

## 實驗林管理處 108 年 2 月~108 年 8 月工作報告

### 一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

#### (一)經營管理組

##### 1.租約管理

- (1)租地造林契約：東勢林場 2 戶之租地造林承租人未繳納租金，1 戶已委請律師申請調解，另 1 戶協調中。另承租人 1 戶放棄承租，已完成收回林地工作。
- (2)東勢林場特 6 戶契約，有 3 戶未完成續約，已通知終止契約，並由林場與此 3 戶協調騰空返還。
- (3)中華電信公司承租惠蓀林場內土地設置基地台 1 筆契約到期，該公司不再續約，已完成土地返還點交並請該公司繳納租金中。另該公司為改善通信品質，新申請租用土地設置基地台，已完成契約書簽定。
- (4)台電公司嘉南區處因租約到期，申請續租土地作為輸電線路之用，已函復該公司將調漲租金，並檢附契約草約。

##### 2.林地管理

- (1)已提報 108 年 1~6 月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形，並預計 108 年 8 月 19 日至教育部檢討處理狀況。本校之占用檢討會亦已於 108 年 5 月 1 日召開檢討完畢。
- (2)新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶，已移請台南市歸仁區調解委員會調解中。另 1 戶已向台南法院提起民事訴訟，法院判決本處勝訴定讞，已請新化林場與占用戶溝通請其自行排除占用。
- (3)新化林場屬西拉雅族占用戶 19 戶，台南市政府函請與本校訂定行政契約解決占用問題，已將市府申請函陳報教育部，請教育部同意簽訂並解除列管。
- (4)惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，教育部列管且每季需陳報成果，已陳報 108 年第 1~2 季成果完竣。另教育部來函要求 108 年仍持續將每季執行情形報教育部核備。
- (5)本校依據教育部令頒之環境敏感地區查詢收費辦法，向營建署成立之環境敏感地區單一窗口查詢平台應徵之規費，依該函示得予免徵。已通知營建署並副知教育部在案。

##### 3.森林保護

- (1)林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 108 年 7 月止，共巡護約 411 人次，除惠蓀林場關刀山、丁字山附近發現盜取扁柏樹頭材外，其它林場尚無發現林木盜採案件。
- (2)文山林場、東勢林場、新化林場每月加強護管巡護並檢附巡護現場照片，已請林場每月持續辦理。
- (3)河川地防治：
  - A.林務局南投林管處協助辦理惠蓀林場河川地治理工程，蘭島溪新設鋼軌壩現正施工中。
  - B.水保局南投分局協助惠蓀林場一號橋野溪整治，已設置新型鋼軌壩 1 座完竣。
  - C.水土保持局台南分局辦理新化林場內，臺南市新化區「南 168-2 線旁野溪改善工程」，已同意無償提供土地施工。
  - D.新化區公所辦理新化林場內，中興段 901 地號「新化大坑橋下

游野溪護岸工程」，已同意其無償使用土地。

E.新化區公所辦理新化林場內，南 168-3 線兩側綠帶路肩用地(中興段 581 地號)鋪築碎石級配增加土壤乘載力以維護交通安全一案，已同意其無償使用土地。

(4)林道系統維護：

A.惠蓀林場關刀山林道，業已發包 108、109 年度維護開口契約，108 年度第 1 期工作，已驗收完竣。

B.108 年度惠蓀林場凌雲斷崖護坡規劃，水土保持局於 108 年 8 月 7 日協助至林場現勘，俟初步設計成果再行續辦。

C.台中市政府為辦理臺中市山區指標性治山防洪減災及農路修建工程-「東勢區上城里電桿號 G8056BE42 旁農路下邊坡掏空改善工程等 6 件」，申請東勢林場內土地無償提供使用，已函復原則同意完竣。

(5)本校環境敏感地區查詢收費標準，至 108 年 7 月底，已有 18 件申請案件，皆以線上回復完竣。

(6)108 及 109 年惠蓀林場土石清運及災害搶險搶災開口契約，已完成發包工作，如遇有突發狀況，可立即處理。

(7)惠蓀林場內投 80 線解編道路申請專用公路案，南投縣政府訂於 108 年 8 月 21 日辦理現勘，屆時依現勘結果續辦。

(二)育林組

1.苗圃育苗

(1)惠蓀林場培育喬木：環保署委託育苗 4,800 株。

(2)新化林場培育喬木：桃花心木 1,200 株。

(3)東勢林場培育桃花心木 300 株、榔榆 1,200 株、池杉 350 株。

2.計畫之造林地新植及撫育

(1)執行 108 年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助 18 萬元，預定執行撫育面積 4.513 公頃。

(2)完成 107 年度「環境綠化育苗計畫」苗木配送，執行 108 年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育苗木 4,800 株。

