

實驗林管理處 105 年 3 月~105 年 8 月工作報告

一、工作概況(含支援教學研究與推廣服務情形)

(一)經營暨育林組

1.租約管理

- (1)租地契約：已完成東勢林場約 3 戶之租地造林繼承續約契約。
- (2)東勢林場特六戶 105 年暫准租地租金，已通知承租人於 9 月底前繳交，另 104 年果實分收代金 1 戶未繳，已向法院提起訴訟中。
- (3)有關東勢林場承租戶 1 戶，違規搭建工寮，已完成自行拆除工作。

2.林地管理

- (1)已提報 105 年 1~6 月教育部列管之國有公用不動產被占用處理情形，並於 105 年 8 月至教育部參加檢討會。
- (2)104 年 12 月前與新化林場非西拉雅族占用戶召開協調會，請求騰空返還，目前占用人皆未有動作，函請 4 戶占用人於 105 年 2 月 29 日前拆除，另 2 戶於 3 月 31 日前提交移國產署資料。預計於 105 年 8 月底提送至新化區調解委員會調解。另本校之 105 年度占用檢討會，預計於 9 月時召開。
- (3)已請新化林場向占用戶收取 105 年度土地使用補償金，已收繳入帳。
- (4)惠蓀林場原住民族地區共同管理會設置，教育部列管且每季需陳報成果，已陳報第 1 季成果，第 2 季成果彙整辦理中。
- (5)台灣電力公司嘉南區處擬於新化林場內興修山上~龍崎 161KV#34、#34-1 號鐵塔，已請新化林場勘查後，依相關規定辦理。
- (6)台灣電力公司嘉南區處申請鐵塔更正續約，已完成 1 座續約，並提高租金收取標準。
- (7)林務局嘉義林區管理處辦理 2002 區外保安林檢訂工作，發現新化林場內有設施物，已請新化林場持續辦理排除及查報工作。

3.森林保護

- (1)林班巡視：本處 4 個林場，巡視人員至 105 年 7 月止，共巡護約 480 人次，除惠蓀林場守城大山、關刀山、丁字山附近發現盜取紅檜、扁柏樹頭材外，其它林場尚無發現林木盜採案件。
- (2)惠蓀林場 6 林班與林務局土地交界處，由惠蓀林場與南投處人員，進行聯合巡任務。於深山巡護中，仍發現零星樹頭材遭鋸，已請林場加強巡護。
- (3)東勢林場被傾倒垃圾，已請林場加裝監視器，並加強巡護以杜不法情事發生。
- (4)河川地防治：
 - A.林務局南投林管處協助辦理惠蓀林場河川地治理工程，已於 105 年 5 月進場施作惠蓀林場北港溪治理工程-露營區河岸整治。
 - B.105 年汛期時間，已請惠蓀林場如有災害，應儘速依土石清除開口契約之採購案，請廠商儘速處理。
- (5)林道系統維護：

A.投 80 線惠蓀林場收費站後路段，南投縣政府研議解除鄉道，目前正辦理專案公路申請委託技術服務，廠商已提報 2 次，目前俟廠商確認申請書無問題後，送南投縣政府申請。

B.投 80 線凌雲斷崖處，105 年 2 月發生土石滑落，已請購 3300 萬元，辦理護坡工程，因經費大，故由院長向水土保持局請求協助，現由水保局發包完成，工程進行中。

4. 苗圃育苗

(1)惠蓀林場培育喬木：銀杏 50 株、無患子 300 株、光臘樹 600 株、楊梅 100 株、青楓 300 株、咖啡 100 株。

(2)新化林場培育喬木：桃花心木 550 株、無患子 200 株、瓊崖海棠 60 株。

5. 計畫之造林地新植及撫育

(1)辦理 105 年度「植樹造林示範計畫」核定經費為 41.6 萬元，撫育 10.378 公頃，已辦理第 1 次委託勞務採購驗收。另已向林務局申請第 2 期經費中。

