

實驗林管理處 107 年 9 月~108 年 1 月工作報告

一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

(一)經營組

1.租約管理

- (1) 租地造林契約：已完成東勢林場 2 戶之租地造林放棄承租，收回林地工作。
- (2) 東勢林場特六戶契約到期，已完成換約 3 戶，另 3 戶通知騰空返還。
- (3) 中華電信公司承租惠蓀林場內土地設置基地台契約到期，申請換約，已完成換約工作。另該公司為改善通信品質，預新申請租用土地設置基地台，已奉校本部核定，送契約書草約簽約中。
- (4) 已收繳特別放租 107 年度租金入校庫完畢。

2.林地管理

- (1) 已提報 107 年 7~12 月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形。本校之占用檢討會亦已於 11 月 6 日召開檢討完畢。
- (2) 新化林場非西拉雅族占用戶 1 戶，已移請歸仁區調解委員會調解中。另 1 戶已向台南法院提起民事訴訟，法院判決本處勝訴定讞，已請新化林場與占用戶溝通請其自行排除占用。
- (3) 新化林場屬西拉雅族占用戶 19 戶，台南市政府朝向與本校訂定行政契約解決占用問題，預定 108 年 2 月 19 日與市府召開研商會議。
- (4) 惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，教育部列管且每季需陳報成果，已陳報 107 年第 3~4 季成果完竣。另教育部來函要求 108 年仍持續將每季執行情形報部核備。
- (5) 配合林務局參加國土計畫土地使用管制規則之森林與保育相關容許使用項目研商會議，依該局會議辦理林業用地容許使用。

3.森林保護

- (1) 林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 108 年 1 月止，共巡護約 423 人次，除惠蓀林場關刀山、丁字山附近發現盜取扁柏樹頭材外，其它林場尚無發現林木盜採案件。
- (2) 文山林場、東勢林場、新化林場每月加強護管巡護並檢附巡護現場照片，已請林場每月持續辦理。
- (3) 河川地防治：
 - A. 林務局南投林管處協助辦理惠蓀林場河川地治理工程，已於 108 年 1 月完成惠蓀林場北港溪治理第六期工程設計審查會。
 - B. 水保局南投分局協助惠蓀林場一號橋野溪整治，目前施工中。
 - C. 水保局台南分局執行本處新化林場轄「新化中興滯洪保水改善工程(108AS006-01)」案，本處同意提供土地施工。
 - D. 行政院農業委員會函知公開更新 108 年全臺土石流潛勢溪流 1,719 條及土石流警戒基準值，其中惠蓀林場蘭島溪為列管溪流，已請林場依函示辦理。
- (4) 林道系統維護：
 - A. 惠蓀林場關刀山林道，業已發包 106、107 年度維護開口契約，107 年度第四期工作，已驗收完竣。
 - B. 107 年度惠蓀林場 1,2 號橋附近部分道路維護工程，已完成驗

收結算。

(5)本校環境敏感地區查詢收費標準，至108年1月底，已有14件申請案件，皆以線上回復完竣。

(6)教育部有關「森林火災災害防救業務計畫」乙案，已請本處各林場依計畫辦理森林火災災害應變事項。

(二)育林組

1.苗圃育苗

- (1)惠蓀林場培育喬木：環保署委託育苗6,000株。
- (2)新化林場培育喬木：桃花心木1,200株。
- (3)東勢林場培育桃花心木2,200株、榔榆1,200株。

2.計畫之造林地新植及撫育

- (1)完成107年度「植樹造林示範計畫」，林務局補助經費補助24.8萬元，執行撫育面積6.2公頃。108年度計畫已提送。
- (2)完成107年度「環境綠化育苗計畫」，由惠蓀林場培育苗木6,000株，執行完成。108年度計畫已提送。

3.林產物利用

- (1)惠蓀林場50號造林地完成打枝工作，完成惠蓀林場3林班日本扁柏造林地枯立木及殘材處理。
- (2)惠蓀林場咖啡樹撫育作業，全區面積6.8公頃，107年度已完成全區整枝、修剪、刈草及補植，咖啡豆收成185公斤。

(三)森林育樂及推廣組

1. 本處執行林務局補助經費之「107年度中興大學實驗林場優質森林經營推廣計畫」，惠蓀林場進行中後期撫育30.49公頃、新化林場進行中後期撫育32.16公頃，本計畫已完成結案報告及會計報表送林務局。
2. 107年度服務獎勵金核發案，已辦理完成。
3. 惠蓀木文化節於9月15-24日順利辦理完成。
4. 希望之樹點燈活動與森林市集於12月21-23日順利辦理完成，台灣杉及現場點燈將循例持續到元宵節(2月19日)。
5. 惠蓀及新化林場新志工招募辦理完成。
6. 協辦惠蓀林場折頁送印案。
7. 新化林場床巾、被套、枕套採購案辦理完成。
8. 本處新化林場學生實習館住宿設施案，行文並獲教育部認定符合「非以營利為目的且供特定對象住宿」資格。
9. 協辦新化林場申請刷卡機案辦理完成。