3.林產物利用

(1)惠蓀林場 50 號造林地疏伐工作進行中。

(2)108 年 8 月獲林務局補助 180 萬元，年底前將於新化及惠蓀林場進行疏伐作業，預計採收林木材積 250 立方公尺。

(3)惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積 6.8 公頃，持續進行整枝、修剪、刈草、施肥及補植等撫育工作。

(三)森林育樂及推廣組

1.本處執行林務局補助經費之「108 年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」，新化林場面積 32.2 公頃、東勢林場面積 3.8 公頃，已完成招標作業。

2.惠蓀及新化林場志工進階研習於 3 月 8 日在惠蓀林場辦理完成。

3.本年度「惠蓀森林探索營」共辦理 5 梯次，參加總人數 346 人。

4.本處教育解說手冊蕨色天成-惠蓀林場蕨類觀察，印製初版三刷；惠蓀饗宴植物圖鑑二版二刷已辦理完成。

5.能高大圳關刀溪原水池及周邊設施抽取原水案契約，於 108 年 5 月 13 日與臺灣南投農田水利會完成續約簽訂在案。

6. 惠蓀林場換發臨時用水執照，使用權年限自 108 年 7 月 7 日起至 110 年 7 月 6 日止。
7. 本年度惠蓀林場木文化節，日期定於 9 月 21 日至 29 日。
8. 惠蓀及新化林場遊客平安保險由新光產物保險股份有限公司台中分公司得標，履約期限至 109 年 5 月 30 日。
9. 惠蓀及新化林場公共意外責任險合約由富邦產物保險股份有限公司豐原分公司得標，履約期限至 109 年 7 月 31 日。
10. 新化林場第 2 期志工招募，37 人送件報名，經初審及 7 月 12 日甄訓小組複審錄取 28 人，並於 8 月 1 日至 2 日辦理 16 小時專業訓練，目前進入實習階段。
11. 規劃辦理埔里聯絡處歷史照片展示，提供民眾進一步了解林場百年風華史。

#### (四)研究發展組

##### 1.教學實習

- (1) 108.04.28 國立臺南大學前往新化林場辦理「昆蟲學」實習。
- (2) 108.04.26-28 國立台灣大學蕭旭鋒教授前往惠蓀林場辦理「昆蟲分類學實習」。
- (3) 108.04.27-28 及 05.04-05 日國立嘉義大學生物資源學系前往惠蓀林場進行野外生物資源調查與辨識課程研習。
- (4) 108.04.28-30，國立臺灣大學昆蟲學系蕭旭峰教授，於惠蓀林場辦理「昆蟲分類學實習」課程教學，共 42 人。
- (5) 108.04.19-20 本校昆蟲系李後鋒教授前往新化林場進行「森林昆蟲學」野外調查。
- (6) 108.05.24-25 本校昆蟲系李後鋒教授前往惠蓀林場進行「森林昆蟲學」野外調查。
- (7) 108.05.11-12 淡江大學前往惠蓀林場辦理共通課程實習。
- (8) 108.05.09 本校昆蟲系葉文斌教授等研究員前往惠蓀林場為「瘤額葉蚤屬金花蟲的形態變異與遺傳組成」計畫，進行採樣調查。
- (9) 108.08.05.24-25 本校昆蟲系李後鋒教授前往惠蓀林場進行「森林昆蟲學」野外調查。
- (10) 108.05.11-12 淡江大學前往惠蓀林場辦理共通課程實習。
- (11) 108.06.22-29 本校森林學系前往惠蓀林場辦理測計學及育林學實習課程。
- (12) 108.06.24-29 國立嘉義大學森林學系前往惠蓀林場辦理樹木學實習課程。
- (13) 108.06.30-108.07.06 本校森林學系、興大附農、苗栗農工前往惠蓀林場辦理樹木學實習課程。

##### 2.試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 106.08.01-109.07.31 本校昆蟲學系梁國汶助理教授於惠蓀林場進行「運用地貌與物種型態揭開台灣生態系中的螞蟻面相」研究計畫。
- (2) 108.02.14-15 本校水土保持學系宋國彰教授前往惠蓀林場執行本處補助計畫。
- (3) 108.02.24-109.02.23 本校生科系許秋容教授等於惠蓀林場進行採集觀察陰性植物研究計畫。
- (4) 108.03.14-12.31 本校昆蟲學系楊曼妙教授等研究人員於惠蓀林場進行昆蟲分類調查研究。

- (5)108.04.11-108.12.31 農委會林業試驗所委託「富榆生態有限公司」前往南投縣(含本處轄區)辦理土壤資源調查及採樣工作。
- (6)108.05.029-109.07.31 臺南大學黃文伯副教授等研究人員前往新化林場進行「炮步行蟲調查計畫」採樣調查。
- (7)108.06.28 及 108.07.26 第三河川局前往惠蓀林場辦理水文精進暨環境教育活動。
- (8)108.03.04 辦理本處 107 年度 10 件補助計畫(李俊鋒、柳婉郁、陳相伶、曾喜育、楊德新、趙國容、劉瓊霖、顏添明、邱清安、郭進益)之成果分享討論會。

