

實驗林管理處 108 年 9 月~109 年 1 月工作報告

一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

(一)經營管理組

1.租約管理

- (1)租地造林契約：東勢林場 2 戶之租地造林承租人未繳納租金，1 戶已委請律師調解，並經法院送調解書，後續依律師建議續辦；另 1 戶協調中。另承租人 4 戶放棄承租，已完成收回林地工作。
- (2)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已通知終止契約，並由林場與此 3 戶協調騰空返還。其中 1 戶已向法院提起返還土地之訴，目前法院審理中。
- (3)台電公司台北區處申請於本校文山林場內，設置輸電鐵塔續約案，已完成續約。
- (4)台電公司嘉南區處因租約到期，申請續租土地作為輸電線路之用，已完成續約。
- (5)108 年度暫准租地租金，共 22 筆契約，已徵收 1,337,614 元租金入庫完竣。

2.林地管理

- (1)已提報 108 年 7~12 月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形，並預計 109 年 2 月至教育部檢討處理狀況。本校之占用檢討會亦已於 108 年 10 月 29 日召開檢討完畢。
- (2)新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶，已移請歸仁區調解委員會調解中。另 1 戶已向台南法院提起民事訴訟，法院判決本處勝訴定讞，已請新化林場與占用戶溝通請其自行排除占用。
- (3)新化林場屬西拉雅族占用戶 19 戶，台南市政府函請與本校訂定行政契約解決占用問題，經教育部同意出租並函復市府，俟市府回應後，再行續辦。
- (4)新化林場鄰地黃一欽君因開發建築所需，申請使用新化林場土地袋地通行，給予道路使用同意書，已函復該君歉難同意所請。
- (5)惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，教育部列管且每季需陳報成果，已陳報 108 年第 3~4 季成果完竣。另教育部來函要求 109 年仍持續將每季執行情形報部核備。另共管會年度會議，已於 108 年 11 月 26 日召開完畢，並於 109 年 1 月處務會議修訂共管會設置基準完竣。

3.森林保護

- (1)林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 109 年 1 月止，共巡護約 408 人次，除惠蓀林場關刀山、丁字山附近發現盜取扁柏樹頭材外，其它林場尚無發現林木盜採案件。
- (2)文山林場、東勢林場、新化林場每月加強護管巡護並檢附巡護現場照片，已請林場每月持續辦理。
- (3)河川地防治：
 - A.林務局南投林管處協助辦理惠蓀林場河川地治理工程，蘭島溪新設鋼軌壩已完成。
 - B.水土保持局台南分局擬在新化林場內，辦理「茄苳茨橋下游野溪整治二期工程」，擬使用中興段 412 及 422 地號土地，已同

意無償提供使用。

C.水土保持局台南分局 108 年 10 月 17 日在新化林場內，辦理南 168-2 線旁野溪改善工程開工協調會，已請新化林場派員參加。

(4) 林道系統維護：

A. 惠蓀林場關刀山林道，業已發包 108、109 年度維護開口契約，108 年度第 2 期工作，已驗收完竣。

B. 108 年度惠蓀林場凌雲斷崖護坡規劃，水土保持局已完成發包，俟其預算通過後，即工程開始進行。

C. 台中市政府辦理東勢林場內，「108 年度臺中市山區指標性治山防洪減災及農路修建工程」及「東勢區慶福里大茅埔段 1139-1 地號旁排水改善工程等 5 件」，本處已同意該府無償使用林地，並請林場加強護管該處土地。

(5) 本校環境敏感地區查詢收費標準，至 109 年 1 月底，已有 13 件申請案件，皆以線上回復完竣。

(6) 東勢林場「108 年度訴字第 2278 號許銓祐等違反廢棄物清理法」，林場為被害人，已完成民事調解獲得賠償及行為人刑事部分已由法院判決。

(7) 新化林場 108 年 10 月 21 日 2 林班地號 61 號遭人占用私自開墾林地小徑，長約 300 公尺寬 2 公尺，林場已向當地派出所備案，目前由台南地檢署偵辦中，已於 109 年 1 月 14 日由林場至地檢署說明。

(8) 惠蓀林場內投 80 線解編道路申請專用公路案，南投縣政府已進行現場會勘，縣府意見為請本處應依大客車行駛注意事項檢討並實地改善後，再行申請。已將縣府意見，函送顧問公司參辦。

(二) 育林組

1. 苗圃育苗

(1) 惠蓀林場培育苗木：完成環保署委託育苗 4,800 株。

(2) 新化林場培育苗木：培育桃花心木 1,200 株。

(3) 東勢林場培育苗木：變葉木 250 株、月桃 1,050 株、榔榆 900 株、大葉桃花心木 1,000 株、池杉 350 株、大仙茅 270 盆。

2. 計畫之造林地新植及撫育

(1) 完成 108 年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費 18 萬元，執行撫育面積 4.513 公頃。