(四)研發組

1.教學實習

- (1)107.09.02-07 國立嘉義大學森林學系前往惠蓀林場辦理「林場樹木學實習」課程。
- (2)107.11.29-12.01 本校應用數學系前往惠蓀林場辦理實習課程。
- (3)107.11.23-25 本校森林學系於惠蓀林場辦理實習活動。
- (4)107.12.01-02 淡江大學前往惠蓀林場進行「森林生態與樹木保護」通識課程。
- (5)108.01.08 中國文化大學景觀學系前往惠蓀林場進行「景觀植物學實習」。

- (6) 108.01.14-20 本校森林系前往新化林場進行「森林經營」實習課程。
- (7) 108.01.21 本校附屬高級職業農業學校森林系前往新化林場進行「校外實習參訪活動」。
- (8) 108.01.24-25 本校園藝系前往新化林場進行「果樹產業專題 II」實習。

2. 試驗研究、學術參訪、資源調查

- (1) 106.08.01-109.07.31 本校昆蟲學系梁國汶助理教授於惠蓀林場進行「運用地貌與物種型態揭開台灣生態系中的螞蟻面相」研究計畫。
- (2) 107.01.12-12.31 本校昆蟲系葉文斌教授於惠蓀林場進行「建立臺灣昆蟲遺傳資料庫」調查研究。
- (3) 107.03.23-107.12.31 本校昆蟲系楊曼妙教授等研究人員前往惠蓀林場進行「昆蟲分類調查研究」。
- (4) 107.11-108.04 東海大學生命科學系卓逸民教授前往惠蓀林場進行「蜘蛛利用螢火蟲之生物光訊號以進行誘捕研究」。
- (5) 107.09.06-07 本校生物科技發展中心前往惠蓀林場辦理「微生物基因體學博士學位學程論文報告及會議」。
- (6) 107.12.01-108.03.29 經濟部中央地質調查所前往惠蓀林場地質調查。
- (7) 107.11.29-12.01 理學院應用數學系前往惠蓀林場進行「2018 國際計算與功程應用研討會」。
- (8) 107 年度本處補助研究計畫共 10 件。
- (9) 108 年度本處補助研究計畫共 6 件。

3. 林業研究季刊

- (1) 40 卷 3 期業已完成紙本出版及 PDF 檔上線。
- (2) 40 卷 4 期正辦理審查中。

(五) 總務組

1. 為便利民眾下載政府資訊及機關間資料交換，推動相容性高，且利於長久保存之開放性檔案格式行政院推動 ODF-CNS15251 為政府文件標準格式續階實施計畫，本處隸屬教育部，應於 108 年 12 月完成相關文件提供 ODF 或 PDF 檔(有關 ODF 檔之製作，請參閱本校網頁：<https://opepiece.nchu.edu.tw/cofsys/plsql/odf>)，本處計畫於 108 年 1 月 1 日起辦理。
2. 辦理完成「108-109 年度惠蓀林場寢具等用品洗燙採購」招標作業，由冠辰數位有限公司以新臺幣 295 萬 6,700 元整得標，契約期限自 108 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止。
3. 辦理「新化林場小木屋新設第一期工程委託設計監造」第 6 次招標作業(3 家廠商投標)，於 107 年 10 月 25 日辦理評選作業，許家碩建築師事務所序位第一，且經議減價後由許家碩建築師事務所得標。
4. 辦理「惠蓀林場國際會議廳及周邊建物改善工程」委託規劃設計監造採購案，由莊欽淇建築師事務所得標。
5. 辦理完成「新化林場寢具等用品洗燙採購」招標作業，由冠辰數位有限公司以新臺幣 108 萬 6,504 元整得標，契約期限至 108 年 12 月 31 日止。
6. 完成「惠蓀林場 1, 2 號橋附近部分道路維護工程」招標作業，由展朋營造有限公司以新臺幣 8,184,000 元整得標。