### 3.林業季刊

- (1)本處林業研究季刊：已完成 41 卷 2 期紙本出刊及電子檔上線。
- (2)本處之「林業研究季刊」107 年度林業研究季刊授權線上下載權利金收入：
  - 凌網科技：共被下載 97 篇，本處權利金收入 460 元。
  - 華藝中文電子期刊服務(AL-CEPS)：共被下載 136 篇，本處權利金收入 3,801 元。
  - 碩亞數碼科技有限公司：共被下載 260 篇，本處權利金收入 2,303 元。
- (3)華藝中文電子期刊服務(AL-CEPS)年度分析報告：本處林業研究季刊 2018 全年度共被下載 1,775 次。

### (五)總務組

1. 辦理「惠蓀林場國際會議廳及周邊建物改善工程(第一期)」招標作業，由上和土木包工業以新臺幣 295 萬 8,000 元整得標。
2. 辦理「108、109 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約」案上網公告作業，於 108 年 2 月 27 日辦理開標作業，由正堡營造股份有限公司以新臺幣 510 萬元整得標。
3. 辦理「惠蓀林場汙水處理廠改善工程」於 108 年 7 月 15 日辦理開標作業，由純合化工理水有限公司以新臺幣 397 萬元整得標，並於 108 年 7 月 19 日申報開工。
4. 辦理「108、109 年度關刀山林道維修整理及除草委託勞務採購」案上網公告作業，於 108 年 2 月 27 日辦理開標作業，由力儒工程行以新臺幣 58 萬元整得標。
5. 辦理「惠蓀林場國際會議廳修繕第二期工程委託規劃設計監造」採購案經公告上網後，由莊建德建築師事務所得標。
6. 辦理「2019 惠蓀森林探索營遊覽車租賃採購」第二次上網公告後，由海洲交通有限公司以 4,250/趟得標。
7. 辦理「108、109 年東勢林場租地契約糾紛委任律師協助勞務採購開口契約」採購上網公告作業，由藍海法律事務所以新臺幣 90 萬元整得標。
8. 辦理「惠蓀林場山莊區蒸氣鍋爐汰換案」第二次公告開標作業，由增大股份有限公司以新臺幣 157 萬 4,839 元整得標。
9. 辦理「108 年度惠蓀林場房屋及公共設施維護工程」第二次上網開標作業，由立鼎土木包工業以新臺幣 172 萬 7,000 元整得標。
10. 辦理「108-110 年惠蓀林場及新化林場遊客平安保險」第二次公告開標作業，由新光產物保險股份有限公司台中分公司以新臺幣 2.1 元/人得標。

11. 辦理「108年新化、東勢林場中後撫育作業勞務採購」招標作業，於108年6月18日開標，經開標結果由廣心園有機農場有限公司以新臺幣417,000元得標。
12. 辦理「108-110年惠蓀林場及新化林場工共意外責任保險」經上網公告後，由富邦產物保險股份有限公司豐原分公司以新臺幣12萬3,273元整得標。
13. 辦理完成「惠蓀林場國際會議廳修繕第二期工程」招標作業，由奕達營造有限公司以新臺幣1,250萬元整得標，本案預計108年9月2日開工。
14. 依檔管局規定檔案保存年限超過25年須辦理檔案鑑定，且於108年12月底前須完成鑑定及檔管局核定作業，本處於7月4日召開第1次檔案鑑定協調會議(育樂、育林、經營、人事及總務)，且各相關組室已完成檔案鑑定，俟彙整後召開第二次檔案鑑定會議。
15. 「惠蓀林場楓林山莊整修工程」6項履約爭議已完成驗收作業，將辦理結算後函報工程會。
16. 完成「惠蓀林場國際會議廳修繕二期工程委託規劃設計監造案」停車場改善簡易水保申請。

#### (六)主計室

1. 108年2月~108年8月每月編製農林畜牧作業基金會計月報
2. 108年2月~108年8月辦理109年度附設農林畜牧作業組織預算編製作業。
3. 108年7月編製108年度附設農林畜牧作業組織半年結算報告。
4. 108年7月編製108年度附設農林畜牧作業組織第二期(下半年)收支估計表。
5. 本處108年度截至7月底止，經常收入8,485萬8,981元，經常支出7,419萬3,716元，累計賸餘1,066萬5,265元。