(2) 完成 108 年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育苗木 4,800 株。

3. 林產物利用

(1) 惠蓀林場 50 號造林地疏伐工作進行中。

(2) 108 年 8 月獲林務局補助 180 萬元，惠蓀林場採伐 135 株，總原木材積 131.25 m³，其中杉木 43.94 m³、柳杉 3.78 m³、香杉 83.83 m³ (香杉所得原木送交林務局)。自留杉木及柳杉共計 47.72 m³。

- (3) 新化林場 2 林班大葉桃花心木砍伐 100 株，圓木 154 支，總材積 81.59 m³，其中 82 支圓木，材積 50.66 m³ 送交林務局，已依指定運交至正昌木業，自留 30.93 m³。
- (4) 惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，執行全區截幹修枝、刈草、施肥及補植等撫育工作，108 年度採收脫殼及乾燥咖啡豆 58 公斤。

(三)森林育樂及推廣組

1. 於 108 年 9 月 21 日至 29 日辦理「2019 惠蓀木文化節—原木森活」活動，活動期間遊客人數總計 6,161 人，營業額約 154 萬。
2. 新化林場第 2 期志工招募，經初審及複審錄取 28 人，並於 108 年 8 月 1 日至 2 日辦理 16 小時專業訓練，8 月-12 月實習，經 12 月 27 日辦理考核認證，有 21 人通過將成為正式志工，於 109 年 1 月正式加入排班服勤，後續辦理志工服勤意外險加保、志工證製作事宜。
3. 惠蓀及新化林場志工進階研習於 11 月 22-23 日在惠蓀林場辦理完成。
4. 『2020 希望之樹感恩點燈活動開幕』暨『國際會議中心及校友會館整修落成啟用』儀式，業於 12 月 20 日圓滿完成，感謝林場及各組室協助，為後續吸引遊客來訪，燈光點亮請惠蓀林場協助執行持續至 4 月連假過後，贈苗活動則贈完為止。
5. 本處執行林務局補助經費之「108 年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」，108 年度已檢送結案報告及會計報告資料至林務局並奉核結案，109 年度新提計畫業已提送林務局申請中。
6. 惠蓀及新化林場遊客平安保險由新光產物保險股份有限公司台中分公司得標，履約期限至 109 年 5 月 30 日。
7. 惠蓀及新化林場公共意外責任險合約由富邦產物保險股份有限公司豐原分公司得標，履約期限至 109 年 7 月 31 日。
8. 籌辦 2 梯次新化生態冬令營，由本校保育社及康輔社學生共同擔任隊輔，參加對象為 5 至 8 年級，原訂於 109 年 2 月 3-5 日及 6-8 日辦理 2 梯次，後因受寒假假期太短及年節影響停辦。
9. 修訂本處服務獎勵金分配要則。
10. 初步籌畫 109 年度「2020 惠蓀木文化節」，預定於 109 年 9 月 18 日至 27 日辦理。

(四)研究發展組

1.教學實習

- (1) 108.11.09 嘉義大學生物資源系劉以誠教授前往惠蓀林場進行野外資源調查與辨識課程研習。
- (2) 108.10.04-108.10.05 本校昆蟲系莊益源副教授前往新化林場進行「果樹害蟲管理技術實務」實習課程。
- (3) 108.10.27 本校水保系黃隆明教授前往惠蓀林場進行「水土保持工程」實習課程。
- (4) 108.12.07 水保系宋國彰老師前往惠蓀林場進行校外教學。
- (5) 108.11.08 行政院農委會林務局南投林區管理處前往惠蓀林場進行採集調查工作。
- (6) 108.11.14-16 高雄前鎮高級中學前往新化林場進行生物科野外研習課程。

2.試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 106.08.01-109.07.31 本校昆蟲學系梁國汶助理教授於惠蓀林場進行「運用地貌與物種型態揭開台灣生態系中的螞蟻面相」研究計畫。
- (2) 108.02.24-109.02.23 本校生科系許秋容教授等於惠蓀林場進行採集觀察陰性植物研究計畫。
- (3) 108.03.14-108.12.31 本校昆蟲學系楊曼妙教授等研究人員於惠蓀林場進行昆蟲分類調查研究
- (4) 108.04.11-108.12.31 農委會林業試驗所委託「富榆生態有限公司」前往南投縣(含本處轄區)辦理土壤資源調查及採樣工作。
- (5) 108.05.29-109.07.31 臺南大學黃文伯副教授等研究人員前往新化林場進行「炮步行蟲調查計畫」採樣調查。
- (6) 108.12.05-109.09 臺南大學生態環境資源系黃文伯副教授前往新化林場進行「學士專題研究-麗蠅科昆蟲食性偏好研究」野外資源調查與辨識課程研習。
- (7) 執行 108 年度本處補助研究計畫共 9 件。