7. 辦理完成「108 年度伺服器設備維護暨服務管理採購」招標作業，由中華電信股份有限公司台灣南區電信分公司以新臺幣 15 萬元整得標，契約期限自 108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日止。
8. 辦理完成「惠蓀林場汗水處理廠改善工程」委託規劃設計監造採購案，由振浩工程顧問有限公司得標。
9. 辦理完成「107、108 年本處辦理公共工程糾紛委任律師協助之勞務採購開口契約」上網採購作業，由建業法律事務所以新臺幣 95 萬元整得標，契約期限至 108 年 12 月 31 日止。
10. 辦理完成「108 年度環境清潔承攬採購」招標作業，由壹兆有限公司以新臺幣 210,600 元整得標履約期限為 108 年 2 月 1 日起至 109 年 1 月 31 日止。
11. 辦理「惠蓀林場國際會議廳及周邊建物改善工程(第一期)」第二次上網公告，且於 108 年 2 月 14 日辦理開標作業。
12. 辦理「108,109 年度惠蓀林場土石清運及災害搶險搶修開口契約」招標公告作業。
13. 南投縣政府文化局補助本處辦理埔里聯絡站十萬元以下修繕計畫，並於 107 年 12 月完成修繕作業。
14. 惠蓀林場履帶式小型挖土機採購已完成驗收作業。
15. 「惠蓀林場楓林山莊整修工程」6 項履約爭議材料已委託南投建築師公會協助鑑定，目前該公會已完成現場會勘但尚未出具鑑定報告。
15. 協助辦理舊理工大樓登革熱消毒及疾管局、南區衛生所複查作業。
16. 取得南投縣政府核發之能高山莊旅館登記證。

(六)主計室

1. 107 年 9 月~108 年 1 月每月編製農林畜牧作業基金會計月報
2. 108 年 1 月編製 107 年度農林畜牧作業基金決算。
3. 108 年 1 月編製 108 年度第農林畜牧作業基金 1 期(上半年)收支估計表。
4. 108 年 1 月開始辦理 109 年農林畜牧作業基金預算編製作業。
5. 本處 107 年度經常收入 1 億 2,226 萬 389 元，經常支出 1 億 3,325 萬 4,451 元，本期短絀 1,099 萬 4,062 元。

(七)人事室

1. 辦理本處職工 107 年 5-8 月平時考核完竣。
2. 辦理 107 學年度第 1 學期子女教育補助費登錄及發放作業完竣。
3. 107 年 12 月 3 日召開契約進用人員考核委員會議，審議契約進用人員 107 年年終考核，並完成 108 年續聘相關事宜。
4. 108 年 1 月 7 日召開公務人員考績委員會，審議編制內職員 107 年年終考績案完竣，並完成考績獎金預借相關事宜
5. 108 年 1 月 7 日召開技工考核委員會，審議技工 107 年年終考核案完竣，並核發考核通知書，完成考核獎金造冊。
6. 108 年 1 月 7 日召開本處第 1 屆勞資會議第 1 次會議。
7. 配合中央政策，辦理勤務員自 108 年起轉化為契約進用職員案完竣。

(八)惠蓀林場

1. 107 年 8 月至 108 年 1 月份總營收 34,375,178 元，較去年同期總營收 34,067,416 元，增加 307,762 元 (0.90%)。
2. 107 年 8 月至 108 年 1 月份總入園人數總計 80,475 人，較去年同期入園人數 84,881 人，減少 4,406 人 (-5.19%)。

3. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築及周遭環境維護。
4. 例行性辦理育苗、苗圃管管理、造林撫育工作。
5. 例行性辦理關刀溪平台區林道、關刀山林道至肖楠保護區路段林班、青蛙石步道、50 號楓香造林地、北東眼山林班至往合水溪保護所道路巡視。
6. 辦理往有勝山林道路段及水利會能高大圳道路修復工程巡視工作。
7. 支援教學研究共計 11 梯，907 人。
 - (1) 8/3-8/4 金屬中心研討會，計 17 人。
 - (2) 8/21-8/24 中興通識教育課程(三)，計 71 人。
 - (3) 8/28-8/31 中興通識教育課程(四)，計 70 人。
 - (4) 9/2-9/7 嘉義大學樹木學實習，計 61 人。
 - (5) 9/6-9/7 生科中心再生醫學研討會，計 30 人。
 - (6) 10/26-10/27 2018 全國登山研討會，計 180 人。
 - (7) 11/30-12/1 興大應數系研習，計 25 人。
 - (8) 12/1-12/2 淡江大學通識課程，計 265 人。
 - (9) 12/1-12/2 台灣野鳥協會志工研習，計 30 人。
 - (10) 12/22-12/22 林業高等教育前瞻座談會，計 100 人。
 - (11) 1/17-1/18 再生醫學博士論文研討會，計 58 人。
8. 推廣服務共計 64 梯，4,229 人。
 - (1) 8/6-8/8 惠蓀探索營(三)，計 59 人。
 - (2) 8/11-8/12 戰爭學院同學會，計 31 人。
 - (3) 8/9-8/11 惠蓀探索營(四)，計 27 人。
 - (4) 8/13-8/16 樂高沃克夏令營，計 129 人。
 - (5) 8/21-8/21 中區戶外教育(一)，計 76 人。
 - (6) 8/28-8/28 中區戶外教育(二)，計 76 人。
 - (7) 9/1-9/2 興大 EMBA 課程迎新活動，計 188 人。
 - (8) 9/7-9/8 南投康復之家教育課程，計 20 人。
 - (9) 9/8-9/9 黃惠芳家族旅遊，計 31 人。
 - (10) 9/8-9/9 輔大大千社社友會，計 99 人。
 - (11) 9/15-9/16 裡義堂康樂活動，計 50 人。
 - (12) 9/27-9/28 勞動部職訓迎新活動，計 150 人。
 - (13) 9/28-9/29 興大生技系迎新活動，計 50 人。
 - (14) 9/29-9/30 興大昆蟲系迎新活動，計 80 人。
 - (15) 10/6-10/7 興大行銷系迎新活動，計 110 人。
 - (16) 10/6-10/7 九泰旅行社旅遊，計 40 人。
 - (17) 10/12-10/14 興大環工系迎新活動，計 93 人。
 - (18) 10/13-10/14 林管處鄭絜綸家庭旅遊，計 45 人。
 - (19) 10/13-10/14 中山通運公司旅遊，計 30 人。
 - (20) 10/15-10/16 蝴蝶保育協會志工訓練，計 30 人。
 - (21) 10/17-10/17 普台高中戶外教學，計 241 人。
 - (22) 10/18-10/19 彰化看守所環教教育，計 70 人。
 - (23) 10/18-10/19 興大應經系迎新活動，計 128 人。
 - (24) 10/19-10/20 興大生科系實習活動，計 40 人。
 - (25) 10/20-10/21 興大土環系迎新活動，計 106 人。
 - (26) 10/22-10/23 林俊富家庭旅遊，計 40 人。
 - (27) 10/20-10/21 台電福利會員工旅遊，計 30 人。
 - (28) 10/23-10/25 森林系歐老師同學會，計 30 人。

- (29) 10/27-10/28 興大動科系迎新活動，計 89 人。
- (30) 11/2-11/3 顏仁德局長同學會，計 12 人。
- (31) 11/3-11/4 新竹高中社團迎新活動，計 60 人。
- (32) 11/2-11/4 台中地院聚會活動，計 21 人。
- (33) 11/3-11/4 修平科大社團迎新活動，計 50 人。
- (34) 11/7-11/9 仁愛高農高階主管講習，計 43 人。
- (35) 11/9-11/10 大同國小戶外教學，計 40 人。
- (36) 11/10-11/11 行政院國家發展研究班同學會，計 40 人。
- (37) 11/10-11/11 師大教育工作坊活動，計 56 人。
- (38) 11/10-11/10 陸合企業親子活動，計 100 人。
- (39) 11/10-11/11 台灣熊跑山俱樂部活動，計 130 人。
- (40) 11/13-11/14 旭春旅行社旅遊，計 40 人。
- (41) 11/14-11/14 立法院中部辦公室志工參訪，計 25 人。
- (42) 11/15-11/16 興大昆蟲系外賓參訪，計 25 人。
- (43) 11/16-11/18 興大生機與會計迎新活動，計 111 人。
- (44) 11/17-11/18 台中病媒防治公會親子活動，計 70 人。
- (45) 11/17-11/18 高雄行易太極學院活動，計 76 人。
- (46) 11/17-11/18 旌旗教會親子活動，計 32 人。
- (47) 11/23-11/25 興大森林系迎新活動，計 113 人。
- (48) 12/2-12/2 興大創意學院親子活動，計 47 人。
- (49) 12/2-12/3 阮玉雪女士家庭活動，計 26 人。
- (50) 12/7-12/8 鼎東旅行社旅遊，計 34 人。
- (51) 12/8-12/9 亞加旅行社旅遊，計 52 人。
- (52) 12/8-12/9 歐爵旅行社旅遊，計 81 人。
- (53) 12/9-12/10 建國中學教師旅遊，計 36 人。
- (54) 12/11-12/12 生物產業所生態教育，計 20 人。
- (55) 12/15-12/16 內湖大崙山體操會，計 30 人。
- (56) 12/22-12/24 合盈光電主管共識營，計 28 人。
- (57) 12/22-12/23 安聯人壽員工旅遊，計 50 人。
- (58) 12/24-12/24 三商美邦員工旅遊，計 60 人。
- (59) 1/12-1/12 全國大專校長會議，計 23 人。
- (60) 1/12-1/12 協鴻公司員工旅遊，計 263 人。
- (61) 1/12-1/13 呂清海董事長公司旅遊，計 40 人。
- (62) 1/12-1/17 中山醫大合唱團訓練，計 28 人。
- (63) 1/19-1/21 明道高中文藝營，計 128 人。
- (64) 1/28-1/31 師大生科冬令營，計 51 人。