#### (七)人事室

1. 辦理本處職工108年1-4月平時考核完竣。
2. 辦理本處退休技工108年春節、端午節慰問金發放完竣。
3. 辦理107學年度第2學期子女教育補助費登錄及發放作業完竣。
4. 108年4月8日召開技工考核委員會審議107年度績優技工案，107年績優技工為新化林場李賢珍。
5. 辦理惠蓀林場林業技術職系技士外補公開徵才案，商調林務局嘉義林區管理處技士鄭羽庭完竣。
6. 辦理育樂組林業技術職系技士外補公開徵才案，商調林務局南投林區管理處技正吳詩婷完竣。
7. 辦理108年上半年度獎懲案件審議案，業於108年6月17日召開考績會，計獎勵公務人員27人次、技工27人次、契約進用職員9人次。
8. 辦理本處研究人員107學年度年功加俸案。
9. 108學年公務人員人事甄審委員會、公務人員考績委員會、工友考核委員、約用職員考核委員會、勞工申訴委員會，業於108年7月3日完成票選聘任事宜，聘期為108年08月01日至109年07月31日。

#### (八)惠蓀林場

1. 108年1月至108年7月份總營收4,336萬6,645元，較去年同期總營收3,914萬2,754元，增加422萬3,891元。108年1月至108年7

月份總入園人數總計 9 萬 1,469 人，較去年同期入園人數 9 萬 0,011 人，增加 1,458 人。

2. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築及周遭環境維護。
3. 例行性辦理育苗、苗圃管理、造林撫育工作。
4. 例行性辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道至肖楠保護區路段林班、青蛙石步道、50 號孟宗竹林地、北東眼山林班至往合水溪保護所道路巡視。
5. 支援教學研究共計 24 梯，計 2,013 人。
  - (1) 01/11-01/12，微生物電池技術論壇，計 120 人。
  - (2) 02/12-02/14，屏科大森林實習，計 71 人。
  - (3) 04/23-04/24，興大水保系潰壩試驗，計 100 人。
  - (4) 04/25-04/27，興大資工研討會，計 120 人。
  - (5) 04/26-04/28，台大昆蟲系實習，計 27 人。
  - (6) 05/04-05/05，嘉大生資系實習課程，計 30 人。
  - (7) 05/11-05/12，淡江大學通識課程，計 289 人。
  - (8) 05/24-05/25，興大昆蟲系實習，計 17 人。
  - (9) 05/25-05/26，離島資訊技術與應用研討會，計 120 人。
  - (10) 05/27-05/30，興大通識課程活動，計 75 人。
  - (11) 05/30-06/02，海峽兩岸研討會活動，計 50 人。
  - (12) 06/01-06/02，興大生科系實習課程，計 93 人。
  - (13) 06/04-06/05，能源奈米中心研討會，計 60 人。
  - (14) 06/18-06/21，興大通識中心課程，計 75 人。
  - (15) 06/22-06/29，森林系育林學實習課程，計 40 人。
  - (16) 06/23-06/29，森林系測計學實習課程，計 40 人。
  - (17) 06/23-06/29，嘉大森林系實習課程，計 55 人。
  - (18) 06/27-06/28，興大國際農學交流課程，計 63 人。
  - (19) 06/30-07/06，森林系樹木學實習課程，計 73 人。
  - (20) 07/21-07/24，台灣師大生命能研討會，計 32 人。
  - (21) 07/29-08/01，興大通識中心課程(第三梯)，計 75 人。
  - (22) 08/02-08/03，興大醫工所研討會，計 50 人。
  - (23) 08/27-08/30，興大通識中心課程(第 4 梯)，計 78 人。
  - (24) 08/31-09/01，興大 EMBA 新生訓練，計 260 人。
6. 推廣服務共計 69 梯，計 5,228 人。
  - (1) 01/11-01/12 全國大專校長會議，計 23 人。
  - (2) 01/12-01/12 協鴻公司員工旅遊，計 263 人。
  - (3) 01/12-01/13 呂清海董事長公司旅遊，計 40 人。
  - (4) 01/14-01/17 中山醫大合唱團訓練，計 28 人。
  - (5) 01/17-01/18 再生醫學博士論文研討會，計 58 人。
  - (6) 01/19-01/21 明道高中文藝營，計 128 人。
  - (7) 01/28-01/31 師大生科冬令營，計 51 人。
  - (8) 02/08-02/09，海龍王旅行社旅遊，計 50 人。
  - (9) 02/12-02/13，中華天然藥物學會參訪，計 22 人。
  - (10) 02/20-02/20，台中地檢署環境教育活動，計 65 人。
  - (11) 02/21-02/22，新社區休閒發展協會旅遊，計 40 人。
  - (12) 02/22-02/22，陸軍官校 42 期同學會，計 171 人。
  - (13) 03/10-03/11，嵩贊油封公司員工旅遊，計 49 人。