(2)辦理 105 年度「環境綠化育苗計畫」核定經費 73.5 萬元，由惠蓀林場培育苗木 6000 株，已完成採種，現辦理育苗中。

6. 企業合作造林

(1)現進行 105 年度台南市歸仁獅子會「愛護地球植樹活動」新化林場撫育工作。

(2)現進行 105 年度三菱商事企業造林惠蓀林場撫育工作。

(3)現進行 105 年度玉山銀行「一生一樹玉山植樹」新化林場撫育工作。

(4)現進行 105 年度群創植樹森情滿惠蓀計畫撫育工作。

(5)現進行 105 年度奇美植樹森情滿惠蓀計畫撫育工作。

7. 林產物利用

(1)惠蓀林場人工林，因長期未進行疏伐工作，致原種植杉木已呈現老化現象，故乃進行惠蓀林場 3、4 林班林相更新工作，105 年規劃面積 1.44 公頃進行，施業面積 1.14 公頃進行行列疏伐工作。經每木調查立木材積約 347.525 立方公尺，目前已進行勞務委託採購中。

(2)惠蓀林場咖啡樹撫育作業，已編定 105 年度惠蓀林場咖啡樹撫育作業計畫，已請林場自行雇工進行，本(105)年將有自產咖啡豆產出。

(二) 森林育樂及推廣組

1. 辦理春遊惠蓀.賞花有禮，平日住宿 6 折優惠專案，活動期間從 105 年 2/15-6/15，增進惠蓀林場淡季平日住宿率。

2. 完成惠蓀林場咖啡園委託合作經營資產返還點交，核退履約保證金；本委託合作經營管理契約於 105 年 3 月 20 日結案。

3. 辦理志工進階研習(3 月 25-26 日)，本次邀請陳燦榮老師主講螢火蟲生態、邱輝龍老師主講蕉道植物、周富三老師主講解說技巧、生態繪本等為志工講習。

4. 簽報 校長同意本處惠蓀林場垃圾委請仁愛鄉公所代清運及費用核銷（仁愛鄉公所自 105 年 4 月 1 日起調高垃圾代清運費：每公斤 15 元，並以垃圾子母車為 1 單位(1 桶 250 公斤)計算；依本收費原則林場每年垃圾代清運費需支出 80 萬餘元）。
5. 辦理惠蓀林場環境教育場域年度訪查(5/16 日)；依實際權責將環境教育場域負責人及全職人員異動為薛富盛校長和吳佺鴻組長及函送成果報告書(5/27 日)供環訓所備查。
6. 完成 2016 惠蓀森林探索營活動，共計 6 梯 350 人，於 7 月 30 日順利舉辦完畢。
7. 完成惠蓀林場志工工作服製作(樣式為左臂繡臂章，左胸上方繡姓名)，目前發放中。
8. 辦理 2016 惠蓀木文化節暨百年慶活動(105 年 9 月 15-18、24-25 日)，第一次籌備會，協調活動項目及相關流程共識。
9. 製作惠蓀百週年慶紀念品，包括百年慶紀念杯、紀念帽、紀念 T 恤及紀念帆布袋等。
10. 辦理惠蓀林場投 80 線沿路指示牌、解說牌更新，已委請廠商設計完成，估計費用約 591,000 元，預計 8 月下旬完成上網招標。
11. 辦理惠蓀林場步道及景點名稱統一及新版摺頁設計更新，進行第 6 次校稿中。

(三)研發組

1.教學實習

- (1)4 月 15 日~4 月 16 日昆蟲系老師至惠蓀林場進行森林昆蟲學實習。
- (2)4 月 30 日~5 月 1 日淡江大學共同課程 260 人至惠蓀林場實習。
- (3)5 月 21 日~5 月 22 日生命科學系植物分類學實習 104 名至惠蓀林場實習。
- (4)5 月 27 日~5 月 28 日昆蟲系森林昆蟲學至惠蓀林場實習。
- (5)5 月 29 日~5 月 31 日本處協辦之通識課程"惠蓀林場生態教育"1 學分兩班共 60 人於惠蓀林場實施。
- (6)6 月 2 日~6 月 4 日本處協辦之通識課程"惠蓀林場生態教育"1 學分兩班共 60 人於惠蓀林場實施。
- (7)6 月 26 日~7 月 2 日森林系測計學於惠蓀林場實習。
- (8)6 月 25 日~7 月 1 日森林系育林學於惠蓀林場實習。
- (9)7 月 3 日~7 月 9 日森林系樹木學於惠蓀林場實習。
- (10)7 月 4 日~7 月 31 日嘉義大學森林暨自然資源學系 3 名學生至新化林場進行校外林業實務技術實習。
- (11)8 月 4 日~8 月 10 日嘉義大學森林系樹木學於惠蓀林場實習。
- (12)8 月 28 日~8 月 30 日本處協辦之通識課程"惠蓀林場生態教育"1 學分兩班共 60 人於惠蓀林場實施。