(九)新化林場

1. 107 年 8 月至 108 年 1 月份總營收 3,129,1275 元，較去年同期總營收 1,700,759 元，增加 1,428,368 元 (83.98%)。
2. 107 年 8 月至 108 年 1 月份總入園人數總計 39,028 人，較去年同期入園人數 36,220 人，增加 2,808 人 (7.75%)。執行新化林場學生實習館特定對象營業，舉辦森林環境教育課程供寄宿學員研習上課，改善實習場域環境，提升新化林場社會形象。
3. 107/8/4~5 辦理嘉義林管處趙先生同學會用餐事宜，入園人次 29 人，消費金額 30,510 元。
4. 107/8/4~5 辦理興大森林系 76 年班同學會用餐事宜，入園人次 29 人，消費金額 36,790 元。

5. 107/8/23 辦理向陽關懷協會生態環境教育一日課程，入園人次 32 人，消費金額 11,000 元。
6. 107/8/23 辦理台南市警察局新化分局住宿用餐事宜，入園人次 70 人，消費金額 6,000 元。
7. 107/8/27 辦理遊客 13 人住宿用餐事宜，入園人次 13 人，消費金額 7,500 元。
8. 辦理台北市大安區社區大學生態攝影班 2 日遊住宿及用餐事宜。
9. 107/9/28 屏東家扶中心生態教學 1 日遊，入園人次 40 人，消費金額 3,500 元。
10. 107/10/06 中興大學蔡鴻敏校友親友團 2 日遊，入園人次 76 人次，消費金額 73,200 元。
11. 107/10/11 新化區農會推廣部生態教學 1 日遊，入園人次 100 人，消費金額 4,200 元。
12. 107/10/12 高雄愛樂協會生態教學 1 日遊，入園人次 40 人，消費金額 3,300 元。
13. 107/10/19 辦理新化分局反毒.婦幼.交通安全 宣導會及用餐事宜，入園人次 80 人次，消費金額 22,600 元。。
14. 107/10/17 辦理台南市消防局救助訓練。
15. 107/10/19~20 口埠國小生態導覽及夜間探索，入園人次 80 人，消費金額 36,000 元。
16. 107/10/20 林試所恆春分所 2 日志工訓練，入園人次 26 人，消費金額 31,800 元。
17. 107/11/2 辦理新化消防隊訂購杯墊製作事宜(第 1 次交貨：大萬用墊 20 片、小萬用墊 10 片及杯墊 20 片)。
18. 11/3 辦理林雀美女士晨間健走活動及用餐事宜，入園人次 50 人，消費金額 8,750 元。
19. 107/11/10 辦理興大園藝系同學會，入園人次 41 人，消費金額 35,180 元。
20. 107/11/10 南台科大產業處林處長同學會，入園人次 16 人，消費金額 15,800 元。
21. 107/11/17 辦理台南市政府第 7 屆西拉雅文化節，入園人次約 1,000 人次，消費金額 38,500 元。
22. 107/11/17 協助辦理台南市消防局新化消防分隊演習 36 小時。
23. 107/11/22 協助辦理台中市退休校長聯誼會生態一日遊，入園人次 40 人，消費金額 2,200 元。
24. 107/11/25 辦理台南安定教會生態一日遊及用餐事宜，入園人次 26 人，消費金額 4,490 元。
25. 107/11/29 中興大學畜牧系第 9 屆同學會，入園人次 26 人，消費金額 38,600 元。
26. 107/11/3.4.5.6 辦理國道 8 號交通大隊共 115 人次員工生態一日遊，入園人次 115 人次，消費金額 19,500 元。
27. 107/12/6 辦理謝慶昌老師生態同學會事宜，入園人次 20 人，消費金額 30,000 元。
28. 107/12/7 黃裕星所長同學會生態同學會事宜，入園人次 28 人，消費金額 37,200 元。
29. 107/12/8 辦理台北定向越野協會活動事宜，入園人次 24 人，消費金額 25,800 元。