- (14) 03/10-03/11, 中部記者聯誼會, 計 20 人。
- (15) 03/14-03/15, 全國大專院校學務長會議, 計 52 人。
- (16) 03/16-03/17, 關懷腦瘤兒協會活動, 計 104 人。
- (17) 03/23-03/23, 台中市政府主計節, 計 210 人。
- (18) 03/23-03/23, 台南華新麗華公司員工旅遊, 計 200 人。
- (19) 03/26-03/28, 肯園國際芳療課程, 計 25 人。
- (20) 03/30-03/31, 文華高中社團活動, 計 70 人。
- (21) 04/02-04/03, 台南瑞復益智中心, 計 89 人。
- (22) 04/03-04/03, 南投縣政府人事聯系會議, 計 152 人。
- (23) 04/12-04/13, 林管處 108 年處系聯繫會, 計 83 人。
- (24) 04/13-04/14, 榮秋重機團聯誼活動, 計 45 人。
- (25) 04/13-04/14, 星能電力公司親子旅遊(第一梯), 計 70 人。
- (26) 04/14-04/14, Toyota 車聚聯誼活動, 計 92 人。
- (27) 04/14-04/18, 宇宙光能發展協會活動, 計 28 人。
- (28) 04/14-04/15, 匯康公司股東聯誼活動, 計 50 人。
- (29) 04/22-04/24, 諾瓦小學戶外教學(第一梯), 計 49 人。
- (30) 04/24-04/26, 諾瓦小學戶外教學(第二梯), 計 65 人。
- (31) 04/27-04/28, 星能電力公司親子旅遊(第二梯), 計 70 人。
- (32) 04/27-04/28, 讚美旅行社旅遊, 計 120 人。
- (33) 04/28-04/29, 大同國小環境教育, 計 40 人。
- (34) 05/01-05/02, 杰威旅行社旅遊活動, 計 26 人。
- (35) 05/03-05/04, 中良企業自強活動, 計 58 人。
- (36) 05/04-05/05, 校友總會顧問聯誼活動, 計 103 人。
- (37) 05/04-05/05, 興大森林系同學會, 計 25 人。
- (38) 05/18-05/19, 新北市快樂登山社活動, 計 160 人。
- (39) 05/25-05/26, 樂成登山會聯誼活動, 計 40 人。
- (40) 06/01-06/02, 校長同學會活動, 計 25 人。
- (41) 06/02-06/02, 大度教會親子活動, 計 181 人。
- (42) 06/07/06/08, 台南聖教會親子活動, 計 25 人。
- (43) 06/15-06/16, 鈺禾旅行社旅遊, 計 40 人。
- (44) 06/22-06/23, 中正社區大學活動, 計 34 人。
- (45) 06/22-06/23, 捷豹登山社旅遊, 計 43 人。
- (46) 06/22-06/23, 淡大同學會, 計 16 人。
- (47) 06/27-06/28, 桃園市盧竹區太極拳會旅遊, 計 63 人。
- (48) 06/28-06/29, 校友總會-林崇億顧問聚會, 計 60 人。
- (49) 07/03-07/03, 福智高中環境教育, 計 285 人。
- (50) 07/06-07/07, 呂偉雄家庭聚會活動, 計 35 人。
- (51) 07/07-07/09, 東方設計大學環境教育, 計 42 人。
- (52) 07/08-07/10, 惠蓀探索營(一), 計 81 人。
- (53) 07/11-07/13, 惠蓀探索營(二), 計 81 人。
- (54) 07/10-07/12, 松山高中環境教育, 計 46 人。
- (55) 07/10-07/11, 有巢氏房屋親子活動, 計 43 人。
- (56) 07/12-07/13, 中區大學總務主管會議, 計 27 人。
- (57) 07/13-07/14, 屏東農專同學會, 計 40 人。
- (58) 07/14-07/19, 中一中女中合唱團社團活動, 計 95 人。
- (59) 07/18-07/20, 惠蓀探索營(四), 計 81 人。
- (60) 07/22-07/24, 惠蓀探索營(五), 計 97 人。

- (61) 07/25-07/27, 惠蓀探索營(六), 計 88 人。
- (62) 07/29-07/30, 崧贊油封公司共識營, 計 20 人。
- (63) 08/06-08/08, 興大創產學院昆蟲營, 計 50 人。
- (64) 08/10-08/11, 台中忠明教會親子活動, 計 80 人。
- (65) 08/11-08/14, 群創公司夏令營, 計 126 人。
- (66) 08/18-08/19, 立法院副院長蔡其昌志工訓練, 計 150 人。
- (67) 08/22-08/25, 生活能量公司研習營, 計 100 人。
- (68) 08/23-08/24, 台中忠孝路教會親子活動, 計 100 人。
- (69) 08/24-08/25, 新化登山隊聚會, 計 40 人。