2.試驗研究

- (1)1月22日~12月31日昆蟲系老師至惠蓀林場進行"昆蟲分類調查研究"。
- (2)1月25日~12月31日水保系老師至惠蓀林場進行"坡地災害之現地試驗"。
- (3)4月14日~4月15日中央研究院生物多樣性研究中心於新化林場執行"森林多樣性對於土壤微生物族群之影響",進行土壤調查和採樣。
- (4)5月2日~5月5日水保系老師至惠蓀林場蘭島溪進行堰塞湖潰壩試驗。
- (5)5月13日~6月5日台灣大學昆蟲系老師於惠蓀林場進行"臺灣食蚜蠅總科分類調查計畫"。
- (6)7月15日水保系老師至惠蓀林場蘭島溪進行堰塞湖潰壩試驗。
- (7)7月26日~7月31日日本首都大學至惠蓀林場進行蟻形蜂的分布及多樣性調查。

3.林業研究季刊

- (1)本處每季彙編季刊進度如下:37卷4期,38卷1期與2期已經出版。38卷3期稿件審查中。

4.促進民間參與公共建設案

- (1)新化林場國家植物園營運移轉案,能博旺公司已繳交105年下半年定額權利金485,000元整,104年經營權利金收入2%170,397元,森林系獎助學金50,000元、清潔費收入3%27,040元。
- (2)新化林場國家植物園營運移轉案,8月2日辦理105年期中查核。

(四)總務組

- 1.惠蓀林場第二實習館內部裝潢工程委託設計監造,已完成發包並予105年3月9日完成訂約。
- 2.惠蓀林場投80線收費站至國民旅舍區(投80線底)申請為專用公路勞務委託,已完成發包並予105年3月15日完成訂約。
- 3.105、106年度惠蓀林場機械僱用土石清運及災害搶險搶修開口契約,已完成發包並予105年3月30日完成訂約。
- 4.東勢林場租地及造林契約糾紛委任訴訟代理勞務採購,已完成發包並予105年3月15日完成訂約。
- 5.惠蓀林場及新化林場撫育作業勞務採購,已完成發包並予105年4月26日完成訂約。
- 6.105年度惠蓀森林探索營遊覽車租賃,已完成發包並予105年7月30日完成履約。
- 7.惠蓀林場MOD專案多媒體影音平台採購,已完成發包,履約期限為105年5月1日至107年4月30日。
- 8.掌上型衛星定位儀及Arc Pad測繪軟體採購案,已完成發包,並予105年7月5日完成訂約。
- 9.惠蓀林場第二實習館中央空調及熱水系統設備財物採購案,目前正在辦理招標中。

(五)惠蓀林場

- 1.支援教學研究

- (1) 03/11-12 雲林科技大學，約 20 人次。
- (2) 03/26 高雄師範大學，約 40 人。
- (3) 03/26-27 中興大學生管所，約 30 人。
- (4) 04/2 興大土木石棟鑫研究室約 50 人次。
- (5) 04/9-10 興大食科系蔣慎思老師在職專班。
- (6) 04/14 新竹市大肚國小，約 100 人。
- (7) 04/14-15 興大水保系工作坊，約 35 人。
- (8) 04/14-15 高雄市生物科師生野外研習活動，約 48 人。
- (9) 04/14-15 森林昆蟲學實習，約 20 人。
- (10) 04/30 淡江大學通識課程約 120 人。
- (11) 05/04 水保系潰堤試驗約 21 人。
- (12) 05/06-7 中研院 2016 跨領域前瞻技術研討會。
- (13) 05/18 埔里國中特教班校外教學約 43 人次。
- (14) 05/21-22 興大生科系許秋蓉老師生物多樣性實習約 97 人次。
- (15) 05/26-27 高醫程建中老師昆蟲學實習約 27 人次。
- (16) 05/27-28 興大李後鋒老師森林昆蟲學實習約 21 人次。
- (17) 05/28 興大應數系 2016 臺灣工業與應用數學年會約 308 人次。
- (18) 05/29-30 興大通識中心第一梯約 59 人。
- (19) 06/02-3 通識中心第二梯課程約 66 人。
- (20) 06/25-7/1 森林系育林學實習約 34 人次。
- (21) 06/26-7/2 森林系測計學實習約 34 人次。
- (22) 7/3-7/9 興大樹木學實習，約 54 人次。
- (23) 7/14-7/15 興大化工研討會，約 35 人次。
- (24) 7/17-7/20 台南護專研討會，約 30 人次。