(五)總務組

1. 「惠蓀林場污水處理廠改善工程」於 108 年 7 月 19 日申報開工，於 108 年 10 月 8 日完工，並由廠商完成試車作業及水質檢驗合格後，於 109 年 1 月 15 日辦理驗收作業，驗收缺失廠商目前已改善完成，將擇期辦理複驗。另原有列財產之污水設備將辦理財產報廢作業。
2. 「惠蓀林場國際會議廳修繕第二期工程」於 108 年 8 月 6 日辦理第 2 次開標作業，由奕達營造有限公司以新臺幣 1250 萬元整得標，本案於 108 年 9 月 2 日開工、108 年 11 月 30 日於工期內完工，且已完成核銷作業。
3. 辦理「惠蓀林場國際會議廳及周邊建物修繕工程(第二期)」(校友會館)第五次開標作業，由鑫毅營造有限公司以新臺幣 486 萬 6,000 元整得標，目前辦理變更設計及室內裝修申請中。
4. 辦理「108-110 年惠蓀林場及新化林場公共意外責任保險」開標作業，由富邦產物保險股份有限公司豐原分公司以新臺幣 123,273 元整得標。
5. 本處已於 108 年 9 月 26 日召開第 2 次檔案鑑定協調會議(育樂、育林、經營、人事及總務)，決議依檔管局建議(分類號錯誤重編、同卷檔案以最長保存年限為準)調整後，將檔案鑑定資料函送檔管局審查，案經檔管局審查後准予核備。
6. 「新化林場小木屋新設第一期新建工程(建築)」案已辦理 4 次上網公告作業，惟無廠商投標而流標，。
7. 「惠蓀林場污水處理廠改善工程」已於 108 年 10 月 8 日申報竣工，俟承商及監造單位完成試車後，再辦理後續驗收事宜。
8. 「惠蓀林場之形橋重建工程」採購案已於 108 年 11 月 19 日完成招標作業，由奕達營造有限公司以新台幣 119,000 萬元整得標。
9. 「109-110 年度惠蓀林場信用卡刷卡收單業務」已上網公告，於 108 年 12 月 13 日辦理開標作業，由永豐商業銀行股份有限公司消費金融處得標。
10. 「惠蓀林場楓林山莊整修工程」6 項履約爭議案將俟工程會出具調解建議書後，再辦理後續事宜。
11. 辦理「109、110 年本處辦理公共工程糾紛委任律師協助之勞務採購開口契約案」已完成招標作業，由建業法律事務所得標。

12. 「109、110、111年新化林場不動產糾紛委任律師協助勞務採購開口契約案」採購案已於108年12月30日上網公告，預計109年1月13日辦理資格審查，且於109年2月6日完成評選作業，俟評選紀錄簽核後，辦理議價作業。
13. 埔里連絡站已獲南投縣政府文化局同意補助新台幣74,000元辦理修繕作業。
14. 辦理「109年度伺服器設備維護暨服務管理」採購案後續擴充作業，履約期限為109年1月1日至109年12月31日止。
15. 辦理「109年度環境清潔承攬採購」後續擴充作業，履約期間為109年2月1日至110年1月31日止。

(六)主計室

1. 108年9月~109年1月每月編製農林畜牧作業基金會計月報
2. 109年1月編製108年度農林畜牧作業基金決算。
3. 109年1月編製109年度第農林畜牧作業基金1期(上半年)收支估計表。
4. 109年1月開始辦理110年農林畜牧作業基金預算編製作業。
5. 本處108年經常收入1億3,844萬9,314，經常支出1億3,997萬3,035元，本年短絀152萬3,721元。

(七)人事室

1. 辦理本處職工108年5-8月平時考核。
2. 辦理108學年度第1學期子女教育補助費登錄及發放作業。
3. 辦理本處研究人員108學年度第2學期升等案。
4. 辦理契約進用職員108年年終考核及續聘案。
5. 辦理公務員及技工108年度不休假加班費結算發放作業。
6. 109年1月7月召開公務人員考績委員會、工友考核委員會，審議108年年終考績及108年第4季獎懲案。
7. 辦理109年至111年「國民旅遊卡」簽約事宜，業已與永豐商業銀行完成簽約。
8. 辦理本處退休技工109年春節慰問金發放。

(八)惠蓀林場

1. 108年8月至109年1月份總營收38,382,779元，較去年同期總營收37,751,416元，增加631,636元。108年8月至109年1月份總入園人數總計74,498人，較去年同期入園人數80,475人，減少9,867人。
2. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築及周遭環境維護。
3. 例行性辦理育苗、苗圃管理、造林撫育工作。
4. 例行性辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道至肖楠保護區路段林班、青蛙石步道、50號孟宗竹林地、北東眼山林班至往合水溪保護所道路巡視。
5. 支援教學研究共計10梯，計614人。
 - (1) 09/04-09/05，本校生科中心研討會，計40人。
 - (2) 09/07-09/08，真菌學會研討會，計49人。
 - (3) 09/15-09/19，生科院研討會，計30人。
 - (4) 10/08-10/09，本處研發組成果展示活動，計30人。
 - (5) 11/02-11/03，本校創產學院環境教育，計19人。
 - (6) 11/09-11/10，嘉大生資系實習課程，計43人。
 - (7) 12/07-12/08，成大醫院研討會，計56人。