### (九)新化林場

1. 新化林場 108 年 2 月 1 日至 7 月 25 日, 營收總計 396 萬 7,031 元, 較 107 年度 2~8 月總營收 261 萬 3,893 元, 增加 135 萬 3,138 元, 營業績效+51.77%。
2. 108 年 2 月 1 日至 7 月 25 日, 入園人數總計 4 萬 2,493 人, 較 107 年 2-8 月入園人數 4 萬 3,333 人, 減少 840 人, 入園人數-1.94%。
3. 2/16~17 辦理本校森林學系歐老師研究室住宿用餐事宜, 入園人次 80 人, 消費金額 4 萬 2,400 元。
4. 108 年 3 月 8 日辦理新化高中生態一日遊, 入園人次 40 人, 消費金額 2,800 元。
5. 108 年 3 月 22-23 日辦理社團法人中華民國織品研究國際交流會, 生態二日遊, 入園人次 20 人, 消費金額 3 萬 8,860 元。
6. 108 年 3 月 23-24 日辦理本校創產學院行銷組, 石組長家族生態二日遊, 入園人次 65 人, 消費金額 5 萬 2,000 元。
7. 108 年 4 月 13 日辦理台南明德戒治分監及台南衛生局合辦反毒活動 120 人, 消費金額 1 萬 5,000 元。
8. 108 年 4 月 20-21 日辦理本校興大推廣教育組研習活動, 入園人次 80 人, 消費金額 4 萬 2,400 元。
9. 108 年 4 月 22 日 ezlife 雜誌社一日遊, 入園人次 24 人, 消費金額 5,600 元。
10. 108 年 4 月 27 日辦理大林同濟中學 68 級國中同學會事宜, 入園人次 34 人, 消費金額 5 萬 4,000 元。
11. 108 年 5 月 4 日辦理台北工專同學會生態 1 日遊, 入園人次 25 人, 消費金額 1 萬 5,000 元。
12. 108 年 5 月 5 日辦理山上教會生態 1 日遊, 入園人次 40 人, 消費金額 8,500 元。
13. 108 年 5 月 15 日辦理高雄社區大學生態 1 日遊, 含夜間生態導覽事宜, 入園人次 86 人, 消費金額 2 萬 8,000 元。
14. 108 年 5 月 19 日辦理南二中「創意實作與生態教育研習(二)」生態 1 日研習活動, 入園人次 26 人, 消費金額 1 萬 6,000 元。
15. 108 年 6 月 1~2 日辦理特有生物研究保育中心志工研習第一梯, 入園人次 50 人, 消費金額 3 萬 1,100 元。
16. 108 年 6 月 2 日辦理高雄旗美社大生態導覽一日遊, 入園人次 40 人, 消費金額 6,400 元。
17. 108 年 6 月 4~5 日辦理特有生物研究保育中心志工研習第二梯, 入園人次 45 人, 消費金額 2 萬 7,300 元。
18. 108 年 6 月 10~12 日辦理本校農業推廣中心實習參訪(泰國農業大學), 入園人次 12 人, 消費金額 3 萬 1,800 元。



19. 108 年 7 月 2 日辦理高雄市港和國小天文教育營行星班校外活動，入園人數 77 人，消費金額 5 萬 3,500 元。
20. 108 年 7 月 20 日辦理高雄地院少年及家事法院員工自強活動，參加人數 55 人，消費金額 8 萬 3,000 元。
21. 108 年 7 月 27 日辦理台南職訓局永康就業服務中心青年職涯體驗營，參加人數 95 人，消費金額 9 萬 4,600 元。

#### (十)東勢林場

1. 林區內道路兩側丟置廢棄物持續監測。
2. 辦理造林承租人李文章、陳浚騰、徐茂琳、彭鳳君繼承案及徐茂琳（0.2121 公頃）繼承後放棄承租案。
3. 執行山村特色經濟植物之永續發展計畫，進行月桃野外採集及苗木培育等工作。
4. 辦理 107 年度果實分收代金單價調查。
5. 辦理暫准租賃地未續約 3 戶訪談。

#### (十一)文山林場

108 年 2 月至 108 年 8 月持續進行例行巡視業務。

## 二、最近半年來重要措施及成果

### (一)經營管理組

#### 1. 國有公用被占用不動產積極處理解決占用

本處被占用不動產處理 108 年上半年已多次與占用戶協調並與台南市政府溝通，占用戶未騰空返還，本案持續列管，並依規定陳報教育部，另為增加排除進度，已先針對非西拉雅族且較易執行案件，提起民事訴訟勝訴，目前請占用人自行排除占用。另屬西拉雅族占用部份，由台南市政府向本校申請簽訂行政契約，已將情陳報教育部同意辦理，俟教育部指示後，賡續辦理，以解決西拉雅族占用問題。

#### 2. 特別放租地案件，持續朝調漲租金及加計營業稅方式，增加收入

本處依森林法放租之林地，屬於暫准租地之契約，如有新訂契約或續約換約案件，原則上將以調漲租金方式，與承租人協調修改契約，並增加營業稅項目，以增加租金收入。目前已有中華電信公司、台電公司等契約已調整租金，增加校務基金收入。

#### 3. 與林務局合作持續執行深山巡護，保護森林資源

惠蓀林場及林務局南投處交界處，近來發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，透過惠蓀原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資料，如部落族人提供有用之情資予派出所成案或破獲者，將由林場提供適當之獎勵，並與林務局南投處協助深山巡護工作之進行。