2. 推廣服務情形

- (1) 03/02 全國跑單幫一日遊活動約 80 人次。
- (2) 03/4-5 系處聯繫會議約 80 人次。
- (3) 03/05 臺灣國際基督教協會約 140 人次。
- (4) 03/18-19 生技產業創新人才培育計畫高階課程，約 100 人次。
- (5) 03/19 中興大學仁愛社，約 80 人次。
- (6) 03/23 香港華英中學，約 90 人。
- (7) 03/30-4/1 中研院植物暨微生物研究所，約 32 人。
- (8) 03/30-4/1 中研院植物暨微生物研究所，約 32 人。
- (9) 04/07-8 雅嵐公司(五十嵐)教育訓練約 117 人次。
- (10) 04/09-10 高雄市自然觀察學會，約 20 人次。
- (11) 04/09 屏東縣塭子國小環境教育。
- (12) 04/10 香港華英中學，約 90 人。
- (13) 04/12 山東省林業局，約 30 人。
- (14) 04/16 彰化醫院教育訓練，約 51 人。
- (15) 04/22 及 04/30 雲林地院環境教育兩梯約 155 人。
- (16) 04/27-29 EMBA 校友會約 45 人。
- (17) 05/01 新豐鄉太極權協會約 40 人。
- (18) 05/01 台南市超覺靜友會約 40 人。

- (19) 05/01 大里國小志工隊約 40 人。
- (20) 05/03-05 興大歐辰雄老師同學會約 30 人。
- (21) 05/06 國農企生命科學戶外教學約 30 人。
- (22) 05/07 靜宜大學人文生態學系約 67 人。
- (23) 05/13 彰化地院臺灣高等法院審判業務交流活動約 180 人次。
- (24) 05/14-15 勤益科大 104 學年度輔導探索教育營約 70 人次。
- (25) 05/15 臺灣原生植物協會志工訓練約 50 人次。
- (26) 06/04 法務部廉政署中部教育辦事處約 60 人。
- (27) 06/05 第一三共公司約 50 人。
- (28) 06/07 台灣油漆公會約 80 人。
- (29) 06/16 桃園農工約 80 人。
- (30) 06/18 求婚團體約 22 人。
- (31) 06/19 陽光基金會約 34 人。
- (32) 06/19 新北市消防公會約 65 人次。
- (33) 06/25-26 校友會理監事會議約 40 人次。
- (34) 7 月 2 日台塑福委會,約 120 人次。
- (35) 7 月 11-13 日夏令營 1,約 75 人次。