- (8) 12/09-12/11, 金屬中心研討會, 計 92 人。
- (9) 12/12-12/15, 本校生機國際研討會, 計 175 人。
- (10) 01/13-01/14, 再生醫學博士論文研討會, 計 80 人。

6. 推廣服務共計 60 梯, 計 3,597 人。

- (1) 09/04-09/05, 台大昆蟲系迎新活動, 計 35 人。
- (2) 09/06-09/07, 陽明醫學院教師共識營, 計 40 人。
- (3) 09/13-09/14, 本校僑生迎新活動, 計 60 人。
- (4) 09/14-09/15, 本校景觀系迎新活動, 計 60 人。
- (5) 09/21-09/22, 台灣茶花育種協會, 計 30 人。
- (6) 09/24-09/27, 本校森林學系歐老師研究室聚會, 計 40 人。
- (7) 09/28-09/29, 蝴蝶保育協會志工訓練, 計 40 人。
- (8) 09/29-09/30, 本校植病系 65 年班同學會, 計 20 人。
- (9) 09/29-09/30, 本校土木系校友同學會, 計 23 人。
- (10) 10/02-10/03, 農委會水保局講習, 計 40 人。
- (11) 10/03-10/04, 豐達旅行社旅活動, 計 82 人。
- (12) 10/03-10/03, 南投地政處講習, 計 23 人。
- (13) 10/04-10/05, 本校環工系迎新活動, 計 99 人。
- (14) 10/05-10/05, 南投林區管理處研習活動, 計 40 人。
- (15) 10/07-10/09, 本校水保系迎新活動, 計 75 人。
- (16) 10/07-10/08, 永業旅行社旅遊活動, 計 30 人。
- (17) 10/10-10/12, 台中忠孝路教會團康活動, 計 30 人。
- (18) 10/10-10/12, 本校生技系迎新活動, 計 80 人。
- (19) 10/11-10/13, 本校行銷系迎新活動, 計 139 人。
- (20) 10/15-10/18, 本校森林學系同學會, 計 30 人。
- (21) 10/17-10/18, 本校企管系校友同學會, 計 30 人。
- (22) 10/17-10/18, 本校農資學院貴賓來訪活動, 計 12 人。
- (23) 10/17-10/18, 本校應經系迎新活動, 計 105 人。
- (24) 10/19-10/20, 本校土環系迎新活動, 計 90 人。
- (25) 10/19-10/20, 鋼友旅行社旅遊活動, 計 135 人。
- (26) 10/19-10/20, 本校外文系校友同學會, 計 26 人。
- (27) 10/23-10/23, 普台高中環境教育, 計 206 人。
- (28) 10/25-10/27, 本校材料+會計系迎新活動, 計 112 人。
- (29) 10/25-10/26, 台師大學科中心研習活動, 計 30 人。
- (30) 10/26-10/27, 本處處長同學會, 計 30 人。
- (31) 10/30-10/31, 本校海外校友旅遊活動, 計 39 人。
- (32) 11/02-11/03, 本校國際事務處外賓拜訪活動, 計 12 人。
- (33) 11/02-11/03, 本校土木系校友同學會, 計 30 人。
- (34) 11/03-11/04, 本校植病系校友同學會, 計 24 人。
- (35) 11/06-11/07, 好事達旅行社旅遊活動, 計 30 人。
- (36) 11/08-11/10, 共生藻旅行社旅遊活動, 計 20 人。
- (37) 11/12-11/13, 知音合唱團旅遊活動, 計 60 人。
- (38) 11/15-11/17, 本校森林學系迎新活動, 計 111 人。
- (39) 11/17-11/17, 柳原教會旅遊活動, 計 132 人。
- (40) 11/20-11/21, 淡江大學企管同學會, 計 34 人。
- (41) 11/21-11/22, 華陽旅行社旅遊活動, 計 34 人。
- (42) 11/23-11/24, 本校動科系迎新活動, 計 95 人。
- (43) 11/23-11/24, 本校食生系戶外教學, 計 30 人。

- (44) 11/25-11/26，第四河川局志工訓練活動，計 140 人。
- (45) 11/29-11/30，原住民委員會研習活動，計 88 人。
- (46) 11/30-12/01，特生中心志工研習(一)，計 40 人。
- (47) 12/03-12/04，特生中心志工研習(二)，計 40 人。
- (48) 12/07-12/08，陳悅生家族聚會，計 30 人。
- (49) 12/12-12/13，長安旅行社旅遊活動，計 32 人。
- (50) 12/14-12/15，歐美亞旅行社旅遊活動，計 56 人。
- (51) 12/16-12/17，奇異旅行社旅遊活動，計 20 人。
- (52) 12/19-12/20，中華郵政員工自強活動，計 70 人。
- (53) 12/28-12/29，明鑫旅行社旅遊活動，計 40 人。
- (54) 12/28-12/29，時代旅行社旅遊活動，計 32 人。
- (55) 12/28-12/29，本處鄭小姐家族聚會，計 50 人。
- (56) 01/12-01/13，中部 TOYOTA 公司尾牙活動，計 100 人。
- (57) 01/15-01/18，中山醫大音樂營活動，計 24 人。
- (58) 01/17-01/18，教育部計畫成果展活動，計 142 人。
- (59) 01/18-01/20，台中市召會教會活動，計 210 人。
- (60) 01/25-01/27，林韋秀家庭聚會，計 40 人。