#### 4. 持續執行林地維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為目前最常使用林道之一，每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助外。108 年已發包緊急清淤開口契約，以因應緊急狀況。另惠蓀林場投 80 線主要進出道路，已請水土保持局協助辦理護坡工程，以維護人員進出林場安全。

## (二)育林組

### 1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，108 年度造林補助申請，獲林務局補助 18 萬元。撫育面積 4.513 公頃，已完成東勢林場 2.83 公頃除草及補植工作。

### 2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

### 3.環保署苗圃育苗計畫

完成 107 年度育苗計畫，所培育 6,000 株苗木配送工作，108 年度培育苗木 4,800 株已定植於 6 吋盆中。

### 4.林相更新案

108 年 8 月獲林務局補助 180 萬元，將選擇林況衰老及鬱閉多年林分進行疏伐作業，除可收穫林木外，同時改善林分結構，提升林地產能，預計採收林木材積 250 立方公尺。

### 5.惠蓀林場咖啡樹撫育作業計畫

惠蓀咖啡具有相當知名度，但由惠蓀林場自產咖啡豆卻少之又少，107 年度採收咖啡豆 185 公斤，本年度持續撫育及林地整理，期望能增加產量。

## (三)森林育樂及推廣組

### 1. 申請林務局優質森林經營推廣計畫 108 年度獲補助 171 萬 9,000 元整

在人工林永續經營目標下，林業作業示範區進行適當的修枝疏伐、撫育管理作業，達到維護森林的功能與健康，本年於東勢林場 3.79 公頃、新化林場 32.16 公頃進行林木撫育。並利用林場林場的疏伐木製作木材的衍生產品，推廣木材在日常生活所扮演的角色。

並以森林之資源、主產物及副產物為主軸，進行一系列之活動，展示與木材相關之文化創意活動及贈苗植樹活動，結合環境教育、觀光產業等展售活動，預計舉辦 2 場次以上，達到寓教於樂之效。

## (四)研究發展組

### 1. 辦理各項教學實習工作

提供各項教學及實習之場域，近半年來共計辦理 13 件。

### 2. 辦理各項試驗及研究

配合辦理各項試驗及研究，近半年來共計辦理校內 7 案。

### 3. 彙編「林業研究季刊」

41 卷 2 期已出刊及網頁上線，41 卷 3 期稿件審查中。

## (五)惠蓀林場

1. 能高山莊大廳、客房、湯屋工程及楓林山莊整修與持續改善，提供林場休憩、住宿更好的服務與更多樣的選擇。
2. 山莊住宿區進行蒸氣鍋爐汰換，可提高效率並節省能源，使遊客感受更優良的住宿品質。
3. 進行國際會議廳修繕工程，期能為教學研究等學術活動提供更優質的會議場所。
4. 茶道因枕木腐朽辦理汰換更新，以維護優質特色步道。

5. 配合林管處執行本場咖啡樹撫育示範計畫時施除草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作。

#### (六)新化林場

1. 108年2月1日起調整 Forest 餐坊套餐回原價，併推行門票抵餐費 40 元優惠，吸引遊客來餐廳用餐增加績效。
2. 108年3月21日辦理臺南青農生產之農、林、漁、牧農特產品進駐新化林場推廣茶會，並邀請農委會畜產試驗所、臺南區農業改良場、水產試驗所、水保局台南分局等機關參加，媒體曝光計有聯合報(2篇)、自由時報、中國時報、中華日報及 EZ 悠遊網等 6 篇報導，增進新化林場曝光率。
3. 辦理森林生態教育 夜間觀察體驗 林場漫步~螢光相伴 賞螢活動，舉辦日期：4月12日~5月11日，併規劃單日及二日森林環境教育課程活動。
4. 利用風倒木新設木藝文創品供遊客拍照打卡景點，計梅花鹿 5 隻，香菇 30 朵，提升新化林場形象。
5. 108年4月13日辦理台南明德戒治分監及台南衛生局合辦「反毒淨林、幸福家庭，讓愛從家庭出發活動」，媒體曝光計有中時電子報、勁報、新南瀛電子報等 3 篇報導。
6. 協助中興大學昆蟲系李後鋒副教授辦理大學部昆蟲學野外實習。
7. 協助中興大學生命科學系吳聲海副教授辦理大學部生物學野外實習
8. 辦理學生實習館木平台下邊坡環境整理，並種植 150 棵咖啡苗，進行桃花心木林下經濟作物栽種試驗。
9. 辦理學生實習館木平台往胭脂坡林道入口轉角花台美化，種植密毛魔芋、紫芋、中國鳳仙及芭舌蘭等觀賞植物。
10. 辦理虎源溪旁 40 年歷史門柱遷移，移至 76 forest 咖啡廣場空地，作為拍照打卡景點。
11. 結合在地資源，與台南市文化局左鎮化石館、觀光旅遊局虎頭碑風景區及西拉雅風景區管理處結盟，推出「夏日犀遊撩日出」聯合優惠專案活動，共同行銷台南新化遊憩景點吸引觀光客，提升新化林場曝光率。
12. 會同農委會水土保持局台南分局會勘虎源溪水岸整修工程，本工程預定以生態工法施工，粗估經費 3,000 萬，完工後可作為示範教學及觀摩場域。
13. 會同農委會水土保持局台南分局會勘虎源溪支流生態農塘整修工程，粗估經費 800 萬，完工後可解決苗圃缺水問題及增加植物園區新休憩景點。