(六)新化林場

1. 本場經管國有公有被占用不動產土地 104 年使用補償金已於 3 月中旬收繳完畢，相關款項業已繳庫。
2. 2.3 月 12 日參加口碑國小更名為口碑實驗小學公聽會。
3. 水保局茄苳崁橋上下游整治工程已於 3 月 14 日開工，預定工期 5 個月。
4. 3 月中旬提供金英子插穗一批，完成扦插約 800 株。
5. 完成新化植物園委外案季查核，並函報研發組。
6. 3 月 18 日派員前往立法委員林俊憲凱旋路聯絡處針對李欽銘案後續處理方向交換意見。
7. 4 月 6 日義務協助台南市海東國小教師研習導覽解說，計 58 人。
8. 持續辦理 2002 水源涵養保安林占用處理工作。
9. 提供惠蓀林場大葉桃花心木裸根苗 2 批，計 1300 株，環保署育苗使用。
10. 能博旺公司賞螢活動從 4 月 1 日起至 5 月 31 日止，兔子投訴案件已處理完畢。
11. 中興段 838 及 547 小段地主申請鑑界，本場派員會同，鄰接部分無占用情形。
12. 5 月 30 日會同台電人員現勘新設及舊電塔改建工程工地。
13. 5 月 3-5 日派員協助惠蓀林場百周年慶入口意象設置。
14. 6 月 1 日與黃偉哲立法委員服務處劉主任就林地鋪設步道交換意見。
15. 6 月 7 日協助科博館邱研究員進行密毛魔芋觀察。
16. 協助礁坑里鄭里長環境綠化。
17. 能博旺公司賞螢活動已於 5 月 31 日結束。
18. 協助口碑國小校園植物健康提報。

19. 提供大葉桃花心木 1000 株及桃花心木 1000 株供東勢林場栽植。
20. 7 月初尼伯特颱風登陸，未對本場造成嚴重災損。
21. 8 月 10 日會同新化區人員現勘農路駁坎施作工程，施工工地位於國產局土地。
22. 設立禁止開路及擺攤告示牌共 25 座。
23. 7 月 14 日 583 小段地主申請鑑界，本場派員會同。
24. 茄苳坎橋第二期護岸工程河床已完工。
25. 能博旺公司賞螢光蕈活動將於 8 月 31 日結束。
26. 7 月 27-29 日派員支援東勢林場。
27. 7 月 4-31 日嘉義大學森林系二年級學生周良虹等 3 人至本場進行校外實習。
28. 7 月 29 日定向越野協會於本場辦理第五屆亞洲定向越野錦標賽，計有亞洲 12 國 500 多位選手參賽。

(七)主計室

- 1、105 年 3 月~105 年 8 月辦理 106 年度預算編製作業。
- 2、105 年 7 月 15 日前已編妥 105 年度半年結算報告。
- 3、105 年 7 月 15 日前已編妥 105 年度第二期收支估計表。
- 4、本處本(105)年度截至 7 月底止，經常收入計 7,286 萬 4,529 元，經常支出 6,333 萬 6,625 元，累計賸餘 952 萬 7,904 元。

(八)人事室

- 1.105 年 3 月上「全國軍公教人員生活津貼申請暨稽核系統」完成 104 學年度第 2 學期子女教育補助費登錄及發放作業。
- 2.辦理惠蓀林場土木工程職系技正外補案，業於 105 年 5 月 10 日由內政部營建署雪霸國家公園管理處過調技正謝耿洲。
- 3.辦理本處退休人員及撫卹遺族 105 年端午節慰問金發放事宜。
- 4.辦理本處 105 年第 2 期月退休及月撫慰金發放，業於 105 年 7 月 16 日發放，計新台幣 1,141,813 元整。
- 5.本處 105 學年公務人員人事甄審委員會、公務人員考績委員會、工友考核委員、約用職員考核委員會、勞工申訴委員會，業於 105 年 7 月底完成票選聘任事宜，聘期為 105 年 08 月 01 日至 106 年 07 月 31 日。
- 6.105 年 8 月 10 日召開考績委員會，審議本處 105 年上半年度獎懲案完竣。
- 7.105 年 8 月 1 日辦理本處研究人員年資加薪案完竣。
- 8.辦理楊組長桂彬退休案，退休生效日期為 105 年 8 月 15 日。

(九)東勢林場

1. 完成辦公室建物稅籍登記及複丈分割，其所有權第一次登記送件辦理中。
2. 辦理造林承租戶謝玉英繼承換約。
3. 設置縮時攝機監測路旁傾倒廢棄物案件，目前無發現新增情事。
4. 第 4 林班吳世璿擅建工寮案，已自行拆除並恢復植生。