(九)新化林場

1.營收及入園人數：

- (1) 新化林場 108 年 9 月至 109 年 1 月營收總計 4,733,159 元，較 107 年 8 月至 108 年 1 月營收 3,129,127 元增加 1,604,032 元，營業績效成長 51.26%。
- (2) 108 年 9 月至 109 年 1 月入園人數總計 46,007 人，較 107 年 8 月至 108 年 1 月入園人數 39,426 人增加 6,581 人，入園人數成 16.69%。

2.辦理團體活動：

- (1) 9/1 交通部觀光局西拉雅風管處 12 人，消費金額 4,000 元。
- (2) 9/17 新化分局志工活動餐會 30 人，消費金額 15,000 元。
- (3) 9/21 本校生科系 10 人，消費金額 4,500 元。
- (4) 9/26 稻江科技暨管理學院 30 人，消費金額 35,00 元。
- (5) 9/28 本校森林學系植群調查 10 人，消費金額 2,000 元。
- (6) 10/5 本校昆蟲系 30 人，消費金額 18,700 元。
- (7) 10/6 本處黃主任 28 人，消費金額 20,000 元。
- (8) 10/8 北門高級農工職業學校 30 人，消費金額 76,400 元。
- (9) 10/8 竹門國小戶外教學 75 人，消費金額 7,500 元。
- (10) 11/1 本處國際事務處 15 人，消費金額 5,700 元。
- (11) 11/1 林務局賴前處長同學會 20 人，消費金額 16,320 元。
- (12) 11/3 本處森林學系 68 級同學會 15 人，消費金額 28,800 元。
- (13) 11/8 台南市尚華蒙特梭利實驗小學 47 人，消費金額 6,000 元。
- (14) 11/10 國立屏東大學(台灣聽力語言協會)15 人，消費金額 25,760 元。
- (15) 11/14 苗栗社大同學會 20 人，消費金額 24,000 元。
- (16) 11/14 迦南教會松年團契 50 人，消費金額 12,000 元。
- (17) 11/16 前鎮高中 50 人，消費金額 68,290 元。
- (18) 11/15 台南農改場芭舌蘭發表會 40 人，消費金額 7,200 元。
- (19) 11/18 西拉雅旅行社 16 人，消費金額 7,500 元。
- (20) 11/19 關廟保東國小定向越野活動 66 人，消費金額 5,040 元。

- (21) 11/21 竹山欣榮圖書館 40 人，消費金額 14,400 元。
- (22) 11/22 台南市政府民族事務委員會 80 人，消費金額 19,100 元。
- (23) 11/24 內湖社大 15 人，消費金額 19,400 元。
- (24) 11/28 本校樂齡大學 37 人，消費金額 8,800 元。
- (25) 11/28 西拉雅旅行社 14 人，消費金額 9,600 元。
- (26) 11/28 本校大學生態一日遊 34 人，消費金額 8,780 元。
- (27) 12/1 屏東高樹盆景協會 31 人，消費金額 56,840 元。
- (28) 12/4 畜試所&台南農改場聯合健行活動 115 人，消費金額 15,400 元。
- (29) 12/5 林務局疏伐觀摩會 33 人，消費金額 5,340 元。
- (30) 12/7 荒野保護協會 170 人，消費金額 21,600 元。
- (31) 12/13 國立成功大學熱帶植物研究所 50 人，消費金額 59,200 元。
- (32) 12/10 台灣巴可科技 54 人，消費金額 11,200 元。
- (33) 12/15 華南銀行台中分行自強活動 40 人，消費金額 61,230 元。
- (34) 12/21 嘉義大學黃金城老師 8 人，消費金額 9,000 元。
- (35) 1/5 啓基科技 40 人，消費金額 40,800 元。
- (36) 1/9 西拉雅旅行社(萬能工商)31 人，消費金額 8,840 元。
- (37) 1/12 本校森林學系森林經營學實習 40 人，消費金額 46,550 元。
- (38) 1/15 本校森林學系劉瓊靄教授水資源調查 5 人，消費金額 1,580 元。
- (39) 1/17 本校昆蟲系實習 12 人，消費金額 18,600 元。
- (40) 1/20 本校附農校外實習 70 人，消費金額 53,800 元。

(十)東勢林場

1. 林區內道路兩側丟置廢棄物持續監測。
2. 辦理造林承租人邱德源、謝旻佑、徐千詠繼承案及詹德水、陳明勝、詹成得、張乾火等放棄承租案。
3. 執行山村特色經濟植物之永續發展計畫，進行月桃葉採集。
4. 辦理 107 年度果實分收代金繳納作業。
5. 辦理暫准租賃地未續約 2 戶訪談。