30. 107/12/10 辦理林秀珠小姐生態一日遊事宜，入園人次 17 人，消費金額 5,720 元。
31. 107/12/15 楊老師生態一日遊，入園人次 15 人，消費金額 11,200 元。
32. 107/12/21 辦理崗山社區大學生態二日遊，入園人次 19 人，消費金額 15,800 元。
33. 108/12/21 辦理成功大學生物科學與科技學院校外工作坊課程，入園人次 33 人，消費金額 38,880 元。
34. 1/9 台南慈濟中學生態一日遊，入園人次 115 人次，消費金額 4,500 元。
35. 108/1/11 台北中藥藥用植物研究會(新化分局)踩線團，入園人次 8 人，消費金額 6,000 元。
36. 108/1/14 苗栗縣三灣鄉體健協會，入園人次 160 人，消費金額 6,500 元。
37. 108/1/14~20 辦理中興大學森林系顏添明老師森林經營實習用餐住宿事宜，入園人次 40 人，消費金額 51,600 元。
38. 108/1/21 台南二中生態一日遊，入園人次 240 人，消費金額 14,600 元。
39. 108/1/16 吉瑞福旅行社生態一日遊，入園人次 15 人，消費金額 6,700 元。
40. 108/1/21 興大附農生態一日遊，入園人次 35 人，消費金額 1,580 元。
41. 108/1/20 李素敏老師生態一日遊，入園人次 16 人，消費金額 7,200 元。
42. 108/1/22~24 新竹中學主辦全國生物老師研習，入園人次 40 人，消費金額 97,000 元。

(十)東勢林場

1. 林區內道路兩側遭棄置廢物持續監測。
2. 辦理造林承租人蔡豐隣(0.7331 公頃)、張賢章(0.6995 公頃)放棄承租案及李文章繼承租地造林契約案。
3. 執行山村特色經濟植物之永續發展計畫，進行月桃野外採集及苗木培育等工作。
4. 辦理 106 年度果實分收代金及暫准租賃地租金繳納工作。
5. 辦理暫准租賃地未續約戶訪談。

(十一)文山林場

1. 除例行巡視業務外，本場技工於 9 月 14-16 日支援惠蓀木文化節活動。

二、最近半年來重要措施及成果

(一)經營組

1. 國有公用被占用不動產積極處理解決占用

本處被占用不動產處理 107 年下半年已多次與占用戶協調並與台南市政府溝通，占用戶未騰空返還，本案持續列管，並依規定陳報教育部，另為增加排除進度，已先針對非西拉雅族且較易執行案件，提起民事訴訟勝訴，目前請占用人自行排除占用。另屬西拉雅族占用部份，由台南市政府召開研商簽訂行政契約，未來將視市府處理情形，解決西拉雅族占用問題。

2. 特別放租地案件，持續朝調漲租金及加計營業稅方式，增加收入

本處依森林法放租之林地，屬於暫准租地之契約，如有新訂契約或續約換約案件，原則上將以調漲租金方式，與承租人協調修改契約，並增加營業稅項目，以增加租金收入。目前已有中華電信公司、南投農田水利會及台電公司等契約已調整租金，增加校務基金收入。

3.與林務局合作持續執行深山巡護，保護森林資源

惠蓀林場及林務局南投處交界處，近來發生盜伐樹頭材等情，為保護林場之森林資源，透過惠蓀原住民共管會與附近原住民部落族人合作，共同維護森林資料，如部落族人提供有用之情資予派出所成案或破獲者，將由林場提供適當之獎勵，並與林務局南投處協助深山巡護工作之進行。

4.持續執行林道維護及河川地治理工作

惠蓀林場關刀山林道為目前最常使用林道之一，每年委託廠商進行二次維護工作，以維持林道通暢。另河川地治理，除與林務局南投處、水保局南投、台南分局加強聯繫，並請求協助外。預計 108 年汛期前發包緊急清淤開口契約，以因應緊急狀況。另惠蓀林場投 80 線主要進出道路，亦每年編列預算進行維護工作，以維護遊客進出林場之安全。107 年度已完成部分路面重新鋪設工作。108 年度預計進行凌雲斷崖護坡工作。

(二)育林組

1.林務局新植造林計畫

為增進實驗林營運績效，107 年度造林補助申請，獲林務局補助 24.8 萬元。撫育面積 6.213 公頃（東勢、新化、惠蓀林場）。

2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

3.環保署苗圃育苗計畫

107 年度育苗計畫，培育 6,000 株苗木，已完成培育，待環保署指定下游苗圃後進行配撥。

4.林相更新案

惠蓀林場 3、4 林班之造林地約 40 公頃，杉木已種植 60 餘年，成老熟林狀況，目前已規畫林相更新工作，108 年已編訂行列疏伐工作 1.3 公頃。後續將視林木使用需求進行疏伐工作。