#### (七)東勢林場

1. 106 年度新植造林地面積計 2.8347 公頃，本（108）年度由林場 7/9-16 自行補植大葉桃花心木 260 株，另廠商 7/19-23 入場補植 1,000 株，合計補植 1,260 株。
2. 完成眉原部落月桃栽植地 108 年第 1、2 次刈草撫育工作，栽植面積約 1.4 公頃。
3. 新增培育苗木：變葉木 300 株、月桃 400 株、大仙茅 200 株、大葉桃花心木 1,500 株。
4. 21 林班 18 地號內遭設置瞭望台經林場人員制止，並已由行為人自行拆除完成。
5. 106 年度果實分收代金張阿李（歿）1,246 元及徐肇聯（歿）506 元 2 戶

- 未繳，已由本處委託律師辦理解約作業中。
6. 發現遺丟置廢棄物 3 處，已報請台中市環保局協助調查。

### 三、今後發展方向與展望

#### (一)經營管理組

1. 森林經營理念以生態系為主軸，加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，進行森林經營。亦計畫提高本處林產物自產自用之比例。已提報林務局 108 年伐採計畫書，並經林務局核定 108 年之伐採計畫。
2. 持續提升服務品質，惠蓀林場原舊露營區已閒置許久，目前於舊咖啡展示中心進行惠蓀林場生態體驗營區之建設，目前因施工廠商因素終止契約，目前請南投建築師公會協助鑑價，俟鑑價及現況證據保全後，將儘速結算並重新發包，完成該建設。
3. 本校接管新化林場時，即有部份土地有占用之情形，且部份為西拉族之山林部落族人。為落實林地之管理，故持續與占用戶協商，並與台南市政府合作，朝向簽訂行政契約方式，共創三贏局面。
4. 加強林地之收入效益，持續辦理特別放租之契約換約或新承租案件時，以調高租金徵收基準，增加林地經營收入效益。

#### (二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號楓香造林地 (100 年造林、面積 5 公頃)，已完成第 1 次中後期撫育打枝工作。
3. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

#### (三)森林育樂及推廣組

1. 本年度木文化節以「2019 惠蓀木文化節—原木森活」為活動主題，展示南投縣內布農族、泰雅族、賽德克族的木材利用為特展規劃，並配合林務局國產材利用政策，公開徵求與森林主副產物開發利用、促進山村綠色經濟或致力推廣森林多功能利用之單位或廠商，一起參與本活動，以提升森林產品價值增進林農收益，永續林業經營。
2. 規劃推動惠蓀林場國中生寒假暑期生物營、遊客平日 1 泊 2 食方案、森林療癒主題旅遊等活動，以行銷林場及增進多元性。
3. 持續調查規劃新化林場園區步道路線及代表性動、植物，並著手規劃推動學生來園進行童軍教育宿營之可行性。
4. 加強本處志工解說服務訓練，以提升志工解說服務品質。

#### (四)研究發展組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，並配合本校農資院各學系、通識中心、興大附農等進行相關課程。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

#### **(五)惠蓀林場**

1. 持續改善水電、住宿空間與餐飲等各項基礎設施，提升客房及環境服務，配合強化教學研究，提供遊客環境教育與推廣服務；優先改善本處惠蓀林場會議中心之週邊設施。
2. 積極改善內部管理制度，強化財務分析及管理，以期維持收支平衡。
3. 持續執行台灣原生食藥用植物保種中心計畫，針對台灣原生植物中具食用及藥用潛力之植物，進行野外採集、苗木培育及出栽展示等工作。
4. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具。

#### **(六)新化林場**

1. 開設森林環境教育課程並融入地方特色，吸引各級機關團體、學校來林場辦理教育訓練、環境教育增進林場營收。
2. 提供中興大學各系、所及國內外相關院、系，國中、小和高中師生從事教學研究、學生實習及森林環境教育訓練場域。

#### **(七)東勢林場**

1. 持續辦理出租地收回之造林及撫育工作。
2. 持續培育大葉桃花心木、大仙茅、月桃、土肉桂等苗木，以供日後造林及相關計畫所需。
3. 建立林場動植物資源基本資料，以利日後各項管理規畫之運用。