 公頃。

### 2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

### 3.環保署苗圃育苗計畫

完成 109 年度培育苗木 3,000 株已定植於 6 吋盆中。

### 4.林相更新案

109 年續獲林務局補助 180 萬元，將選擇林況衰老及鬱閉多年林分進行疏伐作業，除可收穫林木外，同時改善林分結構，提升林地產能，預計採收林木 250 立方公尺。

### 5.惠蓀林場咖啡樹撫育作業計畫

惠蓀咖啡具有相當知名度，但由惠蓀林場自產咖啡豆卻少之又少，109 年度已開始採收，因前 2 年撫育見效，至 8 月 30 日止已採收生豆 449 公斤，現持續採收中，未來將再持續撫育及整理，期望能增加產量。

## (三)森林育樂及推廣組

### 申請林務局優質森林經營推廣計畫 109 年度獲補助 104 萬元整

在人工林永續經營目標下，林業作業示範區進行適當的修枝疏伐、撫育管理作業，達到維護森林的功能與健康，本年於惠蓀林場辦理疏伐 9.65 公頃。並利用林場林場的疏伐木製作木材的衍生產品，推廣木材在日常生活上所扮演的角色。

並以森林之資源、主產物及副產物為主軸，進行一系列之活動，展示與木材相關之文化創意活動及贈苗植樹活動，結合環境教育、觀光產業等展售活動，預計舉辦 2 場次以上，達到寓教於樂之效。

## (四)研究發展組

### 1. 辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，近半年來共計辦理 6 件。

### 2. 辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，近半年來共計辦理 19 件。

### 3. 彙編「林業研究季刊」

(1) 42 卷 2 期已出刊上線。

(2) 42 卷 3 期正辦理審查中。

## (五)惠蓀林場

1. 能高山莊及研習中心地磚修繕、梧桐山莊與紅檜山莊防水修繕、小木屋裝設 Wifi，山莊住宿區將陸續進行改善，以提高住宿品質。
2. 校友會館進行修繕工程，並響應政府國產材利用之政策，館內原木吧檯及房間屏風皆利用林場自產的相思樹材進行整修，該館於 109 年 6 月 14 日舉行落成典禮，並陸續進行布置。
3. 會議中心會場內部樓梯施作反光止滑條、會場外排水溝加蓋工程，期

- 能為教學研究等學術活動提供更優質的會議場所。
4. 山茶巷梨園山莊前路段已重新鋪設路面，增加行車安全，另電信地下管道埋設，避免電線受到枯枝倒木或機具等外力影響，增加用電安全及改善景觀。
  5. 辦理之型橋重建工程，遊客可漫步於林下之木棧道，享受森林芬多精與森林療癒，增加不同遊憩體驗。
  6. 凌雲斷崖進行防落石工程，以期完成後能為遊客提供安全之道路，減少遊客財產損失。
  7. 中央研究院於 109 年 8 月 23-24 日至本場舉行「TWISC 策略共識營」，各大專院校教授、專家學者及業界人才進行交流觀摩、經驗分享與成果發表，計有 52 人與會。
  8. 本處與林業試驗所於 109 年 8 月 24-25 日至林場共同舉行「國家植物園方舟計畫：2020 保種實務交流研討會」，邀請國內相關單位，就現有野外調查、採集、繁殖培育技術、學術研究等，進行保種經驗分享與交流，計有 70 人參訪。
  9. 配合林管處執行林場咖啡樹撫育示範計畫時施刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作。
  10. 實施人工擇伐與活化試驗計畫撫育作業，進行香杉林疏伐與擇伐，提供林業示範地與本校森林系試驗研究。
  11. 埔里連絡站處理枯立木、枯枝落葉、刈草等環境整理與管理工作，維護歷史建物，保存文化資產。
  12. 利用林場豐富木材資源，製作戶外野餐桌、木桌、木椅、裝置藝術等，增添林場自然活潑特色。
  13. 月桃巷重新整理，並擴大規模，以期能成為植物種源蒐集及展示中心。
  14. 惠蓀林場百年入口意象，以木製原木呈現林場特色，已重新整理並上護木漆完成，成為遊客入園之拍攝景點。