(十一)文山林場

1. 108 年 9 月至 109 年 2 月持續進行例行巡視業務。並每月提報加強護管工作月報。
2. 配合森林系老師進行「文山林場次生林植群植物資源調查」之研究。

二、最近半年來重要措施及成果

(一)經營管理組

1. 國有公用被占用不動產積極處理解決占用

本處被占用不動產處理 108 年上半年已多次與占用戶協調並與台南市政府溝通，占用戶未騰空返還，本案持續列管，並依規定陳報教育部，另為增加排除進度，已先針對非西拉雅族且較易執行案件，提起民事訴訟勝訴，目前請占用人自行排除占用。因委任律師申請終止契約，目前正辦理新律師委任案採購。另屬西拉雅族占用部份，由台南市政府向本校申請簽訂行政契約，已陳報教育部同意簽訂一般契約，並通知市府簽訂契約，俟市府回應簽訂契約後，以解決西拉雅族占用問題。

2.特別放租地案件，持續朝調漲租金及加計營業稅方式，增加收入

本處依森林法放租之林地，屬於暫准租地之契約，如有新訂契約或續約換約案件，原則上將以調漲租金方式，與承租人協調修改契約，並增加營業稅項目，以增加租金收入。本期已有台電公司等 3 筆契約已調整租金續約，增加校務基金收入。

3.與林務局合作持續執行深山巡護，保護森林資源

惠蓀林場及林務局南投處交界處，近來發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，透過惠蓀原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資料，如部落族人提供有用之情資予派出所成案或破獲者，將由林場提供適當之獎勵，並與林務局南投處協助深山巡護工作之進行。

4.持續執行林道維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為目前最常使用林道之一，每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助。另惠蓀林場投 80 線主要進出道路，已請水土保持局協助辦理護坡工程，目前水保局南投分區已完成發包，預計施工日數為 300 天，已請林場因應施工過程中之狀況。

(二)育林組

1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，108 年度造林補助申請，獲林務局補助 18 萬元。撫育面積 4.513 公頃，完成東勢林場 2.83 公頃除草及補植工作，惠蓀林場 0.38 公頃，新化林場 1.298 公頃撫育除草工作。

2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

3.環保署苗圃育苗計畫

完成 108 年度培育苗木 4,800 株已定植於 6 吋盆中，待環保署指示送二線育苗單位。

4.林相更新案

108 年 8 月獲林務局補助 180 萬元，將選擇林況衰老及鬱閉多年林分進行疏伐作業，除可收穫林木外，同時改善林分結構，提升林地產能，預計採收林木 250 立方公尺。

惠蓀林場採伐 135 株，總原木材積 131.25 m³，其中杉木 43.94 m³、柳杉 3.78 m³、香杉 83.83 m³ (香杉所得原木送交林務局)。自留杉木及柳杉共計 47.72 m³。

新化林場 2 林班大葉桃花心木砍伐 100 株，圓木 154 支，總材積 81.59 m³，其中 82 支圓木，材積 50.66 m³ 送交林務局，已依指定運交至正昌木業，自留 30.93 m³。

伐採期間隨伐採進程於惠蓀及新化林場進行人員操作訓練，同時並針對 2 林場解說志工進行伐採相關說明，於帶隊解說時對遊客說明採伐的原由。

5. 惠蓀林場咖啡樹撫育作業計畫

惠蓀咖啡具有相當知名度，但由惠蓀林場自產咖啡豆卻少之又少，108 年度因秋季缺水、蟲害及猴害等因素，僅採收脫殼咖啡豆 58 公斤，本年度持續撫育及林地整理，期望能增加產量。

(三) 森林育樂及推廣組

1. 完成 108 年度林務局優質森林經營推廣計畫

在人工林永續經營目標下，林業作業示範區進行適當的修枝疏伐、撫育管理作業，達到維護森林的功能與健康，108 年於東勢林場 3.79 公頃、新化林場 32.16 公頃進行林木撫育。並利用林場的疏伐木製作木材的衍生產物，推廣木材在日常生活中所扮演的角色。

並以森林之資源、主產物及副產物為主軸，進行一系列之活動，展示與木材相關之文化創意活動及贈苗植樹活動，結合環境教育、觀光產業等展售活動，舉辦 5 場次以上，達到寓教於樂之效。