5.惠蓀林場咖啡樹撫育作業計畫

惠蓀咖啡具有相當知名度，但由惠蓀林場自產咖啡豆卻少之又少，本年度已進行全區除草、植株整理及部分區域截幹更新等工作，107 年度採收咖啡豆 185 公斤，較 106 年度增加 1 倍。

(三)森林育樂及推廣組

1.完成 107 年度林務局優質森林經營推廣計畫

利用惠蓀林場及新化林場之疏伐木或風倒木製作木材的衍生產品及中小徑木加工利用等。持續蒐集台灣食藥用植物，並進行活體展示規劃，進行食藥用植物 80 種以上之蒐集。以森林之資源、主產物及副產物為主軸，進行一系列之活動，除於活動中展示與木材相關之文化創意活動外，更結合環境教育、觀光產業等展售活動。藉由辦理希望之樹-台灣杉活動，

同時透過贈苗植樹活動，藉以鼓勵民眾愛護森林，節能減碳、珍惜資源。惠蓀林場進行中後期撫育 30.49 公頃、新化林場進行中後期撫育 32.16 公頃，已全部完成。本計畫已完成結案報告申報及會計報表送林務局。108 年新提計畫研擬中。

2. 完成本處惠蓀林場及新化林場新志工招募

為補強惠蓀林場志工年紀偏大及英文導覽需求，與新化林場自營後之導覽志工需求，已完成招募志工新血及訓練工作，新進惠蓀林場 11 位、新化林場 8 位志工。

(四)研發組

1. 進行教學、實驗、研究等重點工作，除與通識中心合作教學課程外，並進行環境教育推廣。
2. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
3. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

(五)惠蓀林場

1. 山莊客房、校友會館、國際會議中心、步道等設施持續改善，以提供林場休憩、住宿更好的服務與更多樣的選擇。
2. 配合林管處執行本場咖啡樹撫育示範計畫時施除草、除蔓、截幹修枝、施肥、病蟲害防治等撫育工作。
3. 「2018 全國登山研討會」於 108 年 10 月 26 日至 27 日假本場舉辦，由社團法人台灣山岳文教協會主辦，計有 180 人與會。
4. 「林業高等教育前瞻座談會」於 108 年 12 月 21 日假本場舉辦，行政院農委會林務局林華慶局長、林試所張彬所長以及特生中心楊嘉棟主任，委請中華林學會邀約國內林業高等教育相關系所主管、老師，就臺灣林學高等教育與政府用人單位，就現況與對未來施政的需求展望進行研討。

(六)新化林場

1. 推廣里山倡議，結合臺南在地百大青年農民(一群農夫、番社蔬果聯盟)農產品產銷合作，支持在地生產、新鮮直販，共同推廣友善土地農業經營，共創三生永續農業。
2. 開辦新化林場「Forest 76 森林餐坊」，餐飲食材結合臺南在地新鮮蔬果食材從產地直達餐桌，改變傳統農產品供應面，消除大盤、中盤層層剝削穩定農產品價格，敦親睦鄰促進臺南在地小農經濟。
3. 落實大學社會責任敦親睦鄰，協辦臺南市政府民族事務委員會於新化林場內舉辦 2018 年第七屆臺南市西拉雅文化節暨平埔族語言復振計畫成果發表(107 年 10 月 17 日)，活動吸引約 2,000 人次參與，增進西拉雅原住民互動，提升林場形象。
4. 協助臺南市立口埤實驗小學、大新國民小學、國立新化高中等學校戶外教學，並為參加學生上森林環境教育課程，帶領同學認識森林生態、植物、鳥類、昆蟲等辨識，提升新化林場教育公益形象，善盡大學社會責任。
5. 推廣國產才利用，利用林場歷年颱風造成之桃花心木、柚木、相思樹及台灣光臘樹等風倒木，作為學生實習館之大門、櫃檯桌面、大廳實木桌、商品展售架、房牌等材料，兼具美觀及教學推廣功能。
6. 整修新化林場內之挹翠步道、林場步道一段、林場步道二段、環湖步道、