(十)文山林場

105 年 3 月至 105 年 8 月除例行巡視業務外，無其他支援教學研究與推廣服務情形。

二、最近半年來重要措施及成果

(一)經營暨育林組

1.申請林務局植樹造林計畫獲得補助並與林試所合作試驗研究

為增進實驗林營運績效，105 年度造林補助已完成計畫申請並獲得補助，預計 105 年底可完成計畫執行，另持續與林業試驗所合作 1.78 公頃造林試驗，於新化林場試種不同品系桉樹、楓香、牛樟等苗木，並瞭解其生長情形。另惠蓀林場已計畫於 104 年、105 年疏伐後之林地，與林試所合作進行新樹種之新植與試驗工作。

2.企業合作造林

持續推動企業合作造林，以增加林場營運績效。目前各林場需造林之林地少，故現與企業合作撫育工作為主。未來則視林相更新結果，如有空地，則可再與企業合作造林。

3.環保署苗圃育苗計畫

105 年度育苗計畫已完成採種播種工作，並已培育 6000 株苗木，現進行撫育工作，使苗木能符合環保署出栽要求。

4.林相更新案

惠蓀林場 3、4 林班之造林地約 40 公頃，杉木已種植 60 餘年，已成老熟林狀況，目前已規畫林相更新工作，105 年規劃行列疏伐工作 1.44 公頃。爾後每年持續辦理更新工作。

5.國有公用被占用不動產處理

本處被占用不動產處理 105 年已多次與占用戶協調，占用戶皆未騰空返還，本案持續列管，並依規定陳報教育部。另持續與臺南市政府溝通，並進行排除占用。

6.惠蓀林場咖啡樹撫育作業計畫

惠蓀咖啡具有相當知名度，但由惠蓀林場自產咖啡豆卻少之又少，因此 105 年將進行咖啡樹撫育及生產工作，使惠蓀咖啡能由林場自產，並達到經濟規模。

(二)森林育樂及推廣組

1.105 優質森林經營推廣計畫(105-林發-3.3-造-02)

本計畫於惠蓀林場培育台灣山茶 400 棵及新化林場培育金櫻子苗木 400 棵，作為日後林業推廣使用。

2.惠蓀林場植物解說牌更新

辦理惠蓀林場茶道、蕉道及柿樹標植物專區解說牌建置，便利中興大學生實習及試驗研究。

3.惠蓀林場環境教育設施場所

辦理惠蓀林場環境教育場域年度訪查(5/16 日)；依實際權責將環境教育場域負責人及全職人員異動為薛富盛校長和吳佾鴻組長及函送成

果報告書(5/27日)供環訓所備查。

4. 惠蓀林場垃圾委請南投縣仁愛鄉公所代清運

簽報 校長同意本處惠蓀林場垃圾委請仁愛鄉公所代清運及費用核銷(仁愛鄉公所自105年4月1日起調高垃圾代清運費：每公斤15元，並以垃圾子母車為1單位(1桶250公斤)計算；依本收費原則林場每年垃圾代清運費需支出80萬餘元)。

(三)研發組

1. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築土地活化利用

該3筆土地為本處經管且具歷史意義的國有地，也是當地舊有經濟與行政中心，其中具歷史建物的土地(南光段455號地)由埔里鎮公所認養中，並於近期完成綠美化工程。東興路另一側(南光段456與464號地)由鎮公所以承租方式運用，規劃為假日農夫市集，現由鎮公所施工中。

2. 新化林場外業務

本年8月2日本處至新化林場辦理委外廠商能博旺公司105年度年中考核。

3. 惠蓀林場第二實習館內裝設計案

委外設計監造案細步設計現由設計師規劃中。

4. 惠蓀林場咖啡園合約到期

惠蓀林場咖啡園合約已於105年2月24日到期，已如期收回與財產轉移，現正委外規劃露營區中。

(四)惠蓀林場

1. 增設兒童遊戲場，提供遊客親子遊憩場所。
2. 研習中心增設八人房置物櫃，增加實習學生置物空間。
3. 完成全場視訊監控系統，利於業務管理。
4. 完成校友會館建物防漏修繕，改善會館居住品質。
5. 完成場內全面開立電子發票，提供遊客消費更為便捷之服務。
6. 完成嶺涼亭更新工程，改善遊客休憩空間。
7. 完成林場入口惠蓀百週年慶木藝裝置。