2. 完成本處新化林場新志工招募

新化林場自營後導覽志工需求大增，已完成招募志工新血及訓練工作，新進 21 位志工。

(四) 研究發展組

1. 辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，近半年來共計辦理 6 件。

2. 辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，近半年來共計辦理 15 件。

3. 彙編「林業研究季刊」

已完成 41 卷 3 期紙本出刊及電子檔上線。

(五) 惠蓀林場

1. 能高山莊大廳、客房、湯屋工程及楓林山莊整修、梧桐山莊汰換冷氣及進行防漏水工程並持續改善，提供林場休憩、住宿更好的服務與更多樣的選擇。
2. 山莊住宿區進行蒸氣鍋爐汰換，可提高效率並節省能源，使遊客感受更優良的住宿品質。
3. 本校藝術中心陳欽忠主任於 108 年 9 月贈送墨寶妝點能高山莊，於大廳及二樓客房掛置，使整棟能高山莊充滿藝術人文氣息，經典藝術名作供前來遊客鑑賞。
4. 國際會議廳(會議中心)進行修繕工程，並於 108 年 12 月 20 日舉行落成典禮，期能為教學研究等學術活動提供更優質的會議場所。
5. 進行校友會館整修，內部裝潢與家具選用林場生產之相思樹，提倡國產材使用，展現國產材的獨特紋理與風貌，提升住宿品質並增加雅緻與精緻度。
6. 配合林管處執行林場咖啡樹撫育示範計畫時施刈草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作。
7. 108 年 9 月 21、22、28、29 日舉行木文化節，特別規劃原住民族傳統木材文化展覽，推廣在地國產材與木竹材利用，吸引遊客計 6,161 人次。
8. 108 年 12 月 20 日舉行希望之樹感恩點燈活動，配合住宿贈送希望小樹苗，藉此鼓勵民眾進行居家綠美化，並傳達愛護森林、植樹綠化之

觀念。

9. 本校水土保持學系陳樹群教授於 108 年 10 月 22 日至本場舉行「蘭島溪土砂潰堤試驗」，邀請中國水土保持學會參訪並進行學術交流，計有 60 人參訪。
10. 教育部於 109 年 1 月 17-18 日至本場舉行「生醫產業與新農跨領域人才培育計畫」，各大專院校教授、專家學者及業界人才進行交流觀摩、經驗分享與成果發表，計有 142 人與會。
11. 會議中心修繕完成後於圍繞建物栽種櫻花，美化環境並打造優質景觀；研習中心、茶道、會議中心栽植各式品種茶花，增加觀賞多樣性。
12. 利用林場豐富木材資源，製作戶外野餐桌、木桌、木椅、裝置藝術等，增添林場自然活潑特色。
13. 山茶巷電信地下管道埋設，避免電線受到枯枝倒木或機具等外力影響，增加用電安全及改善景觀。
14. 辦理之型橋重建工程，遊客可漫步於林下之木棧道，享受森林芬多精與森林療癒，增加不同遊憩體驗。
15. 實施人工擇伐與活化試驗計畫撫育作業，進行香杉林疏伐與擇伐，提供林業示範地與本校森林系試驗研究。
16. 埔里連絡站處理枯立木、枯枝落葉、刈草等環境整理與管理工作，維護歷史建物，保存文化資產。

(六)新化林場

1. 規劃辦理 2019 森林生態教育 夜間觀察熠熠螢光舞秋風活動，日期 108 年 9 月 6 日(五)~10 月 27(日)，試辦秋天賞螢火蟲活動。
2. 108 年 8 月 17 日配合農委會水保局台南分局輔導推廣「農產多元通路、融合更多資源農產入住景點」部落客宣導短片，提升林場曝光率。
3. 配合興大百年慶規劃辦理百年校慶校友回娘家新化林場優惠專案活動，校友同慶假日 7 折、平日 6 折優惠，鼓勵興大校友來林場寄宿。
4. 規劃旅遊同業報價優惠，推出旅行業者訂房不分假日、平日均 6 折優惠，吸引旅行社及團客寄宿林場。
5. 農委會水保局台南分局規劃補助生態農塘工程(800 萬)，已於 10 月 5 日於林場辦理施工說明會後進場施工。
6. 10 月 9 日會同農委會水保局李鎮洋局長、台南分局傅分局長、興大陳樹群前院長現勘虎源溪溪整治水文、水理設計規劃。
7. 辦理虎頭埤風景區互惠策略聯盟合作宣傳記者會，報導計有共計 6 篇新聞媒體報導，宣傳效果佳。
8. 規劃攀樹活動教育課程，受遊客認同，獲中華日報報導：「新式休閒 新化林場攀樹體驗 雨季後漸夯」，林場將持續辦理，規劃成林場常態特色活動。
9. 邀請台南農改場合作於 11/15 日辦理「芭舌蘭原生地復育及庭園利用觀摩會」宣傳記者會，報導計有 5 篇新聞媒體報導，宣傳效果佳。
10. 參加台南市政府經發局數位行銷計畫，提供新化林場介紹內文及照片等供真新化大冒險 APP 製作，結合新化老街共同行銷。
11. 規劃開設新化林場 IG 上線，IG 定位為發佈經典風景、動、植物美照，吸引年輕族群瀏覽。FB 定位為發佈活動訊息推廣。
12. 執行 108 林發-4.1-造-13 人工林擇伐與活化試驗計畫，於第 2 林班選擇 100 棵桃花心木伐砍。
13. 邀請台南農改場、畜產試驗所辦理員工秋冬聯合健走環境教育活動，獲聯合報報導：好感情！台南農改場與畜試所 百名員工新化林場健走。