#### (六)新化林場

1. 109 年 2 月 24 日魏德聖導演率台、日美術劇組人員蒞場勘景，確認林場環境作為台灣三部曲拍片森林場景。
2. 協助台南市政府水利局進行虎源溪野溪清疏擋土牆掏空搶修工程進行中(台南市水利局 109 年 1 月 22 日南市水保字第 1090148746 號函)。
3. 農委會水保局台南分局設計規劃林場內生態農塘已於 3 月 10 日竣工。
4. 新開闢桃花心木王步道，方便遊客從學生實習館旁上去看桃花心木王。
5. 辦理 2020 森林漫步·螢舞星河賞螢活動，活動日期 3 月 27 日至 5 月 3 日止，並獲媒體刊登 2 篇，宣傳效果佳。
6. 行政院農業委員會水土保持局臺南分局協助新化林場虎源溪生態護岸整治工程開工(工程款 3,400 萬)。
7. 邀請國立台南生活美學館於林場辦理「巷弄美學巡迴展」，計有 3 篇新聞媒體報導，宣傳效果佳。
8. 林場結合有限責任嘉義縣阿里山原住民農林生產合作社執行林下經濟桃花心木林下養蜂試驗，採收「桃花心木蜜」成功上市，計有 7 篇新聞媒體報導，宣傳效果佳。
9. 新化林場成功取得交通部觀光局「國民旅遊卡特約商店」，行業別：觀光遊樂業類、行業細項分類：休閒農場(園)。林場公告於官網及現場營業點。
10. 規劃辦理中興大學新化林場 100 週年，6 月 2 日由薛校長富盛親自主持開幕，詹富智院長、興大校友會、魏德聖導演等多位貴賓參加，計

有 10 篇新聞媒體報導，宣傳效果佳。

11. 辦理新化林場特色植物密毛魔芋「逐臭之夫」專案活動，獲聯合新聞網 聞臭的！新化林場密毛魔芋季尋找最大「臭美大王花」報導。
12. 學生實習館森林餐坊早餐重新配菜內容升級改版上市。
13. 指導嘉義大學森林暨自然資源學系 2 名大三實習生進行森林學實習。
14. 結合台南市新化區、左鎮區、玉井區、關廟區偏鄉國中、小成立優質戶外教育學習策略聯盟，讓孩子到林場體驗攀樹、溯溪、生態觀察等戶外教學，計有 3 篇新聞媒體報導，增進林場敦親睦鄰及示範教學形象。
15. 結合臺南市政府觀光局 2020 經典小鎮漫遊護照。拍照上傳抽獎活動，增進林場曝光率。
16. 辦理林場員工標竿學習參訪成功商家（民雄旺來山、彰化菁芳園、彰化微熱山丘、惠蓀林場）的管理及行銷模式，增進第一線營業人員本質學能。

### (七)東勢林場

1. 興林段 38 地號遭棄營建廢棄物案業經臺中地檢署起訴。
2. 7/14 發現中 40 線道路下邊坡遭丟置營建廢棄物乙案，已由臺中市政府裁罰，並由行為人清理完成。
3. 辦理承租地繼承案計徐千詠、張豐昌、張純嘉、鄧仁惠等 4 件。
4. 完成 106 年造林地本年度第 2 次刈草工作，面積計 2.8347 公頃。
5. 完成 109 年新植造林 0.7232 公頃。
6. 完成眉原部落月桃栽植地 109 年第 2 次刈草撫育工作，栽植面積約 1.4 公頃。
7. 至出雲山採土肉桂插穗計扦插 1,100 支。
8. 107 年度未繳者有張道輝 1,649 元（歿）及張廣易 8,511 元（歿），已辦理催繳。
9. 108 年果實分收代金繳納通知已寄送，繳納期間為 9/16 至 9/30。
10. 提供惠蓀林場大仙茅 125 盆。
11. 協助林試所於本場進行之「相思樹優良品系生產體系之研究」，辦理造林整地簡易水土保持申報。
12. 簡易網室加鋪碎石改善排水問題。