(五)新化林場

1. 編號2002保安林新查察占用及疑似占用案件15件，均已協商完畢，有疑似占用情況者須申請鑑界7件，已收回完成造林5件，須拆除地上物返還3件均已行協調。
2. 105年7月29日協助中華民國越野定向協會完成第五屆亞洲定向越野錦標賽，共計12國500多位選手參賽，活動圓滿完成。

(六)東勢林場

1. 完成苗圃新設約160平方公尺，並由新化林場載回大葉及小葉桃花心木馴化撫育中。
2. 完成辦公室停車場植草磚鋪設，面積約168平方公尺。

三、今後發展方向與展望

(一)經營暨育林組

1. 以生態系經營理念，加強森林與林業經營管理，著重環境可持續性使用，進行林業經營。
2. 結合林業試驗所之研究能量，請該所提供不同品系之苗種試驗，以瞭解新化林場、惠蓀林場適合之樹種及適合短期林業生產用之品系。
3. 持續進行植樹造林及林相更新工作，厚植校產工作，林木是學校有形資產，並可留給後人使用，故本處亦積極進行造林及撫育工作。
4. 提升服務品質，本處為使林場之服務品質提升，因應投 80 線解編，現正辦理專用公路申請，以提高服務品質，並持續進行林道整修工作。
5. 惠蓀咖啡永續經營，105 年開始進行小量惠蓀咖啡自產自銷工作，以期能使惠蓀咖啡品牌能精益求精。

(二)森林育樂及推廣組

1. 進行惠蓀林場園區解說牌更新，園區指示牌、解說牌使用已超過 10 年，預計第一期先從投 80 線道沿線更新，第 2 期辦理 5 條登山步道沿線指示牌解說牌更新。
2. 持續補植惠蓀林場山茶科、樟科、柿樹科、樟科及殼斗科植物，除作種原保存外，另可提供各科系學生實習研究。
3. 籌辦惠蓀林場百年慶暨木文化節系列活動和希望之樹暨茶產業文化節活動，行銷惠蓀林場提升知名度，增進林場遊客量和收入。

(三)研發組

1. 進行教學、實驗、研究重點工作，除與通識中心合作教學課程外，並進行環境教育推廣，此外，每季發行林業研究季刊，提昇實驗林研究成果能見度。
2. 持續與各個學校森林系所合作，除進行實驗研究外，並提供優質森林環境，供學生實習。
3. 惠蓀林場埔里連絡站歷史建築土地活化利用，本處經管埔里具歷史建物的南光段 455 號地現由埔里鎮公所認養中，將持續尋求合適機構進行國有不動產活化。
4. 國有不動產活化，新化林場委外經營合約將於本年年底到期，擬先行規劃後續出租或委外經營事宜。
5. 惠蓀林場咖啡園空間活化，咖啡園合約已於 2 月 24 日到期。空間收回後之運用，目前朝向規劃成露營區，並採出租土地由民間廠商經營方向規劃。露營區空間已委託中華民國露營車休閒協會規劃。

(四)惠蓀林場

1. 持續改善水電及停車等各項基礎設施，提升客房及環境服務，配合強化教學研究，提供遊客環境教與與推廣服務。
2. 積極改善內部管理制度，強化財務分析及管理，以期維持收支平衡。
3. 持續執行台灣原生食藥用植物保種中心計畫，針對台灣原生植物中具食用及藥用潛力之植物，進行野外採集、苗木培育、出栽展示等工作。
4. 善用林場木材資源，利用林場之枯立木、疏伐木等木材資源，製作各式具有獨特性之木桌、木椅、吊床、裝置藝術、遊憩器具。

(五)新化林場

1. 新化林場與大坑及礁坑 2 里，林地、農地及社區混雜交錯，密不可分，未來將朝向與地方墩親睦鄰、共榮共生的方向互相扶持及發展，發揮林

場社會功能。

- 2.維持林地完整及功能，努力執行林地查察工作，杜絕林地占用及破壞，發揮保安林功能。
- 3.與口埤實驗小學合作，將新化林場建設發展成為戶外教學場所，發揮林場的教育功能。

(六)東勢林場

持續辦理收回之出租地造林工作。