14. 提供場域協助台南市口埠國小於林場辦理 99 周年校慶運動會暨定向越野比賽。
15. 辦理新化林場 100 周年攝影比賽，媒體報導有：聯合報：離台南市區最近森林新化林場 100 周年攝影比賽徵件；EZ 優遊網：中興大學新化林場百年風華攝影比賽開跑，中華日報：新化林場攝影比賽等 3 篇新聞媒體報導，宣傳效果佳。
16. 協助中興大學昆蟲系李後鋒副教授辦理新化林場螢火蟲生態野外調查。
17. 協助中興大學森林系森林經營學實習及興大附農森林科寒假校外實習。

(七)東勢林場

1. 完成 106 年度新植造林地本年度第 2 次刈草工作，面積計 2.8347 公頃。
2. 造林地中後期撫育作業於 10/8 完成，面積計 3.7963 公頃。
3. 完成眉原部落月桃栽植地 108 年第 3 次刈草撫育工作，栽植面積約 1.4 公頃。
4. 12/17 扦插土肉桂 400 支。
5. 106 年度果實分收代金張阿李（歿）1,246 元及徐肇聯（歿）506 元 2 戶未繳，已由本處委託律師辦理解約作業中；107 年度未繳者有張道輝 1,649 元（歿）及張廣易 8,511 元（歿），已辦理 2 次催繳。
6. 遭擅棄保麗龍案已由臺中地方法院依廢棄物清理法判處共同犯罪行為人各有期徒刑壹年，緩刑參年，並向公庫支付新臺幣肆萬及參萬元；另遭棄營建廢棄物乙案已由行為人清理完成。

三、今後發展方向與展望

(一)經營管理組

1. 森林經營理念以生態系為主軸，加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，進行森林經營。目前以整理林道及解決投 80 線之落石為主要目標，以維護進出林場人員安全。
2. 持續提升服務品質，惠蓀林場原舊露營區已閒置許久，目前於舊咖啡展示中心進行惠蓀林場生態體驗營區之建設，目前因施工廠商因素，本處擬與其終止契約，現已請南投建築師公會協助鑑價，俟鑑價及現況證據保全後，將儘速結算並重新發包，完成該建設。
3. 本校接管林場時，即有部份土地有占用之情形，且部份為西拉雅族之山林部落族人。為落實林地之管理，故持續與占用戶協商，並與台南市政府合作，以簽訂契約方式解決占用問題，共創三贏局面。
4. 加強林地之收入效益，持續辦理特別放租之契約換約或新承租案件時，以調高租金徵收基準，增加林地經營收入效益。

(二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號楓香造林地 (100 年造林、面積 5 公頃)，已完成第 1 次中後期撫育打枝工作。
3. 惠蓀林場各林班老熟造林木進行採伐，以維持林份健康及生產力。

4. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，108 年補植 5 千餘株，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

(三)森林育樂及推廣組

1. 近年政府林業政策致力於國產材利用及推廣，本處於 109 年優質森林計畫經費申請，將著重中小徑木利用及展示、林下經濟及邀請公私有林主辦理林場經營模式討論會等。
2. 規劃推動惠蓀林場夏令營及新化林場寒假生物營、遊客平日 1 泊 2 食方案、賞螢季及香蕉、月桃、森林療癒等主題旅遊等活動，以行銷林場及增進多元性。
3. 多元開發同業及異業結盟，增加林場旅遊豐富性，藉以吸引遊客及增加收入。
4. 加強本處志工解說服務訓練，以提升志工解說服務品質。
5. 善用各種自媒體及新媒體，藉以行銷本處及林場資源特色。

(四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

(五)惠蓀林場

1. 持續改善水電、住宿空間與餐飲等各項基礎設施，提升客房及環境服務，配合強化教學研究，提供遊客環境教育與推廣服務。
2. 各步道將進行整體規劃與整修，並更新與增設指示牌與解說牌，增進步道體驗品質。
3. 凌雲斷崖將由水土保持局進行防落石工程，以期完成後能為遊客提供安全之道路，減少財產損失。
4. 積極改善內部管理制度，強化財務分析及管理，以期維持收支平衡。
5. 持續執行台灣原生食藥用植物保種中心計畫，針對台灣原生植物中具食用及藥用潛力之植物，進行野外採集、苗木培育、出栽展示等工作。
6. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具。

(六)新化林場

1. 開設森林環境教育及食農講座課程，融入臺南地方特色，吸引機關團體、學校來林場辦理教育訓練、環境教育增進林場宣傳和營收。
2. 提供中興大學各系所及國內外大專院校，高中、國中、國小師生實習、教學研究及森林環境教育訓練場域。

(七)東勢林場

1. 持續辦理出租地收回之造林及撫育工作，本年度預計新植造林 1.8 公頃。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、月桃、土肉桂等苗木，以供日後造林及相關計畫所需。
3. 建立林場動植物資源基本資料，以利日後各項管理規畫之運用。