- 擷秀步道、大目降林道、蝴蝶薑步道、胭脂坡林道、相棟步道及森情小徑等損壞及豪雨掏空崩塌處，維護登山遊客安全。
7. 利用收費站報廢不銹鋼伸縮鐵門新設虎源溪管制門，由林場技工自行施工(僅支出材料費 2,760 元)，節省公款。
 8. 積極主動聯繫聯合報、自由時報、中華日報等報系記者，提供中興大學新化林場活動、季節特色圖文照片，從 107 年 8 月起至 108 年 1 月止，新化林場上報新聞共計 10 篇，推廣行銷新化林場，吸引遊客入園增加收益。
 9. 完成新化林場聯外道路，國道 8、東西向 86 快速道路、南 168、南 175、南 172 往新化林場道路指示牌建置，解決林場對外聯外道路指示牌不足之問題。
 10. 利用風倒木、枯立木製做原木椅、蹺蹺板、吊床、河馬、臘腸狗、大野狼與三隻小豬、大象、小鹿斑比和香菇等原木大型文創裝置藝術，廣受登山遊客喜愛，創造林場打卡景點。
 11. 農委會畜產試驗所贈送林場 5 粒牧草球，3 粒至於大草坪、2 粒至於學生實習館前草皮，做為遊客拍照打卡景點。
 12. 農委會台南區農業改良場雲林分場贈送林場苞舌蘭和山蘇等苗木，栽種於大王椰子樹下美化廣場，完成學生實習館環境綠美化。

(七)東勢林場

1. 完成 106 年新植造林地 107 年第 2、3 次刈草撫育，面積 2.8347 公頃。
2. 新增苗木培育月桃 200 盆、池山 250 株及大仙茅 100 盆。
3. 完成眉原部落月桃栽植地第 3、4 次刈草撫育工作，栽植面積約 1.4 公頃。
4. 提供惠蓀林場台灣石楠種子，以及月桃苗木 2,000 株、大仙茅 350 盆、變葉木 300 株。
5. 於 8/27 發現之傾倒事業廢棄物案件，行為人已分二次於 10/27 清理完畢。

三、今後發展方向與展望

(一)經營組

1. 森林經營理念以生態系為主軸，加強森林與林業經營管理，以環境可持續性使用為目標，進行森林經營。亦計畫提高本處林產物自產自用之比例。已提報林務局 108 年伐採計畫書，請其核定 108 年度自產林產物數量。
2. 持續提升服務品質，惠蓀林場原舊露營區已閒置許久，目前於舊咖啡展示中心進行惠蓀林場生態體驗營區之建設，目前因施工廠商因素終止契約，後續將儘速結算並重新發包，完成該建設。
3. 本校接管林場時，即有部份土地有占用之情形，且部份為西拉族之山林部落族人。為落實林地之管理，故持續與占用戶協商，並與台南市政府合作，朝向簽訂行政契約方式，共創三贏局面。
4. 加強林地之收入效益，持續辦理特別放租之契約換約或新承租案件時，以調高租金徵收基準，增加林地經營收入效益。

(二)育林組

1. 建立苗圃培育苗木之能力及能量，以滿足未來新植造林及遊樂區綠美化之需求。
2. 持續進行植樹造林及林相更新工作，厚植校產，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。惠蓀林場 50 號

楓香造林地 (100 年造林、面積 5 公頃)，已完成第 1 次中後期撫育打枝工作。

3. 惠蓀咖啡永續經營，107 年已開始進行全面精耕及更新，期使惠蓀咖啡能量產，品牌及品質能精益求精。

(三)森林育樂及推廣組

1. 配合林務局國產材利用政策辦理木材文化節系列活動，呈現林產品利用與生活關係，加強林產物開發利用推廣，以提升森林產品價值增進林農收益，永續林業經營。
2. 本處志工持續進行各式解說服務訓練，以促進志工服務進步。
3. 加強推廣惠蓀林場及新化林場之能見度與曝光度。

(四)研發組

4. 進行教學、實驗、研究等重點工作，除與通識中心合作教學課程外，並進行環境教育推廣。
5. 持續與全國相關森林科、系、所學校合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
6. 積極彙編實驗林研究性期刊「林業研究季刊」，並每季定期出刊，提昇本院及實驗林研究成果能見度。

(五)惠蓀林場

1. 持續改善水電、住宿空間與餐飲等各項基礎設施，提升客房及環境服務，配合強化教學研究，提供遊客環境教育與推廣服務；優先改善本處惠蓀林場會議中心之週邊設施。
2. 積極改善內部管理制度，強化財務分析及管理，以期維持收支平衡。
3. 持續執行台灣原生食藥用植物保種中心計畫，針對台灣原生植物中具食用及藥用潛力之植物，進行野外採集、苗木培育、出栽展示等工作。
4. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具。

(六)新化林場

1. 結合在地特色，開設森林環境教育課程，吸引各級機關團體、學校來林場辦理教育訓練、環境教育增進林場營收。
2. 提供中興大學各系、所及國內外相關院、系師生從事教學研究、學生實習及教育訓練場域。

(七)東勢林場

1. 持續辦理出租地收回之造林及撫育工作。
2. 建立林場動植物資源基本資料，以利日後各項管理規畫之運用