## 三、今後發展方向與展望

### (一)經營管理組

1. 森林經營理念以生態系為主軸，編訂本處森林經營計畫書，加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，落實森林經營計畫。
2. 持續提升服務品質，整理林道及解決投 80 線之落石為主要目標，以維護進出林場人員安全。
3. 敦請水土保持局協助新化林場周遭溪流整治，以落實林場集水區理工作。
4. 本校接管林場時，即有部份土地有占用之情形，且部份為西拉雅族之山林部落族人。為落實林地之管理，故持續與占用戶協商，並與台南市政府合作，以簽訂契約方式解決占用問題。
5. 加強林地之收入效益，持續辦理特別放租之契約換約或新承租案件時，以調高租金徵收基準，增加本處收益。

### (二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化

之需求。

2. 持續進行植樹造林及林相更新工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號楓香造林地 (100 年造林、面積 5 公頃)，已完成第 1 次中後期撫育打枝及疏伐工作。
3. 惠蓀林場各林班老熟造林木進行採伐，以維持林份健康及生產力。
4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

### (三)森林育樂及推廣組

1. 本年度 2020 惠蓀木文化節活動以原生植物多元利用為主題規劃「原森寶藏」特展，介紹近 100 種臺灣原生植物具發展潛力之樹種。並在活動中融入國產木材推廣，包含以林場疏伐中小徑木加工利用展示，鋸木、木材辨識、木製童玩等闖關互動，讓參與民眾認識生活中的木材文化，並安排攀樹體驗、優良農林特產品展售及森林音樂會等，邀請共同展出推廣單位包含林業試驗所、臺灣大學實驗林管理處、嘉義大學木質材料與設計學系、本局南投林區管理處及農林航空測量所等。公開徵求與森林主副產物開發利用、促進山村綠色經濟或致力推廣森林多功能利用之單位或廠商，一起參與本活動，以提升森林產品價值增進林農收益，永續林業經營。
2. 惠蓀及新化林場規劃推動國中生寒暑假生物營、遊客平日 1 泊 2 食方案、賞螢季及香蕉、月桃、森林療癒等主題旅遊等活動，以行銷林場及增進多元性。
3. 持續調查規劃新化林場園區步道路線及代表性動、植物，並著手規劃推動學生來園進行童軍教育宿營之可行性。
4. 多元開發同業及異業結盟，增加林場旅遊豐富性，藉以吸引遊客及增加收入。
5. 加強本處志工解說服務訓練，以提升志工解說服務品質。
6. 善用各種自媒體及新媒體，藉以行銷本處及林場資源特色。

### (四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

### (五)惠蓀林場

1. 持續改善水電、住宿空間與餐飲等各項基礎設施，提升客房及環境服務，配合強化教學研究，提供遊客環境教育與推廣服務。
2. 各步道將進行整體規劃與整修，並更新與增設指示牌與解說牌，增進步道體驗品質。
3. 凌雲斷崖將由水土保持局進行防落石工程，以期完成後能為遊客提供安全之道路，減少財產損失。
4. 積極改善內部管理制度，強化財務分析及管理，以期維持收支平衡。
5. 持續執行台灣原生食藥用植物保種中心計畫，針對台灣原生植物中具食用及藥用潛力之植物，進行野外採集、苗木培育、出栽展示等工作。
6. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各

- 式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具。
7. 未來將開設戶外生態教育訓練及遊客參與體驗課程，以推廣自然環境教育及增加遊客滿意度。
  8. 打造惠蓀林場為一特色品牌，持續開發以惠蓀林場之商標商品，如杯墊、包裝水、咖啡杯等。
  9. 未來將開發惠蓀林場新景點，以套裝遊程方式讓學生及遊客可以深度體驗惠蓀之美。
  10. 持續加強森林資源之保育及利用，進行計畫性之疏伐增加形質生長，並持續進行造林，厚植學校資產。

#### **(六)新化林場**

1. 開設森林環境教育及食農講座課程，融入臺南地方特色，吸引機關團體、學校來林場辦理教育訓練、環境教育增進林場宣傳和營收。
2. 提供中興大學各系所及國內外大專院校，高中、國中、國小師生實習、教學研究及森林環境教育訓練場域。

#### **(七)東勢林場**

1. 持續辦理出租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、月桃、土肉桂等苗木，以供日後造林及相關計畫所需。
3. 建立林場動植物資源基本資料，以利日後各項管理規畫之